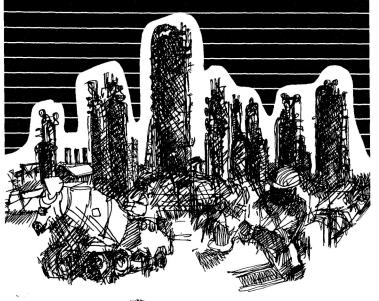
# حوافِزواظُرُ التَّكَميَة الصَّنَاعِيَة فَعَلَيْهُ فَعَلَيْهِ فَعَلِيهِ فَعَلَيْهِ فَعَلِيهِ فَعَلَيْهِ فَعَلِي فَعَلِي فَعَلَيْهِ فَعَلَيْهِ فَعَلَيْهِ فَعَلَيْهِ فَعَلَيْهِ فَعَلَيْهِ فَعَلِي فَعَلَيْهِ فَعَلَيْهِ فَعَلَيْهِ فَعَلَيْهِ فَعَلَيْهِ فَعَلَيْهِ فَعَلِي فَعَلِي فَعَلَيْهِ فَعَلَيْهِ فَا فَعَلَيْهِ فَعَلَيْهِ فَعَلَيْهِ فَعَلَيْهِ فَعَلَيْهِ فَعَلَيْهِ فَعَلِيهِ فَعَلِي فَعَلَيْهِ فَعَلَيْهِ فَعَلِيهِ فَعَلِي فَالْعِلْمُ فَعَلِي فَعَلِي فَعَلِهُ فَعَلِهُ فَعَلِي فَعَلِي فَعَالْمُ فَعَلِهُ فَعَلَا فَعَلَالْ فَعَلَالْ فَعَلِهُ فَعَلَهُ فَعَلَمُ فَالْعِلْمُ فَعَ







## حوافِزوائطرالتنكية الصناعية



اصــــدار منظمة الخليج للاستشارات الصناعية ص٠ ب : ١١٤٥ اللوحه ـ دولة قطر تلغون : ٣٢١٤٦١/٢/٣ ـ تلكس : ٤٦١٩ جويك د هـ

### المحتو يسات

الصفحة	
٣	♦ تقديــم
16_0	القصل الاول: الملامح العامة لدولة قطر
Y	_ الجَفرافيا والسكان
Y	ــ الثروات الطبيعية
14	_ الثروات البشرية
YA_ 10	الفصل الثاني: الصناعة التحو يلية والحاجة الى الحوافز التشجيعية
17	_ الصناَّعة التحو يلية
١٨	ــ الخصائص العامة للصناعة التحو يلية
۲٠	ــ تطور الانتاج الصناعي
YA.	ــ الحاجة الى الحوافز الصناعية
£1_ Y9	الفصل الثالث: الحوافز المقدمة للقطاع الصناعي
41	_ أهمية الحوافز
**	ــ انواع الحوافرُ الصناعية المقدمة في قطر
**	الدعم الفنى
**	تقديم الاراشي والخدمات
**	الدعم المالي "
**	الحماية الجمركية
47	الاعفاءات الجمركية
44	الاعفاءات الضريبية
٤١	سياسة مشتر يات الحكومة
۳۵ _ ۳٥	الفصل الرابع: القوانين والانظمة الصناعية
٤٥	_ تنظيمات الاستثمار الصناعي
٤٦.	_قوانين اشتغال الاجانب في التجارة والصناعة
٤٧	_ الشركات التجارية
٥٠	_ نظام مراقبة البنوك
••	ــ تسوية المنازعات التجارية
٥١	_ التسعير الجبري وتحديد الار باح
٥١	_ العلامات التجار ية والاسم التجاري
٥٣	_ الموازين والمقاييس
٦٠_ ٥٥	الفصل الخامس: الاجهزة المشرفة على التنمية الصناعية
۰۷	_ وزارة الصناعة والزراعة
۰۷	ــ وزارة المالية والبترول
۰۸	_لحنة تنمية الصناعة

٥٩	_ الركز الفني للتنمية الصناعية
٥٩	_ المؤسسة العامة القطر ية للبترول
٧٧_ ١١	الفصل السادس: البنية الاساسية
75	_ المناطق الصناعية
٦٣	ــ الخدمات الاساسية
٦٤	_ الطــرق
78	_ المــوانيء
٦٧	_ النقل الجوي
٦٨	_ الماء والكهر باء
٧١	_ الرعاية الصحــية
٧١	_ المواصـــلات السلكية واللاسلكية
AT_ Y0	الفصل السابع: تنمية القوى العاملة وشؤون العمل
W	_تنمية القوى العاملة
٧٩	_ التشر يعات العمالية
٧٩	ــعقد العمل ومكافأة نهاية الخدمة
٨٠	_ الاجور وساعات العمل والاجازات
۸۰	ــسلامة العمال والتعو يض عن العجز والوفاة
۸۱	_ اللجان المشتركة والمنازعات والاجراءات
AY	_خاتم_ة
۰۸ ـ ۲۲۷	المسلاحق
AV	الملحق رقم ١ قانون التنظيم الصناعي رقم ١١ لعام ١٩٨٠
4٧	الملحق رقم ٢ اللائحة التنفينية لقانون التنظيم الصناعي
1.4	الملحقّ رقم ٣ طلب ترخيص باقامة منشّاة صناعية
114	اللحقّ رقم ٤ طلب قيد بالسجل الصناعي
177	المراجع

## تفتُّ دِيبُ م

تسعى منظمة الخليج للاستشارات الصناعية الى تحقيق المتنسيق والتعاون الصناعي بين دول الخليج العربية، وفي سبيل نلك تقوم بايجاد قاعدة أساسية من البيانات والمعلومات الهادفة الى التعرف على الواقع الصناعي القائم كخطوة في طريق تحديد مجالات وأساليب التعاون الصناعي في منطقة الخليج العربي.

وقد رأت المنظمة أن يتم إصدار هذه البيانات والمعلومات وتحليلاتها في عدد من الكتيبات تسهيلا لنشرها وتوسيعا لنطاق الاستفادة منها، وقد صدرت السلسلة الأولى منها بعنوان «ملامح واحصاءات عن الصناعات الأساسية بالدول العربية الخليجية» «وملامح الاقتصاد الصناعي بدول الخليج العربية».

وتعتبر هذه الدراسة الخاصة بحوافر التنمية الصناعية بدولة قطر واحدة من سلسلة الدراسات الخاصة بحوافز التنمية الصناعية في الدول العربية الخليجية وتقدم للمهتمين بأمور التنمية والتخطيط الصناعي، المعلومات الأساسية والشاملة عن الحوافز الاقتصادية المقدمة للقطاع الصناعي بدولة قطر، والتي تشمل الحوافز المالية والجمركية والضريبية وغيرها.

آملين أن تقدم للسادة الخبراء والمهتمين بأمور التنمية الصناعية ما يتطلعون ألى معرفته من معلومات مفيدة في هذا المجال، وتجدر الإشارة ألى أن منظمة الخليج قامت بمناقشة هذه الدراسة مع الجهات المعنية في دولة قطر تمهيداً لنشرها.

### والله ولسى التوفيسق

الامين العام د. عبدالله حمد المعجل

الفَعَسُلُ الأَوكَ المَسَلَاعُ المَّسَاجَة لِدُوكَة بِعَلِيْسَ

### أولا: الجغرافيا والسكان والناخ:

تقع دولة قطر في منتصف الساحل الغربي من الخليج العربي، وهي عبارة عن شبه جزيرة تمتد باتجاه الشمال في مياه الخليج العربي. وتبلغ مساحتها ١٤٣٧ كيلومترا مربعا. ويتبع قطر عددا من الجزر أهمها جزيرة حالول التي تعتبر مركزا لتخزين وتصدير النفط. ويتالف سطح قطر من سهل منبسط بوجه عام باستثناء بعض الهضاب القليلة الارتفاع في الشمال الغربي. وتقتمر الخضرة الطبيعية على البقاع الشمالية، وتقطى الرمال المناطق الجنوبية مع بعض سهول تغطيها الإملاح. ويقدر عدد سكان قطر باكثر من ٣٣٠ الف نسمة، يعيش حوالي ٨ في المائة منهم في الدوحة العاصمة والباقون في عدد من المناطق مثل (دخان)) ، (ام سعيد) ، (الوكره) ، (الخور) ، (ام صلال محمد) ، (ام صلال على).

و يحد شبه جزيرة قطر من الجنوب الملكة العربية السعودية ومن الجنوب الشرقي دولة الإمارات العربية المتحدة ، ومن الغرب دولة البحرين.

مناخ قطر صحراوي نوصيف طويل حار، وشتاء معتدل داؤء قليل المطر ويتراوح معدل هبوط الإمطار بين ٥٠ ــ ٧٠ ملم سنويا، أما الرطوبة فتظل نسبتها مرتفعه في معظم فصول السنة. وتهب على البلاد الرياح المنطقة المغربية التى تعمل على تلعيف الجو في فصل الصيف أما الرياح الجنوبية الشرقية فهي حارة جافة في الصيف و يصاحبها بعض المطر خلال الشتاء. وتتعرض قطر خلال الصيف للرياح الشرقية (الكوس) التى ترفع نسبة الرطوبة في الجو وللرياح الغربية التى تلطف الحرارة وتخفض نسبة الرطوبة (١).

ثانيا : الثـروات الطبيعـية :

\* البتــرول والغماز الطبيعمى :

بدأ انتـاج النـفط في قطر عام ١٩٤٩ من حقل دخان رقم (١) وبلغ ٪ ١ الف برميل في اليوم الا انه تطور تطورا كبيـرا بـعد نلك ال ان وصل ال ٤٧١ الف برميل و ٤٠٦ الف برميل عامى ١٩٨٠ ــ ١٩٨١ على التوالى ونلك كما هو موضح فيما يلى :

جـدول رقم (۱)

انتاج دولة قطـر من النفط الخام

الوحده : إلفٍ برميل

المجموع	النفط البحري	النفط البري	السنة
707	\AY	179	194.
173	145	YOY	1440
EAY	72.	737	1977
279	197	777	1977
£VV	377	727	1974
193	YYA	377	1979
1743	771	751	1940
213	7.9	197	1941

الصدر: وزارة المالية والبترول، صناعة النفط في قطر، ١٩٨٧، دولة قطر

<sup>(</sup>١) تطور الاقتصاد القطري، وزارة الاقتصاد والتجارة، ادارة الشئون الاقتصادية ١٩٨٢.

ورغبة في سيطرة الحكومة على القطاع النفطي بدات بتطبيق مبدأ المشاركة مع شركات الامتياز عام مركات الامتياز عام المحدودة على حصلة مشاركة في امتياز شركتى نفط قطر المحدودة وشركة شل قطر المحدودة، مقدارها ٢٥ في المائث ثم زائت الى ١٠ في المائة عام ١٩٧٤ . وأخيرا فقد صدر في ٢٢ ديسمبر ١٩٧٥ قرار بان توقل الى الدولة الحقوق والاصول والعمليات المتيقية من شركات الامتياز العاملة في قطر. وفي ففس العام صدر المرسوم الاميري بانشاء المؤسسة العامة القطر بة للبترول للتولى الاشراف على كل المزاحل التى تمر بها صناعة البترول ومشتقاته ومنتجاته المختلفة . وفي عام ١٩٧٦ انشات الهيئة القطر بة للانتاج مع المؤسسة الناس النبي لم والبحر بية الى أن تم دمج الهيئة القطر ية للانتاج مع المؤسسة المعلمات المربدية والبحرية الدارتين تابعتين للمؤسسة المامة القطر ية للبترول عام ١٩٠٠. وقد اصبحت بموجبه العمليات البرية والبحرية ادارتين تابعتين للمؤسسة المامة القطر ية للبترول المصرة للبترول (اوبك) عام ١٩٧١، كما انفعا في منظمة الاوقال العربية المصدة للجرول).

و يصل الاحتياطي المؤكد من النفط الخام في قطر الى ٣٤٣٤ مليون برميل عام ١٩٨٠ و بذلك يكون عمر النفط على أساس معدل الانتاج الجاري في عام ١٩٨٠ هو ٢٠ سنة، و٢٣ سنة على أساس انتاج ١٩٨١.

وتجدر الاشارة الى أنه خلال الثلاثين سنة الماضية تم استخراج اكثر من ثلث مخزون قطر من النفط وان سرعة الاستخراج هذه تزداد بشكل كبير مع الزمن فالبليون الاول من براميل النفط قد تم استهلاكه خلال ١٩ عاماً (١٩٤٧ - ١٩٦٧) بينما استهلك البليون الثاني خلال سبع سنوات والبليون الثالث خلال خمس سنوات. قان سياسة جديدة تهنف الى للحافظة على هذا للورد الحيوي في البلاد اطول فترة زمنية ممكنة ربما كانت أمرا مهما.

أما بالنسبة للغاز الطبيعي فقد بلغ الغاز المنتج والمستغل خلال السنوات القليلة الماضية كما يلي :

جدول رقم (۲) انتاج/استهلاك الغاز بالمليون قدم مكعب يومياً

	1440(1)	1977	1444	1944	1979	(r) 14A•	(r) <b>1941</b>
الانتاج	770	۷ر۵۷ع	١ر٢١٦	۰٫۲۰۰	177	719	٦٠٨
المستغل	717	۸۲۸۸	٢ر١٥١	۰ر۳۱۱	277	0.1	EEE
المحروق	414	۹۲۸٫۹	٥ر٢٤٦	۸و۱۹۰	418,9	110	178
نسبة المستغل الى المنتج	zį.	AYX	XΥ٦	χī	XII	XAN	χVΥ

المصدر : وزارة المالية والبترول ، دولة قطر ، ١٩٨١.

و يؤكد الجدول السابق اتجاه الحكومة المتنامى ال الاستفادة من الفاز المنتج في قطر وزيادة المستفل منه الذي زادت نسبته من ٢٨٨ عام ١٩٧٦ الى ٢٦٦ عام ١٩٧٩ مل ٢٧٦ عام ١٩٨١. وتجدر الاشارة الى انه مع انشاء وحدة تسييل الفاز الجديدة فائد من المتوقع ان تصل نسبة المستفل من الفاز الى اكثر من ٤٨٥ في السنوات القادمة. وتصل الاحتياطيات الثابتة من الفاز في قطر الى ٢٠٠٠ ترليون قدم مكعب و يعتقد أن الاحتياطيات المقدرة تصل ال اكثر من ذلك بكثير. وتكفى كميات الغاز الوجودة في قطر البلاد عدة مئات من السنين على اساس معدل الانتاج الحال

وبالإضافة آل الثروات البترولية هناك كميات كبيرة من الإحجار الجيرية المتشرة في شبه الجزيرة انتشاراً كبيراً، حيث تستخدم في صناعة الاسمنت في ام باب منها ما يصلح لصناعة الجير ومنها ما يصلح للتحجير. اضافة ألى وجود الطين في الجنوب الغربي من البلاد. وكذلك الجبس الذي يستخدم في صناعة البناء والرمل والفرين.

وهكذا يتضح من العرض السابق ان الموارد الهيدروكر بونية هي الموارد الرئيسية في البلاد وان مستقبل التنمية الصناعية انما يرتكز عليها و ينطلق منها كما يبدو تطوير وتصنيع الموارد السمكية ممكنا بالاضافة الى تصنيع مواد البناء من اسمنت واحجار وآجر.

و يجب التاكيد هنا الى أنه نظراً لتشابه الموارد الاقتصادية الموجودة في منطقة الخليج العربية فان تطوير الصناعات القائمة على النفط والغاز وغيرها من الصناعات يجب أن يتم على أساس التنسيق مع الدول الخليجية المجاورة ويبدو أن التنسيق في هذه الصناعات مسالة حيوية لنجاح هذه الصناعات ليس في قطر فقط ولكن في جميع الاقطار العربية الخليجية.

### الثــروات الزراعيــة :

بىغت مساحة الاراضي المزروعة في قطر عام ١٩٨١ هـ ٣٣٤٠٠ دونما موزعة على المحاصيل الرئيسية كما يلي: ١٦٧٧٧ دونما للخضروات أو ٢٠(٨٤٪ من مجموع المساحة المزروعة ، ١٠٠٠ دونم فاكهة ونخيل اي ٢٨٧٥٪ من المجموع العام، و٣٦١٧ دونما للاعلاف الخضراء اي بنسبة ٨٠(١٪ وأخيرا ٢٥٩٣ دونما للحبوب أو ٢٧,٧٪ من المجموع العام من المساحات المزروعة

ونظرا لعدم وجود مياه سطحية فان الزراعة تعتمد بشكل رئيمي على الياه الجوفية وتشير التقديرات الى ان هناك ٥٠ مليون متر مكعب من المياه الجوفية متوفرة في كل عام يجري استغلال ££ مليون متر مكعب سنو يا منها (<sup>7)</sup>

<sup>1.</sup> Industrial Development Technical Centre 1981, Qatar achievement in industrial development.

<sup>2</sup> Annual Statistical Bulletin, OPEC 1980, P. 15.

وتقوم الحكومة القطرية بجهود مكثفة في مجال تشجيع وتطوير الانتاج الزراعي على الرغم من المقبات الطبيعية التى تقف في وجه التنمية الزراعية كمحدودية الارض الصالحة للزراعة، وقلة المياه الجوفية وانخفاض معدل هطول الامطار وارتفاع ملوحة الاراضى وظروف المناخ الصعبة.

وتقدم الحكومة المساعدات للمزارعين عن طريق اقامة المُزارع النموذجية وتقديم الاستشارات الفنية والبذار والسماد ومنتجات مكافحة الحشرات والآلات الزراعية.

ونتيجة لجهود الحكومة في هذا المجال فقد زاد عدد المزارع من ١٢٠ مزرعة عام ١٩٦٠ ال ٣٥٠ مزرعة عام ١٩٦٥ ثم ال ٥٤٤ مزرعة عام ١٩٧٨ وأخيرا ال ١٧٤ مزرعة عام ١٩٨١ موزعة حسب المساحات كما يل :

جـدول رقــم (٣) التوزيع التكراري في دولة قطــر عام ١٩٨١م طبقاً للمساحة الكــلية للمزارع

فئة المساحة	عدد المزارع	التوزيع التكراري النسبي
قل من ۲۰ دونم	44	۸ر۲۷٪
قل من ٤٠ دونم	n	۸۲ر۲۱٪
قل من ٦٠ دونم	٧١	۵۳ر۲۸
قل من ۱۰۰ دونم	٧٠	אונווx
قل من ۲۰۰ دونم	187	דרנוץג
قل من ۳۰۰ دونم	٧١ .	۵۳ر۲۰٪
اقل من ٦٠٠ دونم	w	X۱۱)£Y
اقل من ۹۰۰ دونم	***	۰۸رع٪
اقل من ۱۲۰۰ دونم	14	۸۷٫۷٪
اقل من ۱۷۰۰ دونم	"	77 <sub>C</sub> /X
۱۷۰۰ دونم فاکثر	•	X1)TE
المجمسوع	145	x1

المندر : الاحصاء الزراعي مرجع سبق تكره.

ونتيجة للتطور السابق فقد أصبحت نسبة الإكتفاء الذاتي من مختلف المحاصيل الزراعية على الشكل التالي : (انظر الجدول المرقم رقم ٤)

جدول رقم (٤) درجة الاكتفاء الذاتي لختلف السلع الغذائية بدولــة قطــر عــام ١٩٨٨ \* \* \* \*

البنود	كمية الانتاج بالطن	جملة الاستهلاك القطري بالطن	درجة الإكتفاء الثاتي
١ ـ مجموع الحبوب	V-YY	YA93A	2A,4•
القمح والارز والمكرونة	14.	89777	۲۳ <sub>۲</sub> ۰٪
الشـعير	1.0	141-7	۰۸ر٤٪
الشــوار	7797	١٦٧٢٤	۲۲ر۲۷٪
٢ ـ البطاطـس	104	7337	۲۲ر٤٪
٣ ـ البقول والحبوب الزيتية	صفر	7511	صفر٪
٤ ـ السكر والسكريات	صفر	1-907	صفر٪
٥ ــ الفاكهة والبلح والتمور	٦٨٦٠	79070	۲۰ر۲۲٪
بلح وتمور	۰٠	11.40	X04,44
فاكهــة	4.4-	1406.	۲۹ر٥٪
٦ _ مجموعة الاسماك	7777	7357	۲۸٦,۰۳
<ul> <li>أ مجموعة اللحوم</li> </ul>	7-11	14164	۲۱۰٫۳۱
لحوم حمراء	1440	1971	۲۱۷٫۷۰
لحم دواجن	m	11441	χ٦,٤A
٨ ــ مجموعة البيض	*14	77.67	۷۷ر۸٪
٩ ـ مجموعة الالبان	0000	15757	۸۲ر۲۲٪
ومنتجاتها	Ì	1	-
١٠ ـ مجموعة الخضروات	14177	791-7	۲۹۲٫۳۰
طماطسم	9777	V247	۲۷۰٫۷۲
بصل وثوم	445	7740	۵۸ر۲۳۶
فرعيات	٥٣٦٨	YVVA	۲۰ر۲۹x
خضراخرى	AYO,	11-98	٤٥٨م٤
١١_ مجموعة الزيوت	صفر	7077	صفر٪

المصدر : الإحصاء الزراعي لعام ١٩٨١، وزارة الصناعة والزراعة ، دولة قطر ١٩٨٢

وتقوم الدولة حاليا بدراسات علمية شاملة لتنمية الثروة الحيوانية وتوفير البيئة المناسبة لزيادة التاتجها. وقد بدات الدولة بأفامة مشاريع هامة منها المؤسسة العامة القطرية للدواجن التي انشأت مزرعة لتربية الدواجن في أم قرن وصل انتاجها الى ٢ مليون بيضة تغطى ٢٧٣ في المائة من احتياجات البلاد كما انتجت أكثر من ٢٠٠٠٠٠ دجاجة لحم تفطى ١٤/ في المائة من احتياجات البلاد من الدواجن وتضم المزرعة مذبحا اليا يعمل بطاقة الف دجاجة في الساعة و يعتبر وحدة متكاملة بدلا من عملية اللبح ثم التبريد ثم التجميد. ثم اقامت الدولة مزرعة الاغذام في أبو سمرة وتبلغ طاقتها الاستيعابية ٢٠٠٠ رأس غنم تنتج سنويا ٢٠٠٠ رأس غنم تنتج سنويا ٢٠٠٠ رأس غنم تنتج عن الدوحة ٣٥ راء في المؤلف من الحليب عن المؤلف من الحليب عن الدوحة ٣٥ كم و يضم المشروع في مرحلته الاول ٣٥٠ بقرة حلوب تعطى أكثر من ١٠٠٠ طن من الحليب سنويا.

اما الاسماك فتعتبر مصدرا رئيسيا من مصادر الغذاء للمواطنين وقد بلغت كمية الاسماك التى تم صيدها ٨٦ في المائة من مجموع استهلاك البلاد من الاسماك. وتهل الدولة اهتماما كبيرا بتنمية الثروة السمكية باعتبارها مصدرا رئيسيا من مصادر الغذاء. وفي عام ١٩٨٠ اعيد تشكيل الشركة القطرية لصيد الاسماك من جديد وتملكت الدولة كافة اسهمها. وقد بدأ العمل بالشركة الجديدة فعلا بتشغيل سفينة الصيد غزال وسفينتين من سفن صيد الرو بيان بعد أن أدخلت عليها التعديلات بحيث يمكنها صيد الاسمانة والرو بيان معا. ومن الجدير بالنكر ايضا أن شركة قطر الوطنية لصيد الاسماك أقامت مصنعا لتجميد الجمبري (الرو بيان) بطاقة انتاجية تبلغ (١٠) اطنان يوميا.

ورغم التطور الذي شهده القطاع الزراعي في قطر حتى الان فلا تزال نسبة مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي ضئيلة وهي في تناقص مستمر بسبب زيادة الاهمية المللقة والنسبية لانتاج النفط والغاز الطبيعي في البلاد.

واذا كان هدف الوصول ال حالة الإكتفاء الذاتي من السلع والمواد الزراعية لابد من تحقيقه فان جهودا كبيرة لابد من بذلها في هذا الجال ومن المعتقد أن الوصول الى هذا الهدف يقتضي التعاون مع الدول العربية الاخرى التى تمتلك ثروات زراعية كبيرة.

### الشروات البشرية:

بلغ عدد سكان قطر ۱۹۱ الف نسمة عام ۱۹۷۰ ثم ازداد ال ۱۷۰ الف نسمة عام ۱۹۷۰ و ۲۱۰ الف نسمة عام ۱۹۷۹ واخيراً ال ۲۳۰ الف نسمة عام ۱۹۵۰٪ ثم ۹۲۵ الف نسمة عام ۱۹۸۱ ٪

وقد بـلـغت القوى العاملة في القطاع الحكومي ٢٩٧١ عامل وفي القطاع المختلط ٣٧٠١ في عام ١٩٨١ و بـلـغت في القطاع الخاص ٥٣٦٠ عامل لعام ١٩٨١/ ١٩٨١. وقد شكل القطر يون ٨١٪ من مجموع القوى العاملة اي ١٧٣٣ عامل، والعرب ٢٦٪ لي ٢٦٠٩٩ عامل والجنسيات الاخرى ٥٦٪ اي ٥٥٣٠ عامل و بذلك تشكل القوى العاملة غير القطر ية نسبة ٨٣٪ من مجموع القوى العاملة في البلاد.

وتصل مساهمة القطر بين في العمالة اعلى مستو ياتها في القطاع الحكومي حيث تصل نسبتهم الى مجموع العاملين في هذا القطاع ٢٨٨ بينما تصل نسبة العرب العاملين فيه الى ٢٧٨ والجنسيات الاخرى ٥٠٠، أما مساهمة القطر بين في العمالة في القطاع المختلط فتصل الى ادنى مستو ياتها حيث لاتز يد نسبة القطر بين فيه عن ٨٨ من مجموع العاملين، بينما يساهم العرب بنسبة ٢٠٨ والجنسيات الاخرى

<sup>(</sup>١) انظر دليل البيانات الاجتماعية والاقتصادية في دول الخليج ، منظمة الخليج قطر ١٩٨١

<sup>(</sup>٢) انظر المجموعة الاحصائيه السنوية ، الجهاز الركزي للاحصاء ، قطر ديسمبر ١٩٨١ ــ ١٩٨٢.

بنسبة 271 ، أما القطاع الخـاص فقد وصل عدد العاملين فيه عام ١٩٨١/ ١٩٨٢ و ٥٣٦٠ عامل منهم ٥٦٩ قطري اي بنسبة ٥٩٦، بينما بلغ عدد العاملين العرب ١٦٠٠٨ اي بنسبة ٣٢٠، والجنسيات الاخرى ٣٢٧٨ أي بنسبة ٥٩٥٥٪ (انظر الجدول رقم ٥ المرفق). (١)

ومن بين الجنسيات الاخرى يأتى الهنود والباكستانيون والإيرانيون في مقدمة العاملين في القطاع الحكومي والمُختلط والخاص. ففي القطاع الحكومي والمختلط بلغت نسبة العاملين من الهنود ٢٠ في المالة، ومن الباكستانيين ٢٧ في الماله ومن الإيرانيين ١٠ في المائة. أما في القطاع الخاص فيحتل الباكستانيون المرتبة الاولى حيث تصل نسبتهم الى مجموع العاملين في القطاع الخاص ٢٧ في المائة ثم يأتى الهفود بنسبة ١٨ في لمائة واخيرا الإيرانيون بنسبة ٧ في لمائة.

و يوضح العرض السابق ان المشكلة الرئيسية التى تواجه التنمية الاقتصادية في دولة قطر، كما هو الحجال في معطم النحال في معظم الدول الخليجية، هو محدودية العرض من العمالة الوطننية وارتفاع الاعتماد على العمالة الوافدة. ومن الخوجة الى العمالة بشكل الوافدة، ومن الحاجة الى العمالة بشكل عام والعمالة الوافدة بشكل خاص. و يتطلب هذا اعتماد استراتيجية بعيدة المدى للتصنيع وللتنمية المبشرية، ويستحسن ان يتم وضع هذه الاستراتيجية بالتنسيق مع الدول الخليجية الاخرى التى تعاني من نفس المشكلة بنسب متفاوتة.

<sup>(</sup>١) العرض الاقتصادي لعام ١٩٧٩، دولة قطر، وزارة الاقتصاد والتجارة ١٩٨٠.

جـنـول رقـم (٥) العمالــة في قطـر

غيزميين 7 ı ı الإجانب .4400 7777 1.3.1 3111 ۲٥٪ <del>/</del>.../ 77.48 107 ي يع ž ş القطريين 1444 11977 ٥,٠ χ. 137 الجموع 4,44,4 11413 j **:** 14. إيسا 14/11/17/ 14/11/14/11 1447/1441 النسبة المنوية الى المجموع القطباع الحكومي آ تخ ي پي 1

التقرير السنوي \_ وزارة العمل والشئون الاجتماعية ، ١٩٨٢ دولة قطر \_ اخذ الرقم الاجمال للعماله من التقرير المشار اليه وتم توزيعه على أساس الجدول الوارد في العرض الاقتصادي السابق الاشارة اليه. العرض الإقتصادي لعام ١٩٧٩، ، دولة قطر، وزارة الإقتصاد والتجارة ١٩٨٠ المصدر: المجموعة الاحصائية السنوية ١٩٨٢ ـ دولة قطر

الفَصَلُ الْشَافِ العَسَناعَةُ النَّجُورُيكِيَّة كَاكِمَاجَةَ إِلْكَ الْجَوَافِرِ الشِّيْجَيْعَيْثَة

### الصناعية التحو بلبية (١) :

يتصف الاقتصاد القطري بأنه اقتصاد نامي وهو في بداية مرحلة التطور وذلك على الرغم من وجود بعض الصناعات الاساسية القائمة على النفط والغاز وضخامة حجم الناتج القومي وارتفاع نصيب الفرد منه. و يعتبر قطاع البترول القطاع الرائد والمهمن على مجمل النشاط الاقتصادي في البلاد. وقد الى التزايد المستمر لانتاج واسعار النفط منذ بداية الخمسينات وما نتج عنه من زيادة تدفق العائدات البترولية ال زيادة امكانيات البلاد على تحقيق مشروعات التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتحسين مستويات المعيشة بشكل كبير حتى وصل متوسط دخل الفرد الى أكثر من ١٣٦ الف ريال قطري سنويا عام ١٨٠٠ الم

ونتج عن نلك ان قطر باتت تعتمد، شانها في نلك شان بقية الدول الخليجية، على مصدر رئيمي واحد للدخل وهو النفط. و يشكل النفط نسبة مرتفعة للغاية من اجمالي الناتج المحلي ومن الصادرات ومن دخل الحكومة الإجمالي.

فنسبة الناتج المتحصل من النفط ال اجمال الناتج المحلي تصل ال ٢٦١ عام ١٩٨٠، كما تشكل صادرات النفط علا ٢٦٨، كما تشكل صادرات النفط علا المكثر من المحموع المحادرات الحكومية للعام نفسه ألا يعتماد الاقتصاد القطري على ثروة نفطية ١٨٨ من مجموع الإيرادات الحكومية للعام نفسه ألا يعتماد الاقتصاد القطري على ثروة نفطية ناضبة غير متجددة فقد فرض هذا تلقائيا سؤالا رئيسيا هوكيف يمكن استخدام موارد النفط بشكل أمثل المتاهدات المحافظة المحافظة الكريم المتاهدة على المحافظة المحافظة المحافظة الكريم المتاهدة المحافظة المحافظة الكريم المحافظة المحافظة المحافظة الكريم المحافظة المح

ومنذ أوائل السبعينات واجهت الحكومة مسئولية التصدى للتحدى المشار اليه اعلاه عن طريق تنو يع مصادر الدخل القومي وتوسيع القاعدة الانتاجية في قطر من خلال التنمية الاقتصادية المتوازنة والقائمة على التكامل للدروس بين القطاعات والنشاطات المختلفة وعلى التعاون المثمر بين فعاليات القطاعين العام والخاص، وعلى التوازن بين التنمية الداخلية والخليجية والعربية.

وقد قامت في سبيل تحقيق ماتقدم بانجاز مشروعات البنية الاساسية بمختلف مقوماتها واشكالها الصواء ما تعلق منها بالعنصر البشري من ناحية التعليم بكافة مراحله، والتدريب والتأهيا، أو التعليات الحيويية للاقتصاد كتوفير الكهرباء ولماء ومصادر الطاقة الاخرى او المستلزمات الاخرى مثل الطرق والمواني و والمواضلات الحديثة. كما قصت بداية قاعدة صناعية حديثة من خلال اقامة المناطق الصناعية المختلفة التى تتوفر فيها المسترات الضرور ية للمشروعات الصناعية. كما توسعت نشاطات القطاع المالي والتجاري. يضاف ال نلك تحقيق قدر كبير من أسباب الاستقرار الاجتماعي بما في نلك عناصر الرفاهية الاجتماعية مثل الرعاية الصحية والتعليم للجاني والاسكان بشروط ميسرة ووسائل دعم الرفاهية بالمؤاد الاساسية، واستكمالا للبنية الاقتصادية الداخلية فقد عملت قطر على دعم التعاون والتكامل الاقتصادي الخليجي والعربي من خلال للساهمة في المشارية والخليجية المغليجية المنارية إلى المالمة في المشاركة في الاجهزة والمنظرة لهذا المالة في هذا المجارة والمنظرة إلى المناطقة في المشاركة في الاجهزة والمنظمات العاملة في هذا المجارة

<sup>(\*)</sup> فقد عرف المركز الفني للتنمية الصناعية بقطر في كتاب دليل قطر الصناعي الصادر عام ١٩٨٧ الصناعة التحويلية بمايل : «هي الصناعات التي يتم فيها تحويل المواد العضوية أو غير العضوية أل منتجات جديده بالطرق لليكانيكية والكيميائية سواء تم ذلك باستخدام الآلات أو بالعمل اليدوي في الصائح أو في مساكن العمال وسواء تم بيع المنتجات بالجملة أو بالتجزئة

<sup>(</sup>٢) انظر : تطور الاقتصاد القطري ١٩٧٢ ـ ١٩٨١ ، وزارة الاقتصاد والتجارة ادارة الشؤون الاقتصادية ، فبراير ١٩٨٢ ، ص ١٨

ونظراً لـلاهمية الخاصة للصناعة في مجال تنويع مصادر الدخل القومي واستثمار فوائض النفط في أصول عينية وعلى أرض البلاد نفسها أو من حيث أيجاد فرص عمل كثيرة للاجيال القادمة، أو من حيث أمروا في تحقيض حدة الإنكشاف الاقتصادي الوطني فضلا عن عائده الاجتماعي الكبير فقد أولت الدولة همنا القطاع أهمية خاصة وعملت على تدعيمه وتشجيعه. فأقامت عدة مشروعات صناعية ثقيلة أهمها صناعة تكر البترول والاسمنت والاسمندة الكيماوية والحديد والصلب والبتروكيماويات وتسييل الغاز. كما قامت بتدعيم الشروعات الصناعية المتوسطة والصغيرة عن طريق أصدار قانون التنظيم الصناعي رقم ١١ العائم مساهمة مساهمة فعالة في التنفية العناعية بحيث يساهم مساهمة فعالة في التنفية العناعية بحيث يساهم مساهمة فعالة في التنفية الاقتصادية للبلاد.

على ان القطاع الصناعي في قطر يعاني من بعض العقبات المتمثلة بقلة المواد الخام والوسيطة، وصغر حجم السوق للحلية، وقلة اليد العاملة على المدى القصير والنوسط فضلا عن تاخر العائد لمالي وربما ضالته النسبية أيضاً. وهذا الواقع الواعد والصعب في أن معا يؤكد ان التساؤل المطروح ليس منسيعاً أو لا تصنيع لأن الإجابة في هذا الصدد قد حسمت قطعا ولصلحة التصنيع بالطبع. وبالتالي اضحى التساؤل يدور حول الاستراتيجية المناسبة للتصنيع والحوافز القادرة على تدعيم هذه الاستراتيجية ووضعها موضع التنفيذ.

وقد حسمت القضية الاول بتركيز التنمية الصناعية على الصناعات القادرة على الاستفادة من المقودة من المقودة من المقودة من المقودة على المناعي في الملاد.

### الخصائص العامة للصناعة التحو يلية

شهد النصف الثاني من السبعينات تغيراً سريعاً في معدلات التصنيع في قطر وزاد نتيجة لذلك ناتج المناعات التحو يلية بشكل كبير من 700 مليون ريال عام 1400 ال مايز يد عن ١٠٠٠ مليون ريال عام ١٩٠٠. وقد بلغ معدل النمو السنوي الصناعي خلال السنوات الخمس السابقة ٣٦ في المائة وزادت نتيجة لذلك حصة الصناعة في الناتج الملي الاجمالي من ٣ في المائة لى غ في المائة. و يؤكد ما تقدم أنه رغم التطور النبي شهده هذا القطاع الا انه مازال يلعب دوراً متواضعاً في تطور الاقتصاد القطري. ()

وتعتبر الصناعات الوسيطة كالبتروكيماويات والاسمدة والحديد والصاب ومصافي التكرير والاسمنت هي المسيطرة على النشاط الصناعي وتبلغ نسبتها الى ناتج الصناعة التحويلية حوالى ٧٠ في المائة عام ١٩٨٠. أما الصناعات الراسمالية فتلعب دورا ضئيلا جدا في النشاط الصناعي وتتمثل في التجميع والصيانة والاصلاح. وياتي في المرتبة الثانية من حيث الاهمية صناعة الخشب والمنتجات الخشبية ثم وفي المرتبة الثالثة الصناعات الغذائية فصناعة الورق فمنتجات الطباعة. (٢)

ومن المتوقع أن تستمر قطر في التركيز على الصناعات الوسيطة في المرحلة القادمة وخاصة صناعة الاسمدة والبتروكيماو يات والحديد والصلب، وذلك بسبب توافر الخامات الضرور ية لها وتمتعها باليزة النسبية في انتاجها.

<sup>(</sup>١) انظر المجموعة الاحصائية السنوية، ١٩٨١، رئاسة مجلس الوزراء ــالجهلز الركزي للاحصاء قطر.

<sup>(</sup>٢) التقر ير الاقتصادي العربي الموحد/ ١٩٨١ الصندوق العربي للانماء الاقتصادي.

وتشير البيانات المتاحة الى ان قيمة الصادرات الصناعية واعادة التصدير قد تضاعفت اكثر من خمس مرات خلال الاعوام ۱۹۷۰ – ۱۹۷۰ وزادت من ۲۰ مليون ريال الى ۱۹۲۳ مليون ريال، وتشكل صادرات السماد والحديد والصلب والبتروكيماويات الجزء الاكبر منها. لقد زادت صادرات الامونيا من ۲۳ مليون ريال عام مليون ريال عام ۱۹۷۰ مليون ريال عام ۱۹۰ مليون ريال عام ۱۹۷۰ مليون ريال عام ۱۹۷۰ مليون ريال عام ۱۹۰ مليون ريال عام ۱۹۷۰ مليون ريال عام ۱۹۰ مليون ريال عام ۱۹۰ مليون ريال عام ۱۹۰ مليون ريال عام ۱۹۰ مليون ريال عال عام ۱۹۰ مليون ريال عام ۱۹۰

وأخيرا زادت صادرات الحديد والصلب من ٩٢ مليون ريال عام ١٩٧٨ الى ٤٨٢ مليون ريال عام ١٩٧٨ الى ١٩٨٠ مليون ريال عام ١٩٧٨. وأدى هذا التطور أن زيادة نسبة صادرات المتجات المنعة الى مجموع الصادرات من ٨ر٧ في المائة عام ١٩٨٠، ونظرا لان قطر بدأت منذ عام ١٩٨٨ بانتاج البتروكيماو يات فانه عام ١٩٨٥ بأنتاج البتروكيماو يات فانه من المتوقع زيادة الصادرات المصنعة في المستقبل القريب لتصل الى ١٠ في المائة على الاقل من مجموع الصادرات. (٢)

و يشكل عدد المشتغلين في الصناعة نسبة ضئيلة من مجموع المشتغلين في قطر اذ ان اعداد العمال وصلت في عام ١٩٨٠ الى ٢٦٦٢ عامل اي حوالي ٩ في المائة من مجموع القوة العاملة. (٣)

اما انتاجية العامل في الصناعة فقد شهدت تطورا كبيرا خلال السنوات الخمس للماضية وزادت زيادة كبيرة الى ان وصلت الى ۱۲۷ الف ريال قطري عام ۱۸۰۰ (اتواتي الصناعة في المرتبة الثانية بعد النفط من حيث مستوى الانتاجية في العام الاخير المشار اليه. اما الاستثمارات الصناعية فقد بلغت ۲۸ في المائة من مجموع الاستثمارات عام ۱۸۰۰ اي ۱۲۲۰ مليون ريال مقابل ۱۸۲۱ مليون ريال لقطاع التجارة و ۲۰۰۸ مليون لقطاع البناء والتشييد و ۱۲۲ مليون لقطاع الخدمات (ه)

وعلى الرغم من ان الصناعات التصديرية الوسيطة تمثل القاعدة الاساسية للتصنيع في قطر، فان هـنـاك عددا من الصنـاعات الاستهلاكية التى يقوم بها القطاع الخاص كصناعات البلاستيك والاسفنج والمنظفات والاسلاك والمواسير والاصياغ وغيرها بالاضافة الى عدد كبير من المؤسسات الصغيرة والخاصة الـتى يصل تعدادها الى حوال ٥٠٠ مؤسسة صناعية عام ١٩٨٠ موزعة بين شركات ومنشات فردية. وتعتبر صناعة الاثاث والمخابز من اكثر المنشآت اذ يبلغ تعداد الأولى ١٩٨٠ منشأة والثانية ١٦٩ منشأة مقابل ١١٢ منشأة للصناعات غير المدنية و ١٠٠ منشأة للصناعات المعدنية. (١)

هذا ومن المفيد الاشارة الى انه نظراً لاقبال الدول الخليجية كلها تقريباً على الصناعات الوسيطة كثيفة رأس المال فانه سوف يكون هناك فانض كبير في الانتاج من هذه الصناعات معد للتصدير خارج المنطقة الخليجية لهذا فان تنسيق عمليات التسويق لها في السوق الدولية ربما كان من الامور الجوهرية التي يجب ان تواجهها هذه الدول. كما ان اقامة العديد من الصناعات التنافسية في اقطار الخليج والوطن العربي يستوجب التنسيق في مجال الانتاج بين هذه الدول.

<sup>( )</sup> انظر التقرير السنوي الخامس لمؤسسة النقد القطري، ١٩٨٠، دائرة البحوث والاحصاء.

<sup>(</sup>٢) المجموعة الإحصائية السنوية ١٩٨٠، الجهاز المركزي للاحصاء، رئاسة مجلس الوزراء، دولة قطر ١٩٨١ ص ٧٣.

<sup>(</sup>٢) المسح الصناعي ١٩٨٠، الجهاز المركزي للاحصاء نوفمبر ١٩٨٧ ــ دولة قطر.

<sup>(</sup>٤) المسح الصناعي ١٩٨٠، الجهاز المركزي للاحصاء نوفمبر ١٩٨٧ ــدولة قطر.

<sup>(</sup>٥) المسح الصناعي ١٩٨٠، الجهاز المركزي للاحصاء نوفمبر ١٩٨٧ ــ دولة قطر.

<sup>(</sup>١) المسح الصناعي ١٩٨٠، الجهاز الركزي للاحصاء نوفمبر ١٩٨٧ ــدولة قطر.

وسنستعرض فيما يل تطور الانتاج الصناعي في قطر تحت مجموعتين من الصناعات. الأول وتضم الصناعات القائمة على النفط والغاز الطبيعي والثانية مجموعة الصناعات الاخرى كالإسمنت ومواد البناء والدقيق.

### تطور الانتاج الصناعي في قطر:

يلاحظ من الجدول رقم ١١ أن صناعات التكرير قد تطورت خلال السنوات الماضية تطورا كبيرا وزاد النتاجها من الغاز والبنزين ووقود النفاثات والديزل الى ان وصل الى ١٩٠٠ الف برميل خلال عام ١٩٨١. وقد أدت هذه الزيادة في الانتاج الى انخفاض حاجة قطر من واردات المنتجات المكررة بحيث اصبحت هذه لا تزيد عن ١٤ في المائة من الاحتياجات المحلية ووصلت الى مرحلة الاكتفاء المائتي من البنزين الممتاز والكيروسين. و يتوقع استمرار اعتماد قطر علم بعض المنتجات المستوردة الى حين انشاء المصفاة الجددة في ام سعيد بطاقة قدرها ١٠ الف برميل يوميا من الزيت الخام. هذا وتبلغ نسبة المنتجات المكررة الى البترول الخام ١٠/ في المائة فقط و يتوقع ان تزداد هذه النسبة الى ٤ في المائة بعد انتهاء المصفاة الجديدة.

وعلى الرغم من ان صناعة الاسمنت كانت أول صناعة تقام في قطر الا انه تعتبر صناعة الاسمدة من أوائل الصناعات الاساسية وقد تطورت تطورا كبيراً خلال السنوات العشر الماضية. فزاد انتاج الامونيا من ١٩٠١ الله صن عام ١٩٧١ الله عن ١٩٠٨ دكما زاد انتاج اليور يا من ١٩٠٠ الله الى ١٩٥٥ الله صن وبالمنحت الطاقة القصوى عام ١٩٨١. هنا وتجدر الله من وبالمنحت الطاقة القصوى عام ١٩٨١. هنا وتجدر الاشارة الى أن ثلثى الامونيا المنتجة في قطر يجرى استخدامها في انتاج اليور يا والياقي يصدر الى الاسواق الخارجية بواسطة ناقلات خاصة. وتأتي الهند في مقدمة الدول المستوردة للامونيا القطرية حيث تستورد ما يوازي ١٩٧ في المائة من مجموع صادرات الامونيا القطرية، كما تأتي الهند والصين وماليز يا وباكستان في مقدمة الدول الاربع مايز يد عن ٠٩ في المائة من مجموع الدول الستوردة لليوريا القطرية حيث تستورد هذه الدول الاربع مايز يد عن ٠٩ في المائة من

وتأتي صادرات السماد (أمونيا و يوريا) في الرتبة الثانية من الأهمية بعد صادرات النفط و يمكن القول بأن صناعة الاسمدة في قطر من الصناعات الناجحة. ولكن نظراً لان جميع الدول الخليجية الاخرى تقيم معامل مماثلة للاسمدة لهنا فان التعاون فيما بينها في مجال تسويق الاسمدة ربما كان من الامور الجهم ية لتلافى التنافس المحتمل على الاسواق في المستقبل.

وتـاتي صنـاعـة الـحديد والصلب في مقدمة الصناعات الحديثة المتطورة وقد بدأ الانتاج عام ١٩٧٨. وبـلـغ ١٢٣ الف طن وزاد الى ١٥٨ الف عام ١٩٨١. وبلغت هذه الكمية ١٣٧ في المائة من الطاقة الانتاجية للمصنـح. و يعتبر هنا المصنع من أوائل صصائح الحديد المتكاملة في منطقة الخليج بل وفي الشرق الاوسط حيث يقوم بانتاج الحديد عن طريق الاختزال المباشر لخام الحديد بواسطة استعمال الفاز بدلا من استخدام الفحم لاختزال الحديد وتسخين الافران. وينتج المسنع بالاضافة الى قضبان الحديد اسياخ التسليح والحديد الاسفنجي.

أما صناعة سوائل الغاز الطبيعي فقد بدأ الاهتمام بها مند أوائل السبعينات الا ان الانتاج الفعلي لم يبدأ الا في عام ١٩٨٠ بسبب الحريق الذي دمر للشروع الاول النشأ عام ١٩٧٥. وكان لابد من اعادة بناء المشروع للبدء في انتاج غاز الايثان والبرو بان والبيوتان والغاز الطبيعي. ونظراً لان للشروع في السنوات الاول من تشغيله فان نسبة الستغل من الطاقة الانتاجيه عام ١٩٨١ كما هو واضح من الجدول المرفق رقم (١) لم تتجاوز ٥٥ في المائـة لـلايـثـان، و ٣٩ في المائـة للبرو بان و ٣٦ في المائة للبيوتان و ٣٣ في المائـة للفازولين الطبيعى.

كما أن المنتجات البتروكيماوية من الايثيلين والبول ايثيلين والكبريت قد بدأ انتاجها عام ١٩٨٨ كما هو موضح في الجدول السابق. وبلغت الطاقة المستفلة الى الطاقة القصوى ٤٧ في المائة بالنسبة للايثيلين، و ٨٠ في المائه للبول ايثيلين، و ٢٠ في المائة للكبريت. ومن الملوقع زيادة الانتاج في السنوات القامة. ويعمل في المسنع ١٥٠ عامل. وتقوم شركة شيعي الفرنسية التي تمتلك ٥٠ في المائة من رأس المال بادارة المجمع لمدة خمس سنوات كما تقوم بتسويق البولي ايثيلين لمدة ١٠ سنوات. هنا وتقوم المؤسسة العامة القطرية للبترول بدراسة امكانية تصنيع مادة الإيثيلين الى منتجات اخرى. كما أن هناك مشروع انشاء خط انتاجي لمائة البولي ليثيلين عالى الكثافة واقتراح من منظمة الخليج للاستشارات الصناعية بانتاج حامض الاستيك ومشتقاته.

هذا ويشير الجدول رقم ( ٦ ) ال تطور انتاج الاسمنت من ١٧٧ الف طن عام ١٩٧٧ ال ٢٥٤ الف طن عام ١٨٩١ ورغم الزيادة الكبيرة في الانتاج فان الطلب الداخلي مازال اكثر من الانتاج المحلي حيث بلغ الطلب الكلي عام ١٩٨٠ - ١٨٦٠ الف طن بينما لم يتجاوز الانتاج الكلي الحدي ٢٠٧ الف طن، الا ان همناك توسعات جديدة في طاقة المصنع الحالية و يتوقع أن يزيد الانتاج لسد جزءاً متزايداً من الحاجات المحلية، هذا وال جانب انتاج الاسمنت يجرى انتاج الجير الحي الذي زاد من ١٢ الف طن عام ١٩٧٩ الى ٢٢ الف طن عام ١٨٩٨، و يباع معظم انتاجه الى مصنع الحديد والصلب.

و يشير الجدول اخيراً الى انتاج السماد العضوي والدقيق والنخالة ونلك لاشباع الاستهلاك المحلي من هذه المواد.

وبالإضافة الى الصناعات السابقة هناك مجموعة كبيرة من المؤسسات الصناعية الصغيرة كصناعة الاثارة والإثارة والاختيا الإثاث والبورق والاغنية والصبانة والتصليح والصناعات المعنية وغير المعنية. اضافة الى مجموعة أخرى من الصناعات تم الترخيص لها بعد صدور قانون التنظيم الصناعي عام ١٩٨٠ وتشمل هذه انتاج المنطقات والمبالسيد والإسلاك والاصباغ والورق وغيرها. وذلك كما هو مبين في الجدول المرفق رقم (٧).

	_		-																	
19757	٠. ٥٧	11	3,	75,7	٥ر٤٥٢	١ر٨٥٤	مِي	1175.6	1477	1447	35751	٠ر٢٤٢	PLABA	٠ر٥٧٥	٠٤٧).	٥ر١١١١	۷۲۶۷	1,67311	<b>*</b> ¢* <b>Y</b>	14,1
٧ڕ٨	••••	77	بَخ	ەرك	٧,٧٠	36.03					<b>مرئا</b> ن	3000		٠,٠	٠,٥	111	٠ ره٥٥	٠٠.	٤ر٧٨	14/.
	::	17	آئي آ	رځ.	۲۵۰۰	، در۱۲۸								6.65.	3.	ارقاه	27,10	٠,٢٠	<b>۲۷</b>	1949
	•	70			۱رۍ.۲	1180								۲.	۲٠٤٠.	٤٠٨.	847.8	٠ <u>٠</u>	ر در	VABI
	: 03	<b>*</b> ::			۲,۷۷									ž	144.	٥٠٠٧	٠,٧٧	7,6,7	٥ر١٢	1944
	::	17												<i>3:</i> .	به.					1451
	10:	10												4.	11					1940
														ε •	1					1476
بالالف رأس	بالطن	ن باط	بالالف طن	بالإلف طن	بالإلف طن	بالالف طن	بالالف طن	بالإلف طن	بالالف طن	بالالف طن	بالالف طن	بالالف طن	بالالف طن	الف طن متري	الف طن متري	الف برميل	آلف برميل	الف برميل	الف برميل	الوحنة
القصب الآلي	ينخانة	نقيق	لسماد العضوي	لجير الحي (الحجر الجيري)	لاسمنت	الحديد والصلب (قضبان)	j. M	بول ایثیلین	ايثتين	جاز ولين طبيعي	بيوتان	يروبان	غاز غني بالايثان	.E	الونيا	الديسزل	وقود النفاثات	البنزين	الغاز المسال	البيان

جندول رقسم (٦) تطـور انتــاج اهــم السـلع الصناعيــة فــي قطــر

جـدول رقـم (۷)

		(1)		
اللاحظات	الموقع	نوع الانتاج	اسم المنشأة وعنوانها	۴
ينتج	منطقة الدوحة	اصباغبحرية	شركة همبل للاصباغ البحرية والمنزلية	1
<u> </u>	الصناعية	ومنزلية	ص.ب: ۱۳۲ هاتف ۴۱۳۸۲۳	)
	_		تلکس رقم: ٤٥٣٦	
ينتج	منطقة الدوحة	غازات	مصانع الغازات الصناعية الوطنية	۲
- "	الصناعية	صناعية	ص.ب: ۱۳۹۱ الدوحة	
	1	بأنواعها	هاتف رقم: ٤٢٢١١٦	
			تلکس رقم: ٤٤٠٨	
ينتج	بمدينة	نرةمنفوخة	مؤسسة تاسكو للتمو ين	٣
	الوكرة	(مینور بیان)	ص.ب: ٤٩٧٢ الدوحة	]
			هاتف رقم: ۲۲۸٤۳۹	1
			تلكس رقم: ٤٥١٩ تاسكو	
تحت الإنشاء	منطقة الدوحة	المنتجات	الشركة القطرية الدانماركية للالبان	٤
	الصناعية	اللبنية	ص.ب: ٤٩١ الدوحة	
		وعصير الفواكه	هاتف رقم: ٤١٨٣٣٣	
تقوم بعمل	منطقة الدوحة	كتب	مطابع الخليج	0
التوسعة والانتقال	الصناعية	ومطبوعات	ص.ب: ١٣٥ الدوحة	) [
الىمنطقة		{	هاتف: £33773	
الدوحة الصناعية			تلكس: ٤١٢٣ علمبارك	
رخصلها	منطقة ام	ملح	مؤسسة البائية للتجارة والمقاولات	7
	سعيد	الطعام	ص.ب: ٣٦٧ الدوحة	
			هاتف: ٤١١٥٢٠ ، تلكس: ٤٧٤٤	
تحت الإنشاء	م. الدوحة	مينو (نرەمنفوخة)	مصانع قطر للاغنية	٧
	الصناعية	و بسكويت	ص.بُ: ٤٩٧ الدوحة	
			هاتف: ۲۲۸۱۱	
تنتج	على طريق	منتجات لبنية	مؤسسة سوبر للاغذية والالبان	٨
	سلوى	وعصيرفواكه	ص.ب: ٥٠٨ الدوحة	}
		وآيس کريم	هاتف رقم: ٤٢٥٥٣٩	
			تلکس رقم: ٤٣٩٦	
تنتج	م. الدوحة	تقطيع اللحوم	شركة الخليج للمواد الغذائية	٩
	الصناعية	وقرمها	والتبر يدوالتجارة	
		وتغليفها	ص.ب: ٧٧٤ الدوحة	
		وتبريد	هاتفرقم: ٨١٠٠٣٧	
		وتخزين الموز	تلكس رقم: ٤٥٦٤	
تنتج	منطقة	الخبزبانواعه	مخبز الاندلـس	١٠
	نجمةفي	كسعك	ص.ب: ٥٧٧٠ الدوحة	
	الدوحة	حلويات	هاتف رقم: ٤٢١١٧٧	
		سكاكر	تلکس رقم: ٤٥١٦	
رخصله	م. الدوحة " نامة	جلود	شركة قطر للدباغة المحدودة	11
	الصناعية	مدبوغة	ص.ب: ٤٠٠٤ الدوحة	
			هاتف رقم: ۸۱۰۰۹۳	
	L		تلكس رقم: ٤٥٢٧	L

ينتج	منطقة الغرافة	قوالب و بلاط الباطون والبيوت	شركة المشاريع الإنشانية ص.ب: ۲۲۷۷ الدوحة هاتف رقم: ۳۲۳۲۷	14
		الجاهزة	تلکس رقم: ۲۸۹۹	1
ينتج	م. الدوحة	اکیاسورق	شركة صناعات الورق والنايلون	١٣
	الصناعية	نايلون	القطر ية	l
			ص.ب: ٧٥٥ الدوحة	
			هاتف رقم: ۳۲۵۲۵۰	
رخصلها	م. الدوحة	الواح	شركة قطر للمواد العازلة	18
	الصناعية	وأنابيب	ص.ب: ۲۸۳۱ الدوحة	
		عازلة	هاتف رقم : ٤١٢٢٤٣ تلكس رقم :	1
ينتج	م. الدوحة		نندس رهم. فنشر جلف لاعادة تصنيع	10
يننج	م. الدوت. الصناعية	کبس وتقطیع	فنسر جلف لاعاده نصنيع المعادن	1,0
		الحديد	معادن ص.ب: ٢٥١٥ الدوحة	
	1		هاتف رقم: ٤٢١٣٦٧	
		1	تلكس رقم: ٤٨٩٢ نجلف دح	
تحت الإنشاء	مدينة	الطحينة	مصنع قطر لانتاج الطحينة	17
	خليفة	والحلاوة	ص.ب: ١٤٩٩ الدوحة	
		الطحينية	هاتف رقم: ۸۷۰۵۱٤	
تنتج	م. الدوحة	منطفات	الشركة القطر ية للمنظفات	۱۷
	الصناعية	سائلة	ص.پ: ۱۹۸۳	
	1	و بودره	هاتف رقم: ۸۱۰۸۹۰	
			تلکس رقم : ٤٦٤٧ دترکو	
تنتج	م. الدوحة	الاسفنج	شركة قطر لصناعة الاسفنج	14
	الصناعية	والمفروشات	والمفروشات	
			ص.ب : ۱۱۸ النوحة	
			هاتف رقم : £۲۲۳۵ تلکس رقم : £۴۹۷ قنبر	
1.1 -4	75	1. 11 1.61	شكان رسم . ۱۱ ، ۱۵ سبر شركة أشبيليه الصناعية	
رخصلها	مدينة أم سعيد	أكياس البولى أثلين وأكياس	شرخه اشبیلیه الصناعیه ص.ب: ۲۸۰۰	"
	رم سبیت	البولى برو بلين	هاتف رقم: ٤٢٧٢٢٩	
1		المبطنية	تلکس رقم: ٣٦٦ دهـ	
تعمل على	منطقة	میاه	مؤسسة الشريف للمرطبات	۲٠
الانتقال الى	النجمة	غازية	ص.ب: ٦٢٤ الدوحة	
م. الدوحة	الدوحة	كندادراي	هاتف رقم: ٩٢٥ ٩٢٥	
الصناعية			تلكس رقم : ٤٥٤٢	
تنتج	م. الدوحة	مياه غاز ية	شركة المرطبات القطرية	۲۱
_	الصناعية	سفن آب	ص.ب: ٦٧٩ الدوحة	
		وكسولا	هاتف رقم: ١٤٢٨٩	
			تلكس رقم: ٤٨٥٥ دوحة	
تنتج	شارع	غازات	مصانع بوزو يرللغازات الصناعية	77
	المطار	صناعية	ص.ب: ۳۱۹ الدوحة	
		بانواعها المختلفة	هاتف رقم: ۳۲۵۲۷۰ تاکسی قده ۳۸۷۰ ده:	
	1	اللحنيفة	تلکس رقم: ٤٣٨٧ بوز	

			,	
تحت الإنشاء	م. الدوحة الصناعية	صناديق بلاستيك وأدوات منزلية وأحواض بلاستيكية	شركة الدوحة لصناعة البلاستيك ص.ب: ١٥٥٠ الدوحة هاتف رقم: ٣٢٣٤٤٩ تلكس رقم: ٤٦٥٠	77
تحت الإنشاء	م. الدوحة الصناعية	اسلاكِ تسييج وشائكة	مؤسسة الدوحة للصناعات المعدينة ص.ب: ٣٠٠٨ الدوحة هاتف رقم: ٣٢١٥٦ تلكس رقم: ٤٣٦٩	72
تنتج	شارع المطار	اکیاس بلاستیك	مؤسسة منتوجات بهزاد للبلاستيك ص.ب:۱۲۲۳ الدوحة هاتف رقم: ۲۳۲۳۱ تلكس رقم: ٤٥٤١	Y0
تحت	م. الدوحة الصناعية	فلین ابیض	مصنع قطر للبترو بور ص.ب: ۷۲۱۲ الدوحة هاتف رقم: ۴۱۹۳۷ تلکس رقم:	<b>Y</b> 7
رخصله	م. الدوحة الصناعية	انابیب ووصلات بلاستیکیة	بلاستیك الدوحة «شركة» ص.ب : ۵۸۰۳ هاتف رقم : ۳۲۰۸۵۵ تلكس رقم : ۲۳۵۹ دوحة	**
ينتج	م. الرو يس	طابوق اسمنتي	مصنع الرو يس للطابوق ص.ب: ۸۸۷۸ الدوحة هاتف رقم: ۲۲۷۰۳	44
تحت الإنشاء	م. الدوحة الصناعية	الادوات والمعدات الكهر بائية	المــانع اوترميـــل ص.ب: ٤٩١ الدوحة هاتف رقم: ٢٨٢٣٣ نلكس رقم: ٤٢٢	<b>Y</b> 4
تحت الإنشاء	م. الدوحة الصناعية	طابوق اسمنتي	مصنع المشر بية لصناعة الطابوق الاوتوماتيكي. ص.ب: ۵۲۶۷ الدوحة هاتف رقم: ۵۲۸۷	٣٠
تحت الإنشاء	طر یق سلوی	ورق توالیت منادیل ورق	الشركة الحديثة للطباعة وتحويل الورق ص.ب: ٢٣٥٩ الدوحة هاتف رقم: ٤٢٨٠٠ تلكس رقم: ٤٤٤٨	*1
تحت الإنشاء	م. الدوحة الصناعية	رو بيان(مينو) فول سوداني ممــلح ومعبا	مؤسسة آجاكو التجارية ص.ب: ۵۷۵ الدوحة هاتف رقم : ۸۷۲۷۱٦ تلكس رقم : ۵۸٤	
تحت الإنشاء	م. الدوحة الصناعية	بيوت جاهزة وقطـع	شركة ومصانع قطر الوطنية للنجارة ص.ب: ۱۸۸۷ الدوحة هاتق رقم: ۲۹۲۱۰ تلكس رقم: ٤٤١٣ هـ	**

ا الشركة القطرية الكيميائية لازالة المسلمة المسلمة الكيميائية لازالة المسلمة	
الماتفرقم: ١٣٧٧١ الموحة الكيميائية لإزالة محلول م. الدوحة وخص لها الاملاح المركة القطرية الكيميائية لإزالة الصناعية الإملاح المناعية الإملاح المناعية الإملاح المناعية الإملاح المناعية الإملاح المناعية الإملاح المناعية المكاسرةم: ١٣٥٦ المناعية المناعية المناعية الدوحة المناعية الدوحة المناعية الدوحة المناعية الدوحة المناعية الدوحة المناعية الدوحة المناعية المنا	
تلكس رقم:         محلول         م. الدوحة         رخص لها           الإملاح         اللوحة         اللوحة         المناعية         م. الدوحة         المناعية         اللوحة         اللوحة         اللوحة         اللوحة         اللوحة         رخص لها         اللوحة         اللوحة <td></td>	
الشركة القطر ية الكيميائية لإزالة محلول الصناعية رخص لها الاملاح المناعية الإدالة الصناعية الإملاح المناعية الإملاح الماتف رقم: ١٩٦٣ (بلجارد) الماتف رقم: ١٩٨٣ (بلجارد) المناعية المناق ١٩٨٤ و المناق	
الإملاح الدوحة الإملاح الإملاح الإملاح المناعية الصناعية المسلح	
الدوحة الأملاح الدوحة الأملاح الدوحة الأملاح الكلام الدوحة الأملاح الكلس رقم: ١٤٨٣٠ الكلس رقم: ١٩٤٨ الكلس رقم: ١٩٣١ الكلس رقم: ١٩٤١ الصناعية العبيدل الدوحة المساعية المائل الدوحة الكلس رقم: ١٤٧٤ و الكلس رقم: ١٧٤٠ و الكلس رقم: ١٧٤٠ و الكلس رقم: ١٨٤٧ و الكلس رقم: ١٩٤٨ و الكلس رقم: ١	
هاتف رقم: ۱۹۸۳ ۱۶ (بلجارد)  تلکس رقم: ۲۰۳۱ ۱۶ (بلجارد)  المضغ قطر للکیماو یات فلوکـن م. النوحة رخص لها  الدوحة (به ۱۹۷۳ قل الصناعیة ص.ب: ۱۸۷ الدوحة ماتف رقم: ۱۲۷ ۱۶ هـ الدوحة المالدوحة	
تلكس رقم: ٢٠٠١ء أفك سنم قطر للكيماو يات فلوكـن م. الدوحة رخص لها الدوحة الدوحة الدوحة الدوحة الدوحة الدوحة الدوحة الدوحة التلكس رقم: ٢٨٠٠ على الدوحة الكافرية عندي الدوحة الكافرية عندي الدوحة الكافرية عندي الدوحة الكافرية الكافر	
٢٦ مَصْنَعْ قَطْرِ للكَيْمِاوِ يَاتَ فَلُوكَـنَ مِ. الدُوحَةُ رَحْصَ لَهَا الرَّبِيَّةُ وَلَّمُ اللَّهِ المَنْاعِيَةُ مِنْ الدُوحَةُ مَنْ الدُوحَةُ للطَّابِوقَ اللَّهِ الدُي مَا الدُوحَةُ رَحْصَ لَهَا اللَّهِ اللَّهُ اللِّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ الْمُنْ اللَّهُ اللِّهُ اللَّهُ الْمُنْ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ الْمُنْ اللَّهُ اللِهُ اللِهُ اللِّهُ اللَّهُ اللِلْمُ اللَّهُ اللِهُ اللِهُ اللِهُ اللَّهُ اللَّهُ اللِهُ اللِهُ اللِهُ اللَّهُ اللِهُ اللِهُ اللِهُ اللِهُ اللِهُ اللِهُ اللِهُ اللْهُ اللِهُ اللَّهُ اللِهُ اللِّهُ اللْهُ اللِهُ اللِهُ اللْهُولِيْمُ اللْهُ اللِهُ اللِهُ اللْمُلْمُا الللَّهُ اللْهُ اللْمُلِمُ اللْمُلْمُا الللْهُ اللْمُلِمُ اللْهُ اللْمُلْمُ اللْمُلْمُلِ	
برج آلعبيدل الدوحة من ب: ١٨٨ الدوحة الماتف رقم : ٢٧٤٤ ع تلكس رقم : ٢٣٤٠ دهـ تلكس رقم : ٢٣٤ دهـ ٢٧ شركة الدوحة للطابوق طابوق عادي م. الدوحة رخص لها	
صّب: ۸۷۸ الدوحة هاتف رقم: ۲۷۷۵ د تلکس رقم: ۲۷۰۰ د هـ ۲۷ شرکة الدوحة للطابوق طابوق عادي م. الدوحة رخص لها	
هاتف رقم : ۲۷۷٤۲۸ تلکس رقم : ۲۷۲۰ دهـ ۳۷ شرکة الدوحة للطابوق طابوق عادي م. الدوحة رخص لها	
تلکس رقم: ۲۷۲۰ دهـ ۲۷ شرکة الدوحة للطابوق طابوق عادي م. الدوحة رخص لها	
٣٧ شركة الدوحة للطابوق طابوق عادي م. الدوحة رخص لها	
75 7 1 2 23.	
ص.ب: ٦٤٤٧ الدوحة طابوق ملون الصناعية	
هاتف رقم: ٤٣٢٨٨٦ طابوق محزز	
تلكس رقم: ٤٩٥٩ طابوق وجه صخر	
طابوق نو الفرز	
٣٨ مؤسسة الخور فاستينرز براغي م. الخور رخص لها	
ص.ب:۲۰۰۰۱ الخور وعزقات	
هاتف رقم: ٧٢٠٠٧٧، ٣٢٤٠٣٧ نات الصلابة	
تلكس رقم: ٤٠٧٧ هـ العالية	
٢٩ مؤسسة عذبة لصناعة الطابوق طابوق منطقة رخص لها	
منطقة الشمال _ عنبه	
هاتف رقم: ۷۲۱۹۰	
الدوحة رخص له طابوق شوارع م. الدوحة رخص له ص.ب: ١٩٥٥ الدوحة بالطشوارع الصناعية الدوحة الصناعية الدوحة المستوارع الصناعية الدوحة المستوارع الصناعية الدوحة المستوارع المستواري المستواري المستواري الدوحة الد	
هاتف رقم: ٢١٠٢١٤ الكلوسترا	
تلکس رقم: ٤٦٣٤ (اسمنت ابيض)	
الدراج فبرابيك	
طابوق بناء	
۱۵ معمل راشد للطابوق طابوق بناء م. الدوحة رخص لها ص.ب: ۲۷۹ الدوحة الصناعية	
ص.ب: ۲۲۷۹ الدوحة هاتف رقم : ۸۰۲۶۱۲	
٤٢ مصنع العبيدل للبلاستيك اكياس م. الدوحة رخص له	
ص.ب: ٢٢٢٤ الدوحة بلاستيك الصناعية	
هاتف رقم: ۲۲۱۸	
تلکس رقم : ۵۸۱	
27 شركة أسيا للاصباغ (قطر) المحدودة أصباغ م. الدوحة رخص له	
ص.ب: ٢٨ الدوحة زيتيه الصناعية	
هاتف رقم: ٤٢٢٢٨ وماثية	
تلکسرقم: ۲۲٤٢	

### تابے جـدول رقـم (۷)

رخص له	م. الدوحة الصناعية	بلاطمقاس ۲۰×۲۰سم طابوق	مصانع البرج للبلاطوالطابوق ص.ب: ۱۸۸۸ الدوحة هاتف رقمغ ۸۱۰۵۷۸، ۲۳۲۹۸ تلکس رقم:	
رخصله	م. الدوحة الصناعية	بلاط طابوق فرابیك درج	مصنع صقلية للبلاط والطابوق ص.ب: ٢٠٠٥ الغرافه هاتف رقم: ٨٧٤٠٦١ تلكس رقم:	

### الحاجسة الى الحوافيز الصنياعية :

يستفاد من العرض السابق ان الصناعات الإساسية القائمة على النفط والفاز هي في الإساس صناعات حكومية أو ان الحكومة تساهم بالنصيب الأوفر من رأس المال فيها، اما المؤسسات الصناعية الخاصة فمعظمها مؤسسات صغيرة حرفية تعتقد على المهارة الفردية وحاجات السوق المحلي كالافران والمخابز والصناعات المعبنية الخفيفة والاثاث والصناعات الغذائية ومواد البناء، وقد قامت مؤخراً بعض الصناعات الاخرى سبق وأشرنا اليها.

ويبدو واضحا ضالة حجم القطاع الصناعي وانخفاض مساهمته في الناتج المحلي حيث تراوحت هذه النسبة من ٣ في المالة عام ١٩٧٥ الى 5 في المالة عام ١٩٨٠ و يعود السبب في ذلك الى ضالة المواد الأولية المتوفرة محلياً اذان هذه تقتصر على النفط والخاز، اضافة الى صغر حجم السوق المحلية وندرة اليد العاملة الوطنية.

لهذه الاسباب يبدو جليا بان تطوير القطاع الصناعي الخاص وتدعيمه يتطلب مجموعة من الحوافز المالية والجمركية والفنية الكفيلة برفع بعض عقبات التصنيع في البلاد وتحفيز المستثمر ين عن طريق زيادة امكانية تحقيق ارباح صافية عالية يعتبر من الامور الجوهرية في هذا الاتجاه.

والسؤال المهم في هذا الصدد هو ماهي الحوافز المتوفرة لتدعيم مسيرة التصنيع في البلاد بالشكل الذي يؤدي الى تحقيق الإهداف الموضوعة للتصنيع. و يبدو الجواب واضحا من استعراض مجموعة الحوافز المقدمة للقطاع الصناعي ومن مجموعة القوانين والتنظيمات الصناعية التى سيتم استعراضها في الفصول القادمة.

الفَصَّلُ الثَّالِثُ الْحَوَاذُ الْمُتَّدَمَة الْعَطِلْ عَ الْمِتْسَنَاعِيُّ

## اهمية الحوافز في التطور الصناعي :

يعتبر الهدف الاساسي لسياسة الحوافز هو تسهيل تعبثة وتوجيه الموارد المناسبة لتمويل مشاريع الاستثمار الجديدة في القطاع الخاص الصناعي. ونلك بتامين حصول هذا القطاع على حصة متزايدة من الادخارات الوطنية التى تتطلبها عملية التنمية.

وتـعمل هـنه الـسياسـة عـادة على تـوجـيـه الإسـتثمارات الخاصة نحو صناعات مختارة او مناطق مخــّـارة مـن البلاد او تطو ير صناعات التصدير او صناعات بدائل الواردات. واخيرا قد تعمل على تشجيع اتساع نطاق لللكية للمشروعات الصناعية وتقليل تركزها في عدد قليل من للالكين.

ولاب عند اعداد سياسات الحوافز من النظر اليها على انها جزء من السياسات الاقتصادية العامة للدولة وخططها الصناعية القائمة، و يجب عدم المغلاة في الاهمية المعطاة لها. حيث انه مهما كانت جيدة الاعداد والتنفيذ فهي ليست وصفة سحرية قادرة على تامين الاستفارات اللازمة للصناعة بالمستوى الكافي وبالنوعية المناسبة والاتجاه المؤوب. علما انه في حالة وجود جو مناسب للاستثمارات الخاصة، فان سياسة الحوافز يمكن ان تلعب دورا فعالا في تشجيع الاستثمارات في القطاع الصناعي بشكل خاص وكسياسة لتحقيق أهداف أخرى كزيادة مستوى الادخار الوطني وتوجيه جزء متزايد من مدخرات المواطنين من الاستثمار في قطاع الخدمات الى الاستثمار في القطاعات الانتاجية. وتتوقف فعالية سياسة الحوافز على قدرتها:

أولا: في المساعدة على التخلص من العوائق التي تقف في وجه الاستثمارات الجديدة اللازمة للقطاع الصناعي.

ثانيا : في تقديم حوافز فعالة للمستثمرين بغية القيام باستثمارات جديدة وذلك مثلا عن طريق زيادة الارباح للحتلمة لهذه المشروعات.

وقطر كغيرها من دول المنطقة الخليجية والدول النامية تقدم مجموعة كبيرة من الحوافز للمستثمر بن للحليين والاجانب، يمكن ايجازها فيما يلي :

- ١ ـ المساعدة في مرحلة ماقبل الاستثمار أو الدعم الفني.
- ٢ ــ المساعدة في تقديم الاراضي اللازمة للمشروع وخدماته (المناطق الصناعية).
  - ٣ ــ الدعم المالي. ٤ ــ الحماية الجمركية.
    - ه المعايد الجمرديد.
  - ٥ ــ الإعفاءات الجمركية.
  - ٦ ـ الاعفاءات الضريبية.
- ٧ ــ سياسة مشتر يات الحكومة
   وفيما يل شرحا لانواع الحوافز المشار اليها أعلاه والقدمة للمستثمر بن الصناعيين.

## أنواع الحوافز الصناعية المقدمة في قطر :

المساعدة في مرحلة ماقبل الاستثمار أو الدعم الفني :

وتشتمل هذه المساعدة على نوعين من المونات أولها و يتعلق بقيام أحدى الإجهزة الحكومية المتخصصة باعداد دراسات فرص الاستثمار الجديدة وتقديمها للقطاع الخاص لمساعدته على اتخاذ قرار الاستثمار وثانيها و يتعلق بتقديم مساعدات فنية في مجال اعداد دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية للمشروعات الجديدة المحتملة.

وتعتبر المساعدة التى تقدمها الحكومة في مرحلة ماقبل الاستثمار طريقة مفيدة جدا للتغلب على واحدة من أكبر العقبات التى تقف في وجه النمو الصناعي والمتعلقة باختيار المشار يع الملائمة والسليمة من قبل المستثمر بن المحتملين.

أ \_ اعداد دراسات فرص الاستثمار.

رغبة من الحكومة القطرية في تتو يع مصادر الدخل القومي والاعداد لرحلة ما بعد النفط ورغبة منها في أرساء نهضة صناعية شامله في البلاد فقد قامت عن طريق المركز الفني للتنمية الصناعية باعداد دراسات فـرص الاستثمار لـعدد من الصناعات الـخفيفة والمتوسطة ونلك تمهيداً لاختيار انسبها ومساعدة المستقم بين في القطاع الخاص لاتخاذ القرار الناسب حولها.

وقد تضمنت هذه الدراسات تقديرا لحجم السوق القطري والخليجي ننتجاتها كما تضمنت تقديرا لاحتياجاتها من المواد الاولية ومدى توفرها محليا وعاليا واسعارها وطريقة الانتاج والتكاليف الرأسمالية اللازمة للمشروع ورأس المال العامل والاحتياجات من اليد العاملة والتقييم الاقتصادي لكل منها ومقدار العائد المتوقع منها.

وفي مرحلة لاحقة قامت الدراسة بتحديد بعض الاولو يات بين هذه المشار يع على أساس الاعتبارات التالية:

- ١ ربحية المشروع. وقد تم تحديد معدل ربحية المشروع على أساس الاسعار الثابتة لعام ١٩٧٧ لهذه
   المنتجات وعلى أساس تمويل نسبة ٥٠٪ من رأس المال من القروض بغاندة ٥٠٪ سنويا ولدة ٦
   سنوات.
- حجم القيمة المضافة المتوادة عن المشروع ومدى قدرته على تطوير صناعات أمامية up stream
   وخلفية down stream لها داخل الدولة أو المنطقة الخليجية.
- مكانية زيادة الربحية في المستقبل عن طريق الاستغلال الكامل للطاقة الانتاجية، وتطوير خطوط انتاج جديدة والتاقلم السريع مع متطلبات السوق المستجدة.

## ٤ - اثر المشروع على الاقتصاد القومي، ومدى استخدامه للمواد الاولية والعمالة المحلية.

و يضم الجدول رقم ( A ) المرفق قائمة المشروعات ذات الاولوية التى تم التوصل اليها على ضوء الدراسة اعداده مع حجم الانتاج السخوي، وعدد الدور يات واحتياجاتها من العمال والتكاليف الدراسة اعداده مع حجم الانتاج السخوي، وعدد الدور يات بين هذه المشروعات فقوست الى الرسمالية . وفي المشروعات ذات الاولوية رقم ( ا) والتي يمكن البدء بها فورا وتتميز بانخفاض النفقات الاستثمارية اللازمة لها كما تتميز بارتفاع نسبة العائد المادي منها، أما المجموعة الثانية في نات ربحيتها في ظل ظروف الاستثمارات الحالية جيدة أما المجموعة الثالثة فهي نات ربحية منخفضة نسبيا ونات ظروف الاستثمارات المجموعة الماليقتين.

هذا وقد تم تبنى وتنفيذ بعض المشروعات الواردة في الدراسة اعلاه من قبل القطاع الخاص، كالاصباغ والاكياس البلاستيكية وغيرها.

## ب ــ المساهمة في نفقات الدراسات:

لقد جاء في قانون التنظيم الصناعي لدولة قطر المادة (۱۷) انه يجوز لوزارة الصناعة والزراعة، بناء على توصية اجدة تنمية الصناعة، ان تساهم في فقفات الدراسات والبحوث التى يقوم بها اصحاب المشروعات الصناعية لانشاء صناعة حديثة، بقصد التاكد من جدوى ومستقبل هذه الصناعة، وذلك وفقا للاحكام التى تضعها اللائحة التنفيذية، وقد جاء في اللائحة التنفيذية المادة رقم ١٥ انه اذا رأت لجنة تنمية الصناعة ان دراسة الجدوى للقدمة من صاحب المشروع غير كافية وان هناك مايدعو الى اجراء دراسة اضافية لاستكمالها أو للتحقق من مدى حاجة الدولة لقيام المشروع، فلها ان ترفع توصية في هذا الشأن الى وزارة الصناعة والزراعة وللوزارة ان تطلب من الإجهزة المختصة في الدولة اجراء الدراسة الإضافية المطلوبة أو تكليف احد بيوت الخبرة القيام بها على نفقة الدولة المراسة الإضافية

و يشترط في حالة تكليف احد بيوت الخبرة للقيام بالدراسة، ان لايقل راس المال الاستثماري للمشروع عن ثلاثة ملاييين ريال قطري وان لا تزيد قيمة تكاليف الدراسة عن ٢٪ من رأس المال المذكور، و بحد اقصى مقداره ٢٠٠٠٠٠ ريال قطري. (١)

# تقديم الاراضي والخدمات اللازمة للمشروع :

تشكل الاراضي عنصرا انتاجيا اساسيا لابد منه لاقامة المسانع والمُكاتب والمساكن للقوى العاملة. وقد ارتضعت اسحارها في السنوات الاخيرة ارتضاعا حادا يتفاوت بتفاوت مواقعها في المدن الرئيسية، و بتفاوت كمية التجهيزات الاساسية المتوفرة فيها مثل الطرق المعبدة وشبكات المياه والكهرباء وغيرها.

لهذا تعتبر المناطق الصناعية التى توفر الاراضي والخدمات باسعار معقولةٌ وسيلة فعالة لتحفيز رجال الإعمال على الاستثمار الصناعي. على أن وجود المناطق الصناعية كحافز وحيد على الاستثمار ليس كافيـا ولابـد مـن وجـوده جـنـبـا ال جـنـب مع مجموعة من الاجراءات الكفيلة بترويج قيام المشروعات

<sup>(</sup>١) انظر اللحق رقم (٢) اللائحة التنفينية لقانون التنظيم الصناعي.

جسدول رقسم (٨) المشروعات الخفيفة والتوسيطة ذات الاولويسة في قطير

اللوازم الكهر بائية	£144··	وحدة	4		9,777.
أجهزة التكييف	14,	وناة	4	۲٠٦	١١٨ر٧٤
الإطارات والدواليب	4		1	700	8425144
بطار يات سائلة	16.5	بطارية	1	=	۲۵۷ر۸۱
البطاريات الجافة		وحدة بطارية	4	144	٥٧٢ر٥٧
الميلامين	٠٠٠ره	ç.	1	3	عدرعها
بلاطبي. في. سي	٠٠٠٠٠	مترمربع	,	7	۸۷۵ر۵۸
	7477	طن منتجات بلاستيكية	4		
مجمع البلاستيك	1:	مليون حقنة جاهزة	4	101	٧٢٥٥٢٢
	۸۲۷	مليون ريال عطور	,		
مستحضرات التجميل	<b>:</b> :	į.	,	۶3	117711
والدهون	٠.	طن دهون	4		
الزيوت النباتية	١٦٠٠	طنزيوت	,	<b>*</b>	ודולאג
والإسماك	٠٠.	علبة اسماك	-		
تعليب البقول	٠٠٠٠ ١٥٠٠	علبة بقول	,	44	343634
البسكويت	17	ڼ	4	۶	170011
النظافان	٠٠٥٠.	Ė	,	3.1	16,640
الدهائات والإصباغ	<b>4</b>	÷	4	7	9,74.7
المنتجات الورقية	7177	ç	4	٧3	317/16
الاسمئتى					
منتجات الاسبتوسي	٠٠٠:	طن آلواح	,	11	7.70.7
الطوب الرملي الجيري	٠٠٥ر٨٩	۲ متر مکعب	4	11	٥٧٠ر٧٤
الطوب الطفيلي	۸٤٥٣٥٠	۲ متر مکعب	4	0.3	٥٩٥٢٢٠
عنوان المشروع	الاستطاعة القصوى بالسنة	صوى بالسنة	عدد الورىيات	يَعَمَالِهُ	الكلفة الكلية بالمليون ريال قطري

جــدول رقــم (٩) مقترحات حول أولو يات الصناعات الخفيفة وللتوسط في دولة قطر

اطارات وأنابيب			!			
بطاريات جافة			1			
اللوازم الكهر بائية		:				
تعليب البقول		•	1			
الزيوت النباتية		:	1			
الكيفات		:				
النظفات	•	:				
الطوب الطفلي	•	:		:		9.9
الميلامين	•		1	•	-	5.5
الاسبتوسى	••••	•		•	-	3.5
بطار يات سائلة للسيارات	:					
الطوب الرملي	•	:		:		
بلاط بى. ق. سى	•••	•				3
السورق	•••	:				
الطاط	••••				-	9
صابون ومستحضرات التجميل	•	:				
البسـكو يت	•	•		•		
الدهسانات	••••	•••				
	الربح المتوقع خلال ١٠ سنوات	امكانية التحسن الاخطار المالية	الإخطار المالية	الإثار المحلية	الصعوبات التي يواجهها انشاء الشروع	المطلوبة
						7 11 102 11 7

الصدر : تطور الصناعات الخفيفة والمتوسطة في دولة قطر ، الركزالفني للتنمية الصناعية ، دولة قطر.

كتحفيز المستمرين في مرحلة ما قبل الاستثمار وتقديم قروض سهلة لتمويل المشاريع الجديدة، وتقديم المشورة في مجال الانتاج والتسويق والتدريب. وهذا يعنى بانه اذا ما اريد استعمال المناطق الصناعية كوسيلة لترويج الاستثمار في المشاريع الجديدة فيجب أن يكون هذا ضمن مجموعة من الإجراءات المحفدة

ان أهمية المناطق الصناعية في ترويج الاستثمار الصناعي تكمن في رفعها للعوائق الموجودة امام المشروعات في الحصول على المواقع الملائمة للصناعات الجديدة كما ان اهميتها تزداد حين تعمل على توفير الاراضي والخدمات باسعار مدعومة حيث يؤدى هذا الى زيادة ربحية المشروع المقام في المناطق الصناعية.

وتحقيقاً لهذا الخرض فقد قامت دولة قطر بانشاء منطقة الدوحة الصناعية على طريق سلوى للصناعات الخفيفة والمتوسطة ومناطق صناعية اخرى في مدينة ام سعيد للصناعات الكبيرة والمتوسطة وتقوم الدولة بتقديم الاراضي والخدمات باسعار مدعومة في هذه المناطق|وعلى النحو التالي:

الأراضـــى:

تمنح الاراضي اللازمة للمشروعات الصناعية في طريق سلوى بتراخيص طويلة الاجل وبايجارات رمزية، وتعطى المساحة المنوحة للمشروع حسب طبيعته وحجمه. وتتراوح بين ١٥٠٠ متر مربع و ٢٠٠٠ متر مربع. أما الايجارات فتتراوح بين ٢٥ ريالا سنويا للمساحة الاول و ٥٠ ريالا سنويا للمساحة الثانية. أما في مدينة أم سعيد فتبلغ أيجارات الاراضي ١ ريال قطري للمتر المربع الواحد. (١)

ونظراً لارتفاع اثمان الاراضي خارج المنطقة الصناعية فان الاسعار المشار اليها تعتبر مشجعة للغاية وتوفر على المشروعات الصناعية القامة فيها استثمارات كبيرة وتكاليف مرتفعة.

أما المدة الزمنية التي تؤجر فيها الاراضي فهي ٣٠ سنة قابلة للتجديد.

الخدمــات:

توفر المنطقة الصناعية الماء والكهرباء والغاز للمشروعات الصناعية على الشكل التالي.

الماء: تقدم حكومة قطر الماء الى المشاريع الصناعية باسعار دون الكلفة حيث يسعر كل متر مكعب من الماء بـ ٢٧٢ ريال قطري أو كل ١٠٠٠ غالون بعشرة ريالات قطرية. ويقدر خبراء وزارة الكهرباء والماء بدولة قطر تكاليف انتاج الماء بـ ٢٥٠ ريالا لكل الف غالون امبراطوري ١٠٠

الكهرباء: تباع الكهرباء الى الصناعات الخفيفة بـ٦ درهم لكل كيلواط ساعة. والى الصناعات الثقيلة بـ ١٦٥ درهم ــ وتقدر وزارة الكهرباء وللاء تكلفة انتاج الكيلواط ساعه بـ ١١ درهم على اقل تقدم.

الغـــاز: يباع الخاز الى المشروعات الصناعية بسعر ٧٥ درهم او ٢٠ سنتا امريكيا لكل ١٠٠٠ قدم مكعب او مليون وحدة حرارية. ويعتبر هذا سعرا تشجيعيا اذانه دون السعر العالمي للغاز بكثير. ويعادل سعر الغاز في السوق الدولية (٥) دولارات لكل ٢٠٠٠ قدم مكعب.

وتشكل اسعار الخدمات السابقة دعما كبيراً للصناعات القائمة والمخططة لاسيما تلك التى تعتمد على استهلاك الغاز كوقود أو كمواد أولية.

<sup>(</sup>١) سعد مفتاح ، مسؤول المنطقة الصناعية بام سعيد ، بلدية الدوحة

<sup>(</sup>۲) المتر المكعب يساوي ۲۲۲ غالون.

#### الدعسم المسالي:

تعتبر الصعوبات التى تواجه عملية تمويل المشروعات الصناعية الجديدة، عقبة في طريق التطور الصناعي، لهذا فان قيام الحكومة بتقديم الساعدة في مجال تأمين التمويل المناسب للمشروعات الصناعية احد الحوافز الصناعية المهمة، وتزداد اهمية هذا الحافز اذا قدمت القروض الحكومية للصناعات بشروط ميسرة.

وتقوم عادة البنوك التجارية بتامين التمويل قصير الاجل أما التمويل الصناعي طويل الاجل فغالباً ماتوجد مؤسسات مالية متخصصة في تقديمه. وتزداد الحاجة الى القروض الصناعية في بداية عملية التصنيع الا انه عندما تقطع عملية التصنيع شوطاً بعيداً في هذا المجال يصبح التمويل الذاتي للمشروعات أحد أكبر وأهم مصادر التمويل الصناعي.

وعلى الرغم من ارتفاع نسبة الدخرات الوطنية الى الدخل القومي في قطر الا انها تتجه في معظمها للاستثمار التجاري والمال نص العائد السريع. ورغبة من الحكومة في تأمين توجيه كميات متزايدة من المحخرات الى الصناعية فقد قامت بتوفير بعض الدعم المال للمشروعات الصناعية الجديدة كحافز اضافي الاستثمار الصناعية. لهذا توفر الحكومة القطرية قروضا طويلة الإجلالاصحاب المشاريع الصناعية بفوائد مخفضة. والمنشأت الصناعية التي يجوز منحها قروضا وفقالا لاحكام قانون التنظيم الصناعي هي المنشأة التي يدوز منحها قروضا وفقالا لاحكام قانون التنظيم الصناعي المشاهدات المناعية التي يزيد راسمالها الاستثماري عن عشرين مليون قطري. كما تقوم الدولة بتقديم قروض بشروط ميسرة المنشأت الصناعية التي يزيد راسمالها عن ٢٠ مليون ريال وذلك بناء على موافقة خاصة جامد دراسة كل حالة على حدة.

وتتم الموافقة على القروض الصناعية من قبل وزير المالية والبترول بناء على توصية لجنة قروض الصناعات الخليفة للمنشأت الصناعية الملوك كل رأسمائها لقطر يين وعلى ان لاتزيد قيمة القرض عن \*2٪ من رأس المال الاستثماري للمنشأة الصناعية وبغائدة سنوية قدرها ٪٪ ويسد القرض خلال سبع سنوات من تاريخ الحصول عليه.

و يمكن اعتبار السنتين الاولِيّين فترة سماح على أن يتم السداد خلال السنوات الخمس التالية باقساط نصف سنو ية متضمنة الفوائد المستحقة.

وتتضح اهمية هذا الدعم عندما نعلم بأن معدل الفائدة السائدة في السوق القطرية يتراوح بين ١٠ \_ ٨٢٪

وتقوم وزارة المالية والبترول برصد الإعتمادات المالية اللازمة سنو يا لمواجهة قروض الصناعات الخفيفة. وتودع تلك الإعتمادات في حساب خاص لدى احد البنوك الوطنية.

## الحماية الجمركية :

ان حماية المنتجات المحلية من منافسة المنتجات الاجنبية ربما كانت أحد الوسائل الاساسية لتشجيع قيام المشروعات الصناعية في الدول النامية، وذلك نظرا لحاجة الصناعات الناشئة الفتره من الوقت تكتسب خلالها الخيرات والمهارات التى تعكنها من الوقوف في وجه المنافسة الاجنبية. هذا على الرغم من أن كثيراً من قوانين الحماية الجمركية في الدول النامية أنما صدرت بهدف تأمين موارد لخزينة الدولة. وفي مراحل متقدمة من عملية التصنيع يصبح الهدف ايجاد توازن في الميزان التجاري للسلم المستعة. والسؤال الذي يطرح نفسه بالحاح هو ما هو أثر الحماية على اتجاهات التصنيع؟ وتشير تجارب بعض الدول في هذا المجال بأن وجود معدلات مرتفعة للرسوم الجمركية المفروضة حماية للصناعات المحلية غالبا ما يسمح بوجود منشات صناعية ذات تكاليف تشغيلية مرتفعة بحيث يصعب عليها ان تكون تنافسية في الاسواق العالمية. كما أن ارتفاع معدلات الحماية الجمركية ربما شجع اكثر من اللازم على قيام الصناعات بشكل يتجاوز حاجة البلاد اليها وبالتال ال وجود طاقات انتاجية فالضة. من هنا اصبحت الحاجة ملحة للتوفيق بين مستوى الحماية المطلوبة وبين قدرة المؤسسات الصناعية على المناهدة المناهدة على المناهدة المناهدة المناهدة على المناهدة على المناهدة على المناهدة على المناهدة على المناهدة المناهدة على المنا

وغالباً ما يتحدد مستوى الحماية بالإستناد الى الفارق بين مستو يات الإسعار في الدولة النامية ومستوى الاسعار في السوق الدولية لنفس السلعة.

وفي قطر، تتبع الدولة، شائها شان بقية الدول الخليجية الاخرى، سياسة الحرية التجارية ولا تفرض سوى رسوما جمركية ضئيلة على الواردات وذلك كما هو مبين في الجدول التالي:\_

٥ر٢٪ رسوم جمركية على مواد البناء والتنظيف والسيارات

- ٣٠٪ رسوم استيراد على التنبساك
- ١٥٪ رسوم استيراد على الاسـطوانات
- ٧٠٪ رسوم استيراد مع رخصة مسبقة على المشروبات الكحولية
- · ٤٪ رسوم استيراد على الاسمنت (وقد توقف العمل بهذا الرسم نظراً لعدم كفاية الانتاج المحلي).
- ٢٢٪ رسوم استيراد على الحديد والصلب للاصناف الماثلة للانتاج المحلي فقط وذلك بقصد حماية هذه الصناعة.

هذا و يجرى اعفاء المواد الغذائية والجرائد والكتب من الرسوم الجمركية. كما يجرى اعفاء واردات بعض الشركات الصناعية بهدف مساعدتها وتدعيمها ولوزير المالية والبترول ان يقترح على مجلس الوزراء، بناء على توصية لجنة تنمية الصناعة منح المنشات الصناعية حماية جمركية عن طريق زيادة التعرفة الجمركية على البضائع المستوردة المشابهة للانتاج المحلي لدة محدودة على أن يراعي كفاية الإنتاج من حيث الكمية والجودة.

ومن الواضح ان الحماية الجمركية في قطر تفرض لفترة محدودة ريثما تثبت هذة الصناعة قدرتها في السوق الدولية والمحلية معتمدة على كفايتها العالية واكلافها التنافسية.

أما الصناعات التى لايمكن لها ان تعيش الا أسيرة جدران الحماية فهي صناعات مشلولة تشكل عبنًا على الدولة والمجتمع وتلقى بتكاليفها واخطائها على عاتق الستهلك وهي لهذا صناعات غير مرغوبة.

#### الاعضاءات الجمركيسة:

تعتبر الاعفاءات الجمركية تعديلات للقانون الخاص بالرسوم الفروضة على الواردات ولهذا فان أهمية الاعفاءات كحافز على التصنيم تتوقف على المستوى العام للرسوم الجمركية الفروضة على الواردات. وتشمل هذه الاعفاءات الآلات والادوات والمواد الاولية ونصف المسنعة اللازمة للانتاج الصناعي.

و يعتبر الاعفاء الجمركي الخاص بالواردات من الآلات والادوات حافزا لإنــهيؤدى الى تخفيض تكاليف الاستثمار للمشروع الصناعي وبالتالي تخفيض حجم الاحتياجات المالية له. كما ان الاعفاء الجمركي للواردات من المواد الاولية ونصف المصنعة يؤدى الى تخفيض تكاليف التشغيل للمشروع وبالتالي يضع منتجاته في ظروف أفضَل في السوق الدولية. وتشمل الأعفاءات الجمركية في قطر الواردات التالمة:

\_ الآلات والمعدات وقطع الغيار التي تحتاج اليها المنشأة الصناعية.

للواد الاولية والبضائع نصف المنعة ولوازم التعبئة كالاكياس والعلب والاسطوانات التى تحتاجها
 المنشأة الصناعية لاغراضها الانتاجية.

ونظراً لأن الرسوم الجمركية المفروضة على السلم العادية المستوردة تتراوح بين ٥ر١٪ و ٥ر٣٪ ونظراً لانخفاض معدل الرسوم الجمركية بشكل عام فان اعفاء الآلات والمواد من الرسوم الجمركية يشكل دعماً متواضعاً. الا انه في حال ارتفاع قيم الآلات والادوات والمعدات المستوردة وكذلك المواد الاولية ونصف المصنعة فان المبالغ المعفاة قد تصل الى ارقام مهمة وتشكل حافزا اضافيا للاستثمار الصناعي.

الاعفساءات الضسر يبية :

لقد استعملت الإعفاءات الضريبية على نطاق واسع من قبل الدول النامية وذلك بهدف تشجيع التطور الصناعي. وتشمل هذه الإعفاءات المستثمر بن الإجانب وأحيانا المستثمر بن المحليين.

اما أشكال الإعفاءات الضريبية فتتراوح بين الإعفاء الضريبي الكامل على الإرباح لمدة ٥ سنوات وبين السماح للمشروع بحسومات الاستثمار، وبين زيادة نسبة الاستهلاكات السنوية المسموح بها.

أما الإعفاء الضريبي الكامل لمدة السنوات الخمس الاول من عمر المشروع فهي القاعدة الاكثر شيوعا بالنسبة لمعظم الدول النامية ولمطفم المشاريم. وتتوقف حجم المفائدة التحصلة من هذا الاعفاء بالنسبة للمشروع على معدل ضريبة الارباح المفروضة ثم على قدرة المشروع على تحقيق ارباح عالية في السنوات الاول من حياته أما حسومات الاستثمار فتتضمن السماح للمشروع بتخفيض المبالغ الخاضعة للضريبة بمبلغ أضافي يساوي ٢٠٠ من قيمة رأس لمال المستثمر يسمى بحسومات الاستثمار اضافة الي الاستهلاكات المالية للمشروع. و يتميز هذا النوع من الحوافز بسهولة التطبيق و بشموله للصناعات الراغبة في التوسع والتجديد.

واخيراً فان السماح بزيادة نسبة الاستهلاكات السنوية المقتطعة من الارباح الخاضعة للضريبة يعتبر حافزا اضافيا على الرغم من انه اقل أهمية من سابقه بسبب خضوع الارباح المستقبلية للمشروع ال عبء الضريبة الاعلى. وتقوم بعض الدول النامية باعفاء المشروع من ٥٠٪ من ضريبة الارباح اذا ما تعهد باستثمار هذه للبالغ في مشاريع واقعة في مناطق مختلفة من البلاد.

كما تقوم دول أخرى بتقديم منحة أو هبة للمشروعات الجديدة كجزء من الاستثمارات العامة للمشروع بدلا من الحوافز السابقة. وتساعد هذه الهبات على تقديم دعما ماليا ملموسا في السنوات الأول من عمر المشروع.

اما في قطر فقد صدر في عام ١٩٥٤ مرسوم ضر يبة دخل قطر وعدل مرة اول في عام ١٩٥٥ ثم عدل مرة ثانية بالمرسوم رقم (١٥) لعام ١٩٦٤، وقد تضمن الزام الشركات الاجنبية والقطر ية على السواء بتلك

#### الضريبة وذلك كما هو مبين فيما يلي:

جــدول رقــم (۱۰)

معدل الضريبة المنوى	لايجاوز	دخل یز ید علی
٥٠	-	۰۰۰ر۰۰۰ره
٤٥	۰۰۰۰٫۰۰۰	٠٠٠ر،٠٠٠ر
٤٠	٠٠٠٠ر٠٠٠ر٤	۰۰۰ر۳٫۰۰۰
40	۳٫۰۰۰٫۰۰۰	۰۰۰ر۲۰۰۰۰
٣٠	۰۰۰۰ر۲٫۰۰۰۰	۰۰۰ر۰۰۰هر۱
70	۰۰۰ر۰۰۰۵۱۰	٠٠٠٠ر١
۲٠	۰۰۰۰ر۱۰۰۰	۰۰۰ر۵۰
١٥	۰۰۰ر۵۰۷	۰۰۰ر۰۰۰ه
۸-	٠٠٠٫٠٠٠	٠٠٠ر٠٥٠
٥	۰۰۰ر۲۵۰	۰۰۰ر۷۰۰
لاشيء	۰۰۰ر۷۰	_

- تفرض النسب السابقة، عن كل سنة خاضعة للضريبة تنتهي بعد تاريخ صدور هذا المرسوم، على
   الدخل الخاضع للضريبة لكل مؤسسة ايا كان مكان تأسيسها، تباشر مهنه أو شغلا في قطر في أي وقت خلال تلك السنة.
- كل شخص مكلف بدفع ضريبة عليه أن يقدم بيانا عن الدخل الخاضع للضريبة خلال الثلاثة أشهر الاول لنهاية المسنة الخاضعة للضريبة كما أن عليه أن يدفع الضريبة المستحقة على أربعة أقساط متساوية وتستحق هذه على التوالي في آخريوم من الشهر الثالث والشهر السادس والشهر التانسي عشر التالية لنهاية السنة الخاضعة للضريبة. بيد أنه لما كانت الشركات المساهمة المعمود الفقري للحياة والقتصادية والوسيلة الرئيسية لقيام الماشريع الحديثة والتحديث الصناعي لنكك حرصت الحكومة القطرية وقدمت لنك حرصت الحكومة القطرية على المساعدة في التوسع في اشفاء الشركات المساهمة الوطنية وقدمت لها المزايا كاعفائها من ضرائب الدخل لدة خمس سنوات قابلة للتجديد.

وقد نصت المادة (١) من القانون روقم (٣) لسفة ١٩٦٦ على انه يجوز ان يعفى من اداء الضرائب الغروضة حاليا والتى قد تقرض مستقبلا، ووفقا للشروط والاوضاع وفي الحدود الواردة بهذا القانون، صافي الارباح السنو يــــــّا التى تحققها الشركات المساهمة القطرية القائمة حاليا والتى تؤسس بعد تاريخ العمل بهذا القانون بشرط ان يكون غرضها انشاء واستغلال مشروع لازم لدعم الاقتصاد الوطني وتنميته سواء اكان نلك عن طريق الصناعة أو الزراعة أو النجارة أو التعدين أو انشاء القناطر الكبرى أو طرق المواصلات أو الفنادق أو استصلاح الاراضي البور.

و يسرى هذا الاعفاء لمدة خمس سنوات تبدأ بالنسبة للشركات القائمة منذ عام ١٩٦٦ و بالنسبة. للشركات التي تنشأ بعد العمل بهذا القانون، من تار يخ صدور الرسوم بتأسيسها.

و يكون الاعفاء من أداء الضرائب للفروضة على صافي الارباح السنوية بقرار من وزير الماليه بناء على توصية لجنة دعم الاقتصاد الوطني.

و يشمل الإعفاء الشركات المساهمة الوطنية دون غيرها من شركات المساهمة الاجنبية والشركات الوطنية غير المساهمة والافراد. و يجوز سريان الإعفاء المنصوص عليه سابقا لمدة خمس سنوات أخرى كما يجوز اعادة تجديد المدة المنصوص عليها سابقا بناء على موافقة رئيس مجلس الوزراء (١). كما أشارت المادة ١٦ من قانون التنظيم الصناعي لعام ١٩٥٠ الى انه لوز ير المالية والبترول ان يقترح على مجلس الوزراء، بناء على توصية لجنة تنمية الصناعة منح المنشأة الصناعية الإعفاء من ضر يبة الدخل لمدة خمس سنوات تبدأ من تاريخ بدء الانتاج.

## سياسة مشتر يات الحكومة :

تقوم العديد من الدول النامية باعطاء الاولوية في مشتريات الحكومة للمنتجات المحلية كوسيلة لتشجيع انشاء الصناعات الصغيرة والمؤسطة في البلاد، ونلك بشرط أن تتمنع المنتجات المحلية بالنوعية الجيدة والاسعار التنافسية. وقد استخدمت معايير عديدة لعرفة فيما انا كانت الاسعار تنافسية أم لا. وأكثر هذه المعايير شيوعا هي مقارنة الاسعار المحلية باسعار المنتجات المماثلة المستوردة مضافا اليها رسوم الاستيراد.

وفي قطر تقوم الدولة باعطاء المنتجات المحلية الاولوية في مشتر يات الحكومة ونظرا لكون القطاع العام هو المحرك الرئيسي للنشاط الاقتصادي فيها لهذا فان هذه الاولوية تعتبر من الامور الهامة في تشجيع الصناعات المحلية. على أن هذه الاولوية المنوحة للسناعات المحلية مشروطة بضرورة كون السلع المنتجة محليا مشابهة للمنتجات الاجنبية المسوردة من حيث الجودة والنوع والسعر. وقد اجزا القانون التجاوز عن السعر اذا كانت الإيادة في اسعار المنتجات المحلية بالنسبة للمنتجات المسؤودة لانتجاوز من هن شأن هذا الانجاء أن يؤدي أن تشجيع قيام الصناعات على اسس اقتصادية سليمة.

<sup>(</sup>١) مجموعة القوانين التجارية ١٩٦١ ــ ١٩٦٨، دولة قطر، وزارة الاقتصاد والتجارة.

العَصَدُ الْهَرَابِيَ العَوانِيَنِ وَالْمُنطِئِمَة العَهَهَ اعْتَهَ

#### تنظيمات الاستثمار الصناعي:

يعتبر نظام الترخيص للمشروعات الصناعية الجديدة من قبل جهة حكومية هو النظام المتبع في جميع الدول الخليجية وفي اكثر الدول ميلا لحرية النشاط الاقتصادي عموما والملكية الصناعية الخاصة خصوصاً. ولقد كان المبرر له وجود ميل لدى المتمولين بمحاكاة المشاريع الصناعية القائمة والاستثمار و مثيلاتها، بدلا من التنمية في هشاريع مختلفة النوع، فبمجرد ان يتبين ان أحد هذه المشاريع يحقق ربحا تندفع الاستثمارات لمثلة فيؤدى نلك ال حصول فائض في الطاقات الصناعية وتدفى الارباح، بل تتحول الى خسائر في بعض الاحيان معا يسبب عدرا في رأس لمال المحدود اصلا كما ان تكاثر عدد المنشأت متكافئاً مع حجم يؤدى الى بقاء معظمها على حجم دون الحجم الأمثل، بينما لو بقى عدد النشأت متكافئاً مع حجم اللسوق، كنتيجة لسياسة الترخيص الصناعي لأمكن تطويرها في اتجاه الحجم الأمثل و ينطبق هذا على قدرات البحث والتطوير. ولاشك في أن المنطق الذي يقوم عليه الترخيص الصناعي يهدو وجيها.

ومن الصعب الحكم على مدى فعالية نظام الترخيص حيثما طبق في تحقيق الهدف المفترض انه الموحد من اجله. اذ أن اجهزة القرارات في الدول النامية تتاثر بالاعتبارات المنطقة و بغيرها من المؤثرات الاخرى. ومع ذلك يمكن القول، امام المنطق القوي الذي يستدعيه، بان شمة حاجة ال مصافاة اولية ما تعربها المشارة المشارة المقادة الى مصافاة اولية ما تعربها المشارة المشارة التقالها الى مرحلة التنفيذ وكما كانت هذه المضاة التو وكما كان هنالك مرجع ثان ومستقل، يمكن الرجوع اليه في حال القرار المتعسف، اتسعت الفرص للنمو الصناعي ونمت روح الاقدام والمخاطرة وأمكن ايجاد منافسة حافزة للتطوير والتجديد. ومن غير المقول أن لاتعطى الدولة يطلب منها الشيء الكثير لتحقيق نجاح المشروع حماية واقراضا ودعما، وربما طلب اليها ان تدخل شريكا بالنسبة المغير المشروعات الهضاد)

من هنا كان تدخل الدولة في تنظيم قيام الشروعات الصناعية الجديدة أمراً مهما وضرور يا. وفي قطر يشير قانون التنظيم الصناعي وقم ١١ لمام ١٩٨٠ على انه يتوجب على كل مستثمر محلي ينوي دخول المجال الصناعي ان يحصل على ترخيص صناعي من وزير الصناعة والزراعة. وللنشاة الصناعية التي تحتاج ال ترخيص يجب ان تقصف بما يلي:—

- ان يكون غرضها الاساسي تحويل الخامات ال منتجات كاملة الصنع او نصف مصنعة او تحويل المنتجات نصف المصنعة الى منتجات كاملة الصنع او استخراج المواد او مزجها او تجميعها او تشكيلها او تعينتها او تغليفها.
- ان لايقل رأسمالها الاستثماري عن ربع مليون ريال وأن لايقل عدد العاملين الثابتين فيها عن عشرة
   عمال. أما المنشآت التي يقل رأسمالها عن المبلغ المشار اليه اعلاه فانها لا تحتاج ال رخصة صناعية
   وانما تحتاج ال رخصة تجارية وتسجل في السجل التجاري كحرفة: (\*)

يقدم طلب الحصول على الترخيص الى لجنة تنعية الصناعة بوزارة الصناعة والزراعة على النماذج الرسمية المعدة لذلك ۞ مرفقا بها دراسة جدوى فنية اقتصادية تبين المتطلبات الراسمالية للمشروع، والانتاج المتوقع، وحجم العمالة للطلوبة، ومدى قدرة منتجات المشروع على ولوج السوق المحلية والتصدير ومعدل العائد المتوقع على الاستثمارات.

<sup>(</sup>١) انظر مجلة الاتحاد العربي للاسمنت ومواد البناء ، مجلس الوحده الاقتصادية العربية ، دمشق ، ١٩٨٢.

<sup>(</sup>٢) انظر قانون رقم (١١) لسنة ١٩٨٠ بشان التنظيم الصناعي بدولة قطر المرفق في المحلق رقم (١)

<sup>(</sup>٣) انظر طلب ترخيص باقامة منشأة صناعية في المحلق رقم ٣.

وتقوم لجنة تنمية الصناعة بدراسة طلبات الترخيص لا تخاذ التوصية اللازمة بشأنها خلال ستين يوما من تاريخ تقديم الطلب مستوفيا للشروط التي حددها هذا القانون.

يصدر وزير الصناعة والزراعة، بناء على رأي لجنة تنمية الصناعة قرارا بمنح الترخيص او برفضه، ونلك خلال ثلاثين يوما من تاريخ احالة التوصية اليه. و يجب ان يكون القرار الصادر بالرفض مسبباً، ولصاحب الشأن حق التظلم من قرار الرفض الى مجلس الوزراء، ونلك خلال ثلاثين يوما من تاريخ اخطاره بقرار الرفض.

وتقوم المنشآت الصناعية الجديدة الخاضعة لاحكام قانون التنظيم الصناعي بتقديم طلب القيد في السجل الصناعي من المناعية الخاضعة لاحكام السجل الصناعي خلال ثلاثين يوما من تاريخ الانتاج الفعلي. أما المنشآت الصناعية الخاضعة لاحكام القانون والقائمة في تاريخ العمل به فعليها التقدم خلال ستة أشهر من نلك التاريخ بطلب قيدها في المسجل الصناعية الذي تحتفظ به وزارة الصناعة والزراعة لجميع المنشآت الصناعية وتلتزم المنشآت السجل الصناعي بتجديد نلك القيد كل خمس سنوات أو كلما حصلت على ترخيص الحديد الله التي تحددها لاحته التنفيذية.

#### قوانين اشتغال الاجانب بالتجارة الصناعية: ‹››

تتجـه دولـة قـطـر الى تنو يع مصادر الدخل القومي عن طر يق تشجيع الاستثمار الوطني والاجنبي على حد سواء على أن يكون للمواطن القطري مركز القيادة في جميع الحالات. وفيما يلي القواعد التى أشار اليها قانون اشتغال الاجانب بالتجارة والصناعة.

لايجوز لغير القطر يين منهم أو الاعتبار يين الاشتغال بالتجارة أو الصناعة في قطر الا اذا كان لهم شر يك أو شركاء قطر يون و يشترط الايقل رأس مال القطر بين عن ٥١٪ من رأس مال الشركة. ونلك باستثناء الحالات التالية:

- م يجوز لغير القطر بين ان يزاولوا في قطر حرفة بسيطة كالخياطة اوالحلاقة او الحدادة او السمكرة او التنجيد او اعمال التصليح المادية وغيرها من الحرف المشابهة. بشرط ان يحصلوا على كفيل قطري، يضمنهم في جميع اعمالهم و يتحمل عنهم المسئوليات المالية التى قد تقع عليهم ولايجوز للكفيل ان يكفل أكثر من خمسة اشخاص. و يجب ان يكون الكفيل قادرا ماليا على تحمل المسئوليات المنكورة و ينشأ بمكتب السجل التجاري سجل تقيد به اسماء الكفارء والمكفولين.
  - الاشخاص غير القطريين المستغلين بالتجارة أو الصناعة في قطر وقت نفاذ هذا القانون.
- الاشخاص غير القطر بين، الطبيعيين منهم أو الاعتبار بين، أنا كان المشروع المراد استثمار أموالهم
   فيه من مشروعات التنمية الاقتصادية سواء أكان ذلك في الصناعة أم الزراعة أم التعدين أم القوى
   المحركة أم النقل أم السياحة. ولايتم قبول الاستثناء الا بأصدار مرسوم الاستثناء بعد تقديم طلب ال
  و زير باللية.
- التاجر الاجنبي الذي يزاول تجارة صغيرة خارج سوق الدوح<sup>نة</sup> بشرط الايزيد رأس ماله عن ٥٠٠٠
   ريال ولايجوز لهذا التاجر ان يتخذ له اكثر من متجر واحد كما لايجوز له نقل محل تجارته من مكان

<sup>(</sup>١) هناك مشروع قانون جديد يحدد شروط اشتغال الاجانب بالتجارة والصناعة لم يصدر بعد.

الى آخر الا بعد الحصول على انن بنلك من السجل التجاري. و يقصد بسوق الدوحة الإماكن التى يصدر بتحديدها قرار من غرفة التجارة و يجوز للغرفة تعديل هذه الاماكن بالتغيير والحذف والاضافة.

أما بالنسبة لزاولة عقاولات الاعمال فقد أشار القانون ألى أنه لايجوز مزاولتها الا لن يكون مقيدا اسمه في السجل الخاص المعد لذلك بمراقبة الشركات بالغرفة التجارية.

و يقصد بمقاولات الاعمال جميع للقاولات الخاصة باقامة المبانى والمنشآت الثابتة ايا كان نوعها أو ترميمها أو صيانتها لحساب الغير.

و يشترط فيمن يقيد اسمه في السجل التجاري الخاص بعراقبة الشركات أن يكون قطري الجنسية و بـالنسبة للشركات يجب أن يكون كل رأسمالها قطريا و يستثنى من نلك الشركات العاملة وقت نشر هذا القائدون بشرط أن لايقل رأس مال القطر يين فيها عن ٥١ في المائة وكذلك الشركات والأفراد غير القطر يين بشرط صدور مرسوم باستثنائهم وبشرط أن يكون الفرض من الاستثناء هو تيسير اداء خدمةً عامة أو تحقيق منفعة عامة.

ولايجوز التصريح لاي شركة من شركات المقاولات الاجنبية بمزاولة العمل في قطو، ما لم تعين وكيـلا قـطري الـجنسيـة، وفـقـا لاحكام قانون الجنسية القطري. واذا كان الوكيل شركة وجب أن يكون جمـيـع الشركاء قـطريـيـن (١) و يـجـوز بقرار من مجلس الوزراء استثناء شركات المقاولات التى تقوم باعمال لايستغرق انجازها ثلاثة اشهر ونلك بناء على طلب من الشركة صاحبة الشأن.

اما بالنسبة للشركات الساهمة فقد اشار القانون الى ان كل شركة مساهمة تؤسس في قطر تكون قطر ية الجنسية و يجب ان يكون جميع الشركاء من القطر يين، وان يكون المركز الرئيسي للشركة في قطر ومع ذلك يجوز استثناء ان يكون بعض الشركاء غير قطر يين ونلك اذا دعت الحاجة الى استثمار راس مال اجنبي او خبرة اجنبية على الا تقل نسبة راسمال القطر يين من الشركاء عن ٥١ في المالة من راسمال الشركة و بشرط الحصول على ترخيص بذلك من وزير للمالية. (٢)

هذا ولايوجد في قطر اي تحديد حول تحويل ارباح الشركاء ال خارج البلاد وكذلك رؤوس اموالهم. وهذه الحرية في تحويلات القطع الاجنبي تعتبر احدى الصفات العامة للاقتصاد القطري.

# الشـركات التجار يــة 🛪 :

يشتمل قانون الشركات القطري على الاحكام الناظمة لشنون الشركات التالية:

- ه شركة التضامن
- ه شركة التوصية البسيطة.
- شركة التوصية بالاسهم.
- الشركة نات المستولية المحدودة.
  - و الشركة المساهمة.
  - شركة المحاصــة.

<sup>(</sup>١) انظر : قانون رقم ١٨ لسنة ١٩٧٠، مجموعة قوانين قطر، ادارة الشؤون القانونية ١٩٦١ ــ ١٩٧٥

<sup>(</sup>٢) انظر : قانون رقم ٣ لسنة ١٩٦١، مجموعة قوانين قطر، مرجع سبق نكره.

<sup>(</sup>٣) انظر قانون الشركات التجارية في قطر ، ١٩٨١ ، صحيفة الراية ملحق العدد ٥٥٦ ، الخميس أول اكتوبر ١٩٨١.

#### شــركة التضــامن:

تؤلف شركة التضامن من شخصين أو اكثر تحت عنوان معين، بقصد الاتجار و يكون الشركاء فيها مسئولين بالتضامن في جميع اموالهم عن التزامات الشركة. كما يتالف عنوان الشركة من أسماء جميع الشركاء، أو من اسم واحد منهم أو أكثر مع أضافة كلمة وشركاه أو ما يفيد هذا المعنى، وإذا نكر في عنوان الشركة اسم شخص أجنبي عنها مع علمه بذلك، فأنه يصبح مسئولا عن التزاماتها على وجه التضامن تجاه أي شخص آخر يكون قد اعتمد وهو حسن النية على هذا الاسم.

و يجب شهر عقد الشركة وكل تعديل عليه بالقيد في السجل التجاري وفقا لقانون هذا السجل. و ينشر ملخص عقد الشركة، وكل تعديل عليه في احدى الصحف المحلية على نفقة الشركة.

ولايجوز للشريك نقل ملكية حصته في الشركة الى اجنبي الآ برضاء جميع الشركاء مالم ينص في عقد التاسيس على غير ذلك. ويبين عقد الشركة كيفية توزيع الارباح والخسائر على الشركاء، وانا اتفق على أن لايساهم احد الشركاء في أرباح الشركة أو في خسائرها كان عقد الشركة باطلا.

#### شركة التوصية البسيطة:

تؤلف شركة التوصية البسيطة من فئتين من الشركاء هما:

- الشركاء المتضامنون وهم وحدهم النين يديرون الشركة و يكونون مسئولين بالتضامن عن جميع
   التزاماتها في اموالهم الخاصة.
- الشركاء الموصون النين يساهمون في رأس مال الشركة، دون أن يكونوا مسئولين عن التزامات الشركة
   الإ بمقدار ما التزموا بدفعة للشركة.

ولايشتمل عنوان الشركة الا على أسماء الشركاء المتضامنين، ولايجوز أن يذكر اسم الشريك الموصى في عنوان الشركة فاذا نكر، مع علمه بذلك، فأنه يصبح مسئولا عن الزاماتها على وجه التضامن تجاه اي شخص آخر يكون قد اعتمد وهو حسن النيه على هذا الاسم، كما لايجوز للشريك الموصى أن يتدخل في ادارة الشركة ولو بموجب توكيل، والا أصبح مسئولا بالنضامن عن الالتزامات الناشئة عن أعمال ادارته. على أنه لا يعد من أعمال القدخل مراقبة تصرفات مديري الشركة وتقديم الاراء لهم، والانن لهم بالتصرف خارج حدود سلطتهم.

## شـركة التوصيـة بالاسـهم :

تتالف شركة التوصية بالاسهم من شريك متضامن واحد أو أكثر، ومن شركاء مساهمين لايجوز أن يقل عددهم عن عشرة. ولا يشترط لتاسيس شركة التوصية بالاسهم الحصول على ترخيص ولايجوز أن يقل عدد المؤسسين عن ثلاثة و يقسم رأس المال الى أسهم متساوية القيمة وقابلة للتداول وغير قابلة للتجزئة ولايجوز أن يقل رأسمال الشركة عن مائتى الف ريال.

يعهد بادارة شركة التوصية بالاسهم الى شريك متضامن أو أكثر، ويبين عقد تأسيس الشركة ونظامها اسماء من يعهد اليهم بالادارة وسلطاتهم فيها.

#### الشركة ذات المسئولية المحدودة :

تتالف الشركة ذات المستولية المحدودة من عدد من الاشخاص لايزيد على ثلاثين، ولايقل عن

اشنين. ولايكون الشريك مسئولا الا بقدر حصته في رأس المال ولايجوز تاسيس الشركة أو زيادة رأسمالها او الاقتراض لحسابها عن طريق الاكتتاب العام، ولايجوز لها أصدار اسهم وسندات قابلة للتداول.

لايجوز ان يقل رأسمال الشركة ذات المسئولية المدودة عن مائتى الف ريال و يقسع الى حصص متساوية لاتقل قيمة كل منها عن الف ريال وتوزع الارباح بين الحصص بالتساوي. وبامكان الشريك في هذه الشركة التنازل عن حصته لاحد الشركاء او الغير مالم ينص عقد التأسيس على غير ذلك.

## الشركات المساهمة:

تتالف الشركة المساهمة من عدد من الإشخاص يكتتبون فيها باسهم قابلة للتداول ولايكونون مسئولين عن التزامات الشركة الا بعقدار قيمة اسهمهم.و يجب ان يطلق على الشركة اسم تجاري معين يشير الى غايتها وتخصصها ولا يجوز ان يكون هنا الاسم مستمدا من اسم شخص معين كما يجب ان يتبم اسم الشركة حينما ورد عبارة «شركة مساهمة قطر ية» وللشركة مدة معينة تنكر في عقد التأسيس وفي النظام الاساسي. وأنا كان غرض الشركة القيام بعمل معين جاز تحديد مدتها بانتهاء هذا العمل ولايجوز مد أجل الشركة المحددة المدة الابقرار من الجمعية العامة غير العادية.

كل شركة مساهمة في قطر تكون قطرية الجنسية، ويجب ان يكون جميع الشركاء من القطر يين وان يكون المركز الرئيسي في قطر ومع نلك يجوز استثناء ان يكون بعض الشركاء غير قطر يين في الاحوال التالمة:

- اذا كان الشركاء المساهمين ينتمون بجنسيتهم الى بلد عربي، بشرط المعاملة بالمثل، وفقا للاتفاقيات
   التى تعقد في هذا الشأن.
- اذا دعت الحاجة الى استثمار رأس مال اجنبي أو خبرة اجنبية و بشرط الحصول على ترخيص بذلك من وزير الاقتصاد والتجارة.

وعلى المؤسسين أن يكتتبوا بأسهم لا تقل عن ١٠ في المائة ولاتزيد عن ٢٠ في المائة من رأس مال الشركة وأن يدفعوا من الجمهور عن الشركة وأن يدفعوا من الجمهور عن الشركة كل سهم عند الاكتتاب ولايقل رأس مال الشركة في أي حال عن خمسمانة الف ريال في الشركات التي تطرح اسهمها للجمهور في اكتتاب عام وعن مائتى الف ريال في الشركات التى لاتطرح اسهمها للاكتتاب المائية على الشركات التي التعرب السهمها الملاكتتاب

و يقسم رأس مال الشركة الى أسهم متساوية لاتقل القيمة الاسمية لكل منها عن مائة ريال ولا تزيد عن الف ريال. و يكون السهم غير قابل للتجزئة ولكن يجوز أن يشترك شخصان أو اكثر في سهم واحد أو في عدد من الاسهم على أن يمثلهم تجاه الشركة شخص واحد، وتصدر الاسهم بقيمتها الاسمية، ولا يجوز أصدارها بقيمة أدنى، وانا صدرت بقيمة أعلى خصصت الزيادة أولا للوفاء بمصروفات الاصدار ثم للاحتياطي.

و يتولى ادارة الشركة مجلس ادارة، يعين نظام الشركة طريقة تكو ينــه ومدة عضو يته ولايجوز أن يقل عدد اعضائه عن خمسة ولايز يد على احد عشر عضوا ولا أن تز يد مدة العضو ية فيه على ثلاث سنوات قابلة للتجديد.

وتختص الجمعية العامة العادية بالنظر في جميع المسائل المتعلقة بالشركة عدا ما يحتفظ به القانون للجمعية العامة غير العادية.

## شركة الماصة :

تتالف شركة المحاصة من شخصين أو أكثر للقيام باعمال تجارية أو مدنية وهي شركة مستترة

لاتسرى في حق الغير، ولا تتمتع بالشخصية المعنو ية ولاتخضع لاجراءات القيد في السجل التجاري او الشهر. ولايجوز لها ان تصدر اسهما او سندات قابلة للتداول.

و يحدد عقد الشركة غرضها، وحقوق الشركاء والتزاماتهم، وكيفية توزيع الارباح والخسائر بينهم، وطريقة ادارة الشركة، وغير نلك من العناصر الإساسية التي يجب ان يحددها هذا العقد.

واذا كان بين الشركاء شر يك غير قطري، فلا يجوز لشركة المحاصة مزاولة الاعمال التى تحظر القوانين على غير القطر يين القيام بها.

## نظام مراقبة البنوك :

تـقـوم مؤسسة النقد القطري بتنظيم الإعمال المصرفية تنفيذا للقانون رقم (٧) لسنة ١٩٧٣ القاضي بـانشـاء مؤسسة النقد القطري. و يقوم وزير الماليه والبترول باصدار التراخيص المتعلقة بمزاولة الإعمال المصرفية في قطر بناء على توصية مؤسسة النقد القطري.

و يشترط في منح الترخيص أن لايقل رأس مال البنك المدفوع عن خمسة ملايين ريال اذا كان البنك قطر يا وأن لايقل رأس المال المحتفظ به أو المخصص للعمل في قطر عن خمسة ملايين ريال ايضا اذا كان فرعا لبنك اجنبي. وعلى كل بنك أن يحتفظ دائماً في قطر، باحتياطي لرأسماله، وأن يرحل من صافي الارباح أن نكك الاحتياطي مبلغاً لايقل عن ٢٠ في المائة سنو يا الى أن يبلغ الاحتياطي المحتفظ به ١٠٠ في المائة من رأس المال للدفوع أو المخصص وذلك حسب الاحوال.

ولضمان توفير السيولة النقدية للبنوك العاملة في قطر ولتمكينها من الوفاء بالتزاماتها فقد الزمت البنوك بالاحتفاظ بمقائير من الاحتياطي مقابل مالديها من ودائع والتزامات مماثلة تحدد لهذا الغرض، و يكون هذا الاحتياطي ماه في صورة موجودات نقدية لدى البنوك أو في صورة ودائع بدون فائدة لدى المؤدك أو بكث عن ٢٠ في المائلة من المؤسسة أو بكليهما على أن لايز يد مجموع قيمة الاحتياطي الذي يحتفظ به أي بنك عن ٢٠ في المائلة التى حددت نسب الاحتياطي همابلها. ()

# تسوية المنازعات التجارية :

صدر القانون رقم ١٣ لسنة ١٩٧١ القاضي باحداث نظام الحاكم العدلية المختصة في جميع المسائل المدنية والتجارية. وهذا يعنى بأن الخلاف الذي يحدث بين التجار أو الصناعيين انما يرفع ال هذه المحاكمالتحكيم فيها والفض فيما بينهم من منازعات. على ان هناك طريقاً آخر للفض في المنازعات وهو غرفة التجارة \_لجنة التحكيم.

وتتولى لجنة التحكيم التى تختارها غرفة تجارة قطر والؤلفة من ثلاثة اعضاء اصليين وثلاثة احتياطيين، الفصل في جميع ماينشا من منازعات بين التجار افرادا كانوا او شركات بشرط ان يرفع اليها النزاع باتفاق اصحاب الشأن. (للادة ٣ من اللائحة التنفينية لغرفة تجارة قطر) (٢)

و يقدم طلب التحكيم لرئيس الغرفة موقعا من طالب التحكيم و يطلب الى الطرفين ان يقدما جميع البيانات شفوية كانت أم كتابية وأن يودعا ما ير يانه ضرور يا من المستندات.

<sup>(</sup>١) انظر: قانون مؤسسة النقد القطري ، دولة قطر ١٩٧٣.

<sup>(</sup>٢) قرار رقم (١) لسنة ١٩٦٣ ، اللائحة التنفينية العامة لغرفة تجارة قطر، مجموعة قوانين قطر، مرجع سبق نكره ص ١٥٧.

تصدر قرارات لجنة التحكيم بالاغلبية و يكون القرار مسبباً و يدون في دفتر خاص. وتبلغ القرارات اما شفو يا أو كتابيا ال الطرفين صاحبي الشان و يجوز لهما ان يطلبا صورة من القرار وأسبابه.

ولا تكون قرارات اللجان صحيحة الا اذا حضر اكثر من نصف اعضائها ما لم تقرر الغرفة غير نلك بقرار خاص. و يحرر لكل جلسة من جلسات اللجان محضر يدون فيه اسماء الاعضاء الحاضر ين والمتغيبين وملخص المناقشات ونصوص القرارات و يوقعه رئيس اللجنة وسكرتيرها.

تضع لجنـة التحكيم تقريراً عن كل مسالة احيلت اليها، ويجب أن يتضمن التقرير رأي الإغلبية ومخـتـَـف الاقتـراحـات المغايرة له، وملخص الاسباب التى بنى عليها. و يقدم التقرير الى رئيس الغرفة ليعرضه على الغرفة في أول اجتماع تال لها.

وللغوفة ان تشكل من غير اعضائها لجانا من بعض نوى الهن، للاستئناس برايهم في المسائل المصلة بهذه الهن على أن يخطر وزير المالية باللجان التى تنشأ في الغرفة وأسماء اعضائها.

## التسعير الجبري وتحديد الارباح :

حرصا على حماية مصلحة المستهلك وضمانا لحقوقه فقد أصدرت الدولة التشر يعات الخاصة بالتسعير الجبري وتحديد الارباح. ‹‹›

وقد نصت هذه التشر يعات على انه يجوز لوز ير الاقتصاد والتجارة أن يعين بقرار منه الحد الاقصى : \_ لاسعار السلع التي تصنع محلياً أو تستورد من الخارج.

ــ للربح الذي يرخص به لاصحاب ألمائم والمستوردين وتجار التجزئة ونلك بالنسبة لاية سلعة تصنع محليا أو تستورد من الخارج اذا رأى انها تباع بار باح تجاوز الحد المالوف.

كما يجوز لوزير الاقتصاد والتجارة الزام اصحاب المصانع والمستوردين بتسليم مقادير معينة من أية سلعة أو مادة ال الجمعيات التعاونية لتقوم بعرضها على أعضائها وكذلك تقرير الوسائل اللازمه لمنع التلاعب باسعار السلع والمواد الخاضعة لهذا القانون وتعيين مواصفاتها وكذلك تشكيل لجان انا اقتضت الضرورة، تكون مهمتها تعيين الحد الاقصى للاسعار ونسب الارباح المسموح بها.

و يحدد اقصى الربح الذي يرخص به لصاحب المسنع والمسورد وتاجر التجزئة كنسبة ملوية من تكاليف الانتاج الإجمالية وكنسبة من تكاليف الاستيراد أو من سعر الشراء. ولايجوز بيع السلع المسعرة، انا كانت مستعمله، بسعر يجاوز ٩٠ في المائة من سعر شرائها وهي جديدة. وللمستورد أو صاحب المصنع الذي يبيع مباشرة للمستهلك ان يحصل على الربح المقرر لتاجر التجزئة علاوة على الربح المقرر له كمستورد أو صاحب مصنع.

## العلامات التجارية والاسم التجاري : (١)

صدر القانون رقم ۲ لسنة ۱۹۷۸ بنظام تسجيل العلامات التجارية الفارقة او مايسمى بالعلامات التجارية. و يقصد بالـعلامات التجارية كل اشارة ظاهرة تستخدم او يراد بها ان تستخدم لتمييز

<sup>(</sup>١) انظر قانون رقم ١٢ لعام ١٩٧٢م ، مجموع قوانين قطر ، مرجع سبق نكره

<sup>(</sup>١) مجموعة القوانين التجارية ، دولة قطر، من ١٩٦١ حتى ١٩٧٨ في وزارة الاقتصاد والتجارة

منتجات وخدمات مشروع عن منتجات وخدمات مشروع آخر.اما الاسم التجاري فيقصد به الاسم او التسـ هية التي يحرف بها مشروع مملوك لاحد الإشخاص الطبيعيين أو المعنو يين. و يحتفظ مكتب المعلامات التجارية بوزارة الاقتصاد والتجارة بسجل تقيد فيه جميع العلامات المسجلة وأسماء ومحل اقامة مالكيها واخطارات التنازل عنها والتجديد والشطب والبطلان وجميع المسائل الاخرى المتعلق بالمعلامة وذلك كله وفقا يا تقرره اللائحة التغفينية. و يجوز لكل شخص ان يطلع دون مقابل على سجل العلامات وان يطلب بيانات ومستخرجات وصورا مقابل الرسوم المحددة.

يقدم طلب تسجيل العلامة لمكتب العلامات التجارية بوزارة الاقتصاد والتجارة على نمونج الاستمارة المعدة لهذا الغرض بعد سداد الرسوم القررة وفقا لهذا القانون وتشمل هذه الرسوم: رسوم تسجيل ١٠٠ ريال، رسوم تقديم الطلب ١٠٠ ريال، رسوم نشرة ٥٠ ريالا.

وتعتبر علامات قابلةالتسجيل الاسماء التى تتخذ شكلا مميزا والامضاءات والكلمات والحروف والارقام والرسوم والصور والرموز والدمـقات والاختام والتصاو ير والنقوش البارزة وأية اشارة أخرى تستخدم أو يراد لها ان تستخدم في تمييز منتجات مشروع صناعي أو حرفي عن آخر.

اما الاشخفاص النين لهم الحق في تسجيل العلامة فهم كل شخص طبيعي او معنوي يكون صاحب مشروع صناعي او حرفي او زراعي او مشروع خاص باستغلال الغابات او مستخرجات الاراضي او مشروع تجاري او خاص بالخدمات، و يكون قطرى الجنسية او يكون مقيما في دولة قطر او له فيها محل اقامة حقيقي وفعلي على أن يكون مسجلا لدى الجهات المختصة وفقا للقوانين السارية.

مدة حماية العلامة عشر سنوات تبدأ من تاريخ تقديم طلب التسجيل ولصاحب العلامة الحق في استمرار الحماية لفترات جديدة متوالية مدة كل منها عشر سنوات، اذا قام بتجديد التسجيل وفقاً لـلاوضاع والشروط المنصوص عليها في قانون الحماية و بعد دفع رسوم التجديد يشهر تجديد التسجيل في صحيفة العلامات التجارية.

لمالك العلامة المسجلة الحق في منع الغير من استعمال علامته أو استعمال اية أشارة مشابهة لها يكون من شأنها أن تضلل الجمهور بالنسبة للمنتجات أو الخدمات التى سجلت عنها العلامة، وكذلك للمنتجات أو الخدمات الماثلة.

لايجوز التنازل أو نقل ملكية علامة مسجلة الا مع مشروع الاستغلال الذي يستخدم العلامة في تمييز منتجاته أو خدماته. وكل تنازل أو نقل ملكية مشروع الاستغلال يشمل العلامات المسجلة باسم المشروع أنا كانت ذات ارتباط بأوجه نشاطه، مالم يتفق على خلاف نلك.

يجب ان يتم التشازل عن العلامة بالكتابة، وان يوقعه الاطراف المتعاقدة امام الموظف المختص بمكتب الـعلامات الـتجارية وانا تم نقل الملكية بطريق ادماج مشروعات الاستغلال أو بالميراث فان انتقالها يثبت بالمستند الدال على نلك.

يجب التأشير على التنازل ونقل لللكية في السجل مقابل الرسم المحدد كما يجب اشهاره في صحيفة العلامات التجارية.

يجوز لمالك العلامة بموجب عقد أن يعطى لاي شخص آخر طبيعي أو معنوي ترخيصا باستعمال العلامة عن كل أو بعض المنتجات أو الخدمات المسجلة عنها ولايجوز أن تزيد مدة الترخيص على مدة الحماية القانونية القررة للعلامة.

يجوز لمالك العلامة ان يعدل عن تسجيلها أو أن يقصر تسجيلها على بعض المنتجات أو الخدمات. و يجب أن يتم نلك بموجب أقرار كتابي يوقعه المالك و يقيد العدول في سجل العلامات و يشهر عنه في صحيفة العلامات التجارية. في حالة العدول عن تسجيل العلامة، لايجوز اعادة تسجيلها لصالح الغير الا بعد انقضاء ثلاث سنوات على الأقل من الأشهار عن العدول.

يشطب مكتب العلامات التجارية تلقائيا العلامات المسجلة في الاحوال الآتية:\_

- ١ اذا كان يملكها اشخاص أو دول وصدر قرار من السلطة المختصة بحظر التعامل معهم.
- ٢ اذا انتهت مدة حمايتها القانونية ولم يطلب مالكها تجديدها. و يشهر الشطب في صحيفة العلامات التجارية و يؤشر به في السجل.

# يعاقب بالحبس مدة لا تتجاوز سنتين و بغرامة لا تتجاوز الفي ريال أو باحدى هاتين العقوبتين:

- ل من زور علامة مسجلة أو قلدها بطريقة تدعو الى تضليل الجمهور. و كذلك كل من استعمل بسوء القصد علامة مزورة أو مقلدة.
- كل من وضع بسوء القصد على منتجاته، أو استعمل فيما يتعلق بمنتجاته أو خدماته علامة مملوكة للغير.
- كل من باع أو عرض للبيع أو للتداول أو حاز بقصد البيع منتجات عليها علامة مزورة أو مقلدة أو موضوعة أو مستعملة بغير حق، مع علمه بذلك كذلك كل من عرض خدمات في ظل هذه العلامة مع علمه بذلك.
- ع عدم الإخلال باية عقوبة أشد ينص عليها قانون آخر يعاقب بالحبس مدة لاتجاوز سنة و بغرامة لاتجاوز الف ريال أو باحدى هاتين العقوبتين:
   كل من استعمل علامة غير مسجلة.
- ــ كل من ذكر بـغـيـر حـق على عـلامـتـه أو أوراقـه الـتجار ية مايؤدى الى الاعتقاد بحصول تسجيل للعلامة المذكورة.

## المواز ين والمقاييـس :

صدرت خالال السبعينات عدة قوانين لضبط الغش التجاري وتنظيم الموازين والمقاييس. وقد نص القانون الصادر عام ١٩٧٧ على اعتماد النظام العشري للمقاييس والمكاييل والموازين أساسا للتبادل التجاري في قطر. وحددت وحدات النظام العشري بالنسبة للمقاييس بالمتر ومشتقاته والمكاييل بالليتر ومشتقاته والأوزان بالكيلو غرام ومشتقاته.

كما نص القانون نفسه على ضرورة وضع القادير الصافية للسلعة مقدرة بوحدات النظام العشري على عبوات السلع المحلية والمستوردة العروضة للبيع.

وتتخذ وزارة الاقتصاد والتجارة نمانج رسمية للمقاييس والكاييل والموازين والات القياس والكيل والوزن تكون المرجع الاساسي للمحايرة. و يجب ان يراعي في هذه النمانج مطابقتها للنمانج الدولية المتحارف عليها. وقد قامت وزارة الاقتصاد باصدار مجموعة من القرارات بشأن تحديد مواصفات الاختام الخاصة بالدمغ والموازين والمقاييس والمكاييل.

و يعاقب كل من يخالف احكام هذا القانون او القرارات التى تصدر تنفيذاً له بغرامة لا تتجاوز خمسمانـة ر يـال والحبس مدة لاتز يد على شهر واحد او باحدى هاتين العقوبتين، فضلا عن مصادرة الإلات التى يحكم بعدم قانونيتها(\!

<sup>(</sup>١ُ) انظر قانون رقم ٢١ لعام ١٩٧٢.

# الفقهش لُ اكتبامِسُ الإجعُرَةِ المشوِّدة عَلَى الشَّنِعِيَةِ الفَهَنَاعِيَة فِحْثُ دُولَتَ فِعَلَسُرُ

أنشات الحكومة القطرية عدداً من الوزارات والؤسسات من ضمن أجهزتها لتتولى تنفيذ الاعمال ذات العلاقة الباشرة بالقطاع الصناعي وكذلك لتكون مسؤولة عن تطوير هذا القطاع وتدعيمه.

وهذه الاجهزة هي :

وزارة الصناعة والزراعة

وزارة المالية والبترول لجنة تنمية الصناعة

المركز الفنى للتنمية الصناعية

المؤسسة العامة القطرية للبترول

وفيما يلى شرحا لمهمات كل من الاجهزة السابقة ودوره في مجال التنمية الصناعية،

## وزارة الصناعـة والزراعـة :

لقد نص القانون رقم (٥) لعام ١٩٧٠م على صلاحيات واختصاصات وأهداف وزارة الصناعة والزراعة كما يلي ٪١)

- وضع السياسة العامة لتصنيع البلاد والاشراف على تنفينها.
- استغلال ثروات البلاد الطبيعية على نحو يكفل رفع مستوى الانتاج وتخفيض تكاليفه.
- تنمية الصناعات الوطنية عن طريق حمايتها وتنظيمها وتشجيعها ونلك فيما عدا الصناعات
   البترولية التي تدخل في اختصاص وزارة المالية والبترول.
- - وضع المواصفات الخاصة بالانتاج الصناعي التى تلتزم المنشآت الصناعية بأتباعها.
    - مكافحة غش المنتجات الصناعية.

# وزارة الماليـة والبتــرول:

بموجب القرار رقم (١٩) لعام ١٩٦٧م يتول وزير المالية والبترول الإشراف على ادارة شؤون البترول. وقد جاء من بين أهداف ادارة شؤون البترول المتعلقة بالشؤون الصناعية مايلي:

- العمل على النهوض بصناعة البترول عامة في قطر وتطويرها وتنميتها وتنظيمها واستغلال الموارد البترولية فيها على خير وجه، مع مراعاة المبادىء التى تضمنها البيان الصادر بقرار منظمة البلدان المصدرة للبترول رقم ١٦/٦٦ لعام ١٩٦٨م عن السياسة البترولية للبلاد الاعضاء في هذه المنظمة.
  - متابعة اعمال التنقيب والحفر والانتاج والتصدير وغيرها من الاعمال الفنية.
- دراسة الاسس الاقتصادية التي تقوم عليها أعمال شركات البترول العاملة في قطر ودراسة البيانات
   والتقار بر الفنية والاقتصادية التي تعدها هذه الشركات واعداد التقار بر اللازمة في هذا الصدد.
- ـ اجراء المباحثات اللازمة مع شركات البترول العاملة في قطر بشان خير الوسائل الفنية والاقتصادية الكفيلة بتحقيق أفضل النتائج للدولة.

<sup>(</sup>١) انظر مجموعة قوانين قطر ، ١٩٦١ ــ ١٩٧٥ ، ادارة الشؤون القانونية ــقطر

- اعداد الدراسات والبيانات الفنية والاقتصادية التى تتطلبها منظمة الدول المصدرة للبترول وابداء
   الرأى في البحوث والاقتراحات التى تعدها المنظمة.
- تتبع التطورات والاتجاهات الفنية والاقتصادية المتصلة بصناعة البترول عامة واعداد البحوث
   الضرورية لبيان مدى أثر هذه التطورات والاتجاهات على صناعة البترول في قطر.

و بـالـنظر لـقـــام الحـكومـه الـقطر ية بالسيطرة الكاملة على الثروة النفطية عام ١٩٧٤ فقد الت عـمـلـــات شركات البترول العاملة في قطر ال الؤسسة العامة القطر ية للبترول واصبحت هذه الاخـيرة هي المسؤولة على الاشراف عن كل المراحل التى تمر بها عمليات الانتاج للبترول ومشتقاته ومنتجاته.

## لجنــة تنميــة الصناعــة :

لقد عنيت الدولة بايجاد جهاز متخصص يقوم بالإشراف على تشجيع وتنمية الصناعات الوطنية وهو لجنة تنمية الصناعة. وتعتبر وزارة الصناعة والزراعة مقرا لانعقاد اجتماعاتها التي تنعقد مرة كل شهر و يجوز لرئيسها دعوتها للاجتماع بصفة استثنائية كلما اقتضى الامر نلك. و يصدر بتحديد اسماء اللجنة قرار من مجلس الوزراء بناء على عرض وزير الصناعة والزراعة و يجوز لهنه اللجنة الاستعانة بخبراء الحكومة أو موظفيها الفنيين كلما دعت الحاجة الى نلك. (از

وتشكل لجنة تنمية الصناعة على الوجه التالي :

رئيســـا نائبا للرئيس وكيل وزارة الصناعة والزراعة

مدير الركز الفنى للتنمية الصناعية.

ه ممثل لكتب الامير.

ممثل عن وزارة الصناعة والزراعة.

ممثل عن وزارة المالية والبترول.

ممثل عن وزارة الاقتصاد والتجارة.

ممثل عن وزارة العدل (ادارة الشئون القانونية).

ممثل عن وزارة الكهرباء والماء.

ممثل عن وزارة الداخلية.

ممثل عن الركز الفني للتنمية الصناعية.

ممثل عن غرفة تجارة قطر.

هذا وتختص اللجنة بما يلي:

دراسة الاقتراحات والنظم التى تهدف ال تنظيم وحماية وتشجيع الصناغات الوطنية، واقتراح السياسة العامة للمزايا والاعفاءات والتيسيرات والحوافز التى تمنح للمشروعات الصناعية وأولو يات منحها، ومقدار ما تتمتع به منها كل من هذه المشروعات طبقاً لحاجة البلاد الاقتصادية وظروف الاستهلاك للحل والتصدير.

وترفع اللجنة توصياتها في شان المسائل المشار اليها الى وزير الصناعة والزراعة. ولاتكون توصياتها نافذة الا بعد موافقة مجلس الوزراء عليها، بناء على عرض وزير الصناعة والزراعة.

<sup>(</sup>١) انظر قانون التنظيم الصناعي الوارد في الملحق رقم (١) المرفق.

# الركز الفني للتنمية الصناعية :

قامت الحكومة بانشاء المركز الغني للتنمية الصناعية لاعداد خطط ومشروعات التصنيع لاستغلال ثروات البلالا الطبيعية بما يتلام مع موارد الدولة واحتياجاتها وكنلك القيام بدراسة الجدوى الفنية لهذه المشروعات ومتابعة تنفيذ مايتم اقراره من خطط ومشروعات صناعية بالتعاون والتنسيق مع الإجهزة المعنية بالحولة بالإضافة لتنسيق خطط التدر يب وتوفير الخدمات والمرافق العامة الإساسية

وقد نص القانون الاميري الصادر في ١٩٧٣/٣/٢٤م بأن الهدف من انشاء المركز هو تحقيق ما يلي:

- اعداد خطط ومشروعات التصنيع لاستغلال ثروات البلاد الطبيعية بما يتلاءم مع موارد الدوله
   واحتياجاتها والقيام بدراسات الجدوى الإقتصادية والفنية لهذه المشروعات.
  - اقتراح مدى مساهمة الدولة مع القطاع الخاص في المشروعات الصناعية المشتركة.
  - المساهمة مع الجهات الحكومية المعنية بالتخطيط لتوفير القوى العاملة القطرية ومر كز التدريب
     والخدمات والمرافق العامة المتصلة بالتنمية الصناعية للدولة.
- اعداد البيانات والمواصفات الفنية اللازمة لطلب عروض المشروعات الصناعية التي يتقرر تنفينها
   ودراسة العروض للقدمة والاشتراك مع الجهات الحكومية المختصة في اجراء المفاوضات واعداد
   مشروعات العقود الخاصه بتنفينها.
- متابعة تنفيذ مايتم اقراره من خطط ومشروعات صناعية بالتعاون والتنسيق مع الإجهزة المعنية
   والاشراف على تسليم المشروعات للجهات المسؤولة عن تنفيذها.
- اعداد تقارير متابعة تفصيله وتحليلية عن الصناعات الوطنية التى تساهم فيها الدوله مع بيان مدى
   النجاح الذي حققته وما يكون قد اعترض طريقها من عقبات وعرض التوصيات لتنليلها.
- تنسيق التعاون مع الهيئات الاجنبية والمنظمات الاقليمية والدولية والاشتراك في المؤتمرات الدولية المتعلقة بالتنمية الصناعية، ومتابعة القرارات والاتفاقيات التي تتم بهذا الخصوص.
- ه جمع البيانات الفنية والإحصائية والاقتصائية اللازمة لإعداد دراسة خطط ومشروعات التنمية الصناعية بالدولة.
  - ه متابعة النشاط الاقتصادي والعلمي والتكنولوجي العالمي في المجال الصناعي.
- دراسة البيانات والتقار ير والمشروعات التى توافيه بها الوزارات والاجهزة الحكومية الاخرى، وكذلك
   أي دراسات أو تقار ير ومشروعات متوفره لديها في مجال التنمية الصناعية.
- كل ما يقرر الامير احالته الى المركز من المسائل التى تتعلق بتحقيق الاغراض التى أنشىء المركز من
   أجلها.

## المؤسسة العامة القطرية للبترول:

في منتصف عام ١٩٧٤م تم انشاء المؤسسة العامة القطرية للبترول وقد حدد القانون مهام هذه المؤسسة في الاتي:

## وتملك المؤسسة حصة الدولة في الشركات التالية:

- ١ \_ شركات تملك المؤسسة غالبية رأسمالها تعمل داخل قطر:
- ــ الهيئة القطر ية لانتاج البترول/العمليات البرية (شركة نفط قطر المحدودة سابقاً) ــ الهيئة القطرية لانتاج البترول/العمليات اللبحرية (شل قطر المحدودة سابقاً)
  - ــشركة البترول الوطنية للتوزيع (نودكو)
    - ــشركة قطر للبتروكيماو يات (كابكو)
  - ـ شركة قطر للاسمدة الكيماو ية (كافكو)
    - ــشركة قطر للغاز المحدودة.
    - ـ مشروعات الغازات الطبيعية.

## ٢ \_ شركات تملك المؤسسة اقلية في راسمالها/تعمل خارج قطر:

- ـ شركة الشمال للبتروكيماو يات (كوبينور) فرنسا.
- ـ الشركة العربية لبناء واصلاح السفن (أسرى) البحرين.
  - ــ الشركة العربية لنقل البترول ــ الكويت.
    - ــ الشركة العربية لانابيب البترول (سوميد) مصر.

و يتول رئاسة مجلس ادارة المؤسسة الـعامة القطر ية للبترول وزير المالية والبترول، كما يتولى ادارة المؤسسة مجلس ادارة يتم تعيينه بقرار من سمو امير البلاء، و يتول تنفيذ السياسه الموضوعه للمؤسسة لجنة تنفينية.

وتتالف المؤسسة من عدة ادارات روعى في وضعها ان تقوم بانجاز المسؤوليات والاختصاصات الموكلة. للمؤسسة.

ومن الواضح أن هنالك ضرورة لايجاد تنسيق بين وزارة الصناعة والزراعة من جهة والمركز الفني للتنمية الصناعية من جهة اخرى وان كان من الواضح ان وزارة الصناعة هي الجهة الحكومية التى تمنح الترخيص بانشاء المشروع كما أنها الجهة التى تقدم الحوافز والدعم بالتعاون مع لجنة تنمية الصناعة. أما المركز الفني فهو الجهة الفنية التى تقوم باعداد البيانات والمواصفات الفنية للمشروعات الصناعية التى يتقرر تنفيذها من قبل الحكومة ومتابعة تنفيذ هذه المشروعات. أضافة الى أنه الجهة التى تساعد في توفير البيانات والمعلومات المفيدة حول فرص الاستثمار الجديدة في البلاد وترو يجها لدى القطاع الخاص. الفقه ألسكادش البُسنية الإسكاسية في دُولكة فطك رُ

#### المناطسق الصبناعية :

يوجد في قطر عدد من المناطق الصناعية، اثنتان في ام سعيد، واحدة للصناعات الإساسية والثانية للصناعات الخفيفة كما يوجد منطقة صناعية الى الشمال من مدينة الدوحة على طريق سلوى.

#### ١ \_ منطقة أم سعيد الصناعية :

برزت مدينة ام سعيد الساحلية، والتى تقع على بعد ٢٥ كيلومترا جنوب مدينة الدوحة العاصمة، كمدينة صناعية لدولة قطر. وفي أوائل السبعينات تم اختيارها لتكون مركزا للصناعات الثقيلة وذلك با تتميز به سواحلها من عمق المياه وقلة الاحجار الصخرية وقابلية تلك السواحل للتعميق. وقد انشىء بها ميناء لتصدير النفط القائم من الحقول البرية في دخان، غرب البلاد. وافتتح أول رصيف بها عام ١٩٧٦. وتلى نلك تنفيذ مخطط موسع لمياه الميناء واعداد مواقع المسانع وبناء الارصفة وتوفير الخدمات اللازمة للموانى ثم اقيمت بها مجموعة من الصناعات الثقيله اهمها الحديد والصلب والبتروكيماو يات وتسييل الغاز والاسمدة الكيماوية الى جانب مصاق النظول

وفي عام ١٩٧٥ بدأ العمل بتعميق السواحل امام الارصفة وانشىء ميناء لقوارب الجر والارشاد كما انشىء عدد من الارصفة للبضائـع ولمصنعـي الحديد والصلب والبتروكيماو يات لاستقبال المواد الخام وتصدير البضائـع الصناعية. وقد بلغ مجموع الارصفة ١١ رصيفا يبلغ طوله ٢٨٠٠ متر.

وقد وفرت الدولة لمدينة ام سعيد كافة الخدمات الاخرى من جمارك وجوازات وصحة وشرطة، وأقامت مكاتب لتحركات الميناء ومراقبة الإرصفة ومخازن لميناء البضائع العامة.

وُانشات محاطة النَّدَوْ يع الكهّر بَائية الرِّليسية والتّى تَسْمَى ام سُعيَّد الصناعية الفرعية لتغذي جميع محطات المائع الفرعية. وتم وصلها بمحطة مدينة ام سعيد الفرعية رقم (١)

وقد قامت الدولة بتوفير الخدمات الإساسية للمدينة من تسهيلات الميناء والطرق وشبكات تجميع وتوزيع الغاز الطبيعي كما انشات مدينة سكنية ملحقة بالنطقة الصناعية ينتظر ان تستوعب على مدى خمس سنوات عددا من السكان الوافدين.

وقد تم اعداد المخطط العام لنمو المدينة السكنية لتتوفر فيها كافة الاحتياجات لمسايرة الحياة العصرية ويشمل هذا التخطيط توفير السكن المناسب للعاملين بالمنطقة وانشاء موتيل للزوار ودار للسينما واقامة المدارس والاسواق والحدائق والجوامع والمطاعم والمستشفيات والمراكز الصحية وانشاء شبحكة من الطرق والموارع وتزويدها بالياه العنبة والطاقة الكهربائية والماز وغيرها. وسيكون هنالك ستة مراكز المتجارة تخدم سنة مجمعات سكنية وعشرة مراكز أخرى محلية ضمن المحتول مناطقة صناعية آخرى للصناعات المجمعات لتوفير الخدمات الملازمة للمنطقة. كما تم انشاء منطقة صناعية آخرى للصناعات المخفيفة.

## ٢ \_ منطقة الدوحة الصناعية على طريق سلوى:

تقع هذه المدينة الصناعية في شمال مدينة الدوحة وهي مخصصة للصناعات الخفيفة والمتوسطة. وقد تم تزو يدها بالخدمات الاساسية من كهرباء وماءوبشبكةجيدة من الطرقات تصلها بمدينة الدوحة. وتزود القسائم للمشروعات الصناعية بايجارات رمز ية كما تقدم الخدمات من ماء وكهرباء باسعار دون سعر الكلفة تدعيما للنشاط الصناعي في دولة قطر.

## الخدمات الاساسية :

تركزت التنمية في السنوات القليلة الماضية في دولة قطر بصفة خاصة على تنمية البنية الإساسية المادية والاجتماعية في البيلاد. وقد كان للطرق والموانى والمبانى العامة والمهاه والكهر باء والمارس والمستشفيات والمجاري والمواصلات نصيب كبير في ميزانيات التنمية. وقد زادت المخصصات على المشاريع السابقة زيادة كبيرة () وتمثل المصروفات السابقة على البنية الاساسية ثلثى مصروفات ميزانيات التنمية في البلاد خلال السنوات العشر الماضية وذلك لان تنمية البنية الاساسية هو شرط ضروري وخطوة مهمة نحو التنمية الصناعية بصفة خاصة والتنمية الاجتماعية والاقتصادية بصفة عامة.

## الطـــرق :

ترتبط مدينة الدوحة (العاصمة) بباقي اجزاء القطر بطريق يبلغ طوله ٢٠٠ ميل. كما يوفر نظام شبكة الطرق الدائرية في الدوحة عبورا سهلا ال شبكة الطرق الخارجية حيث تنشأ عن الشبكة الاول خمس طرق رئيسية:

أولا: طريق يخترق قطر متجها من الدوحة الى دخان وطوله ٨١ كيلومترا

ثانيا: طريق جنوبي يتجه الى المدينة الصناعية بأم سعيد على بعد ٣٥ كيلومترا

ثالثاً : طريق الشمال نو الاتجاهين والذي يصل العاصمة بالجزء الاقصى المستدير من رأس شبه الجزيرة القطرية في الرويس (٢٤٤كم).

رابعا: طريق الدوحة \_ أبو سمرة وطوله ١٠٥ كيلومترا وهذا الطريق يربط قطر بالمملكة العربية

خامسا: طريق سودانتيل متفرع من طريق الدوحة/ أبو سمرة وطوله ٥٣ كيلومترا.

وتتصل قطر بالجزئين الشرقي والغربي من الطريق الدولية عبر البلاد العربية. ويصل طريق الدوحة أبو سمرة البلاد بالطريق الغربية التى تصل قطر بالملكة العربية السعودية وطرقها التى تتصل بدورها بالدول العربية شرقي البحر المتوسط مروراً بالاردن وبالدول الاوروبية عن طريق الهفوف والدمام والحدود السعودية الكويتية ثم الحدود الكويتية العراقية، فالكويت وبغداد والموصل والحدود العراقية التركية.

اما طريق سودانتيل الواقعة في وسط الحدود فانها تغطى الجزء الشرقي من طريق الملكة العربية السعودية الذي يتصل بطريق يجرى من الشمال الشرقي باتجاه ابوظبي ودبي وباقي عواصم دولة الامارات العربية المتحدة وينتهى في عمان ‹››

## المسوانى :

هناك مينائين رئيسيين في قطر ميناء الدوحة وميناء أم سعيد.

ميناء الدوحــة :

قبل حزيران/يونيو ١٩٦٦ لم يكن باستطاعة السفن الكبيرة الوصول الى الدوحة بسبب عائق من الصخر المرجاني كان قائما في جبهة الميناء وكانت السفن المحلية تستخدمة كمرسى من اقدم العصور.

الا انه في ذلك العام تم شق أول قنال بطول ثلاثة أميال ونصف تنتهي الى حوض طبيعي جرى تعميقه ايضا ولايبعد سوى نصف ميل عن خط الساحل حيث يتم في الحوض تفريغ البضائع من السفن بواسطة المواعين و يوفر هذا القنال مسيرة للسفن البائغ غاطسها ٢٧ قدماً كما يبلغ عرض القاع فيه (٣٥٠) قدماً.

<sup>1.</sup> UNIDO, Long Term Prospect of Industrial Development in Qatar, March 1980.

٢ ــالكتاب السنوي ــقطر ١٩٧٨ ــ ١٩٧٩ وزارة الإعلام القطرية.

وخلال السنوات الثلاث التى تلت ذلك تم انشاء قنال ثان داخل طوله ميل ونصف يوفر مسيرة للسفن من غاطس ثلاثين قدما مع عرض القاع يبلغ أر بعمائة قدم وحوض لناورة السفن مساحته نصف ميل مربع. كما انشىء رصيف عميق المياه طوله ثلاثة أر بعمائة قدم وحوض لناور بع سفن دفعة واحدة من سفن الحمولات المالوفة في الخليج «الا أن التنمية ادت الى مشكلة ازدحام الموانى بحيث اصبح يتوجب على السفن أن تنتظر الاسابيع بدل الايام قبل أن يتاح لها الرسو لتفريغ حمولا تها، وفي عام ١٩٧٧ من سوسيع ميناء الدوحه بزيادة ارصفة الميناء بمقدار الف وار بعمائة قدم بحيث ترتفع طاقته ال خمسة مراسى في المياه العميقة وأربعة في المتداد ٢٥٠٠ منا الضيف الى نلك أرصفة على امتداد ٢٥٠٠ المسافن المناد المعيقة وذلك لرسو السفن قدم لرسو القطع التحامة الخفيفة للحد من الضغط على مرافق الميناء في المواد السفن الشراعية المحلية.

وفي عام ١٩٧٧م تم وضع المخططات لزيادة توسيع الطاقة الاستعابية للميناء من تسعة مراسى الى اثنى عشر مرسى.

كما تدرس الحكومة أيضا نتائج عمليات المسح للنظر في امكان انشاء ميناء على الساحل الشرقي على مسافة أبعد شمالا من مدينة الدوحة.

ميناء أم سعيد :

تمتد ارصفة ميناء ام سعيد على مسافة ٦٦\$ كيلومتراو بأعماق مختلفة تتراوح بين ١٠ ــ ٥٥٥٠ مترا.

و يتألف الميناء من المنشآت التالية:

١ ـ ارصفة عميقة رقم ٢،١، ٣ بعمق ماء ٥٥٥ متراً.

٢ \_ ارصفة عميقة رقم ٤ ، ٥ ، ٦ بعمق ماء ١٣٠٠ مترا.

٣ ــارصفة رقم ٩ ، ١٠ بعمق ماء ١٠٠٠٠ مترا.
 ٤ ــارصفة عميقة ١٨ ، ١٩ بعمق ماء ١٠٠٢٠ مترا.

٥ \_ الممرات الماثية المؤدية الى الأرصفة المختلفة وساحات الدوران اللازمة.

٦ \_ البنيه الهيكلية اللازمه لخدمة هنه الإرصفة ومنطقة الصناعات.

٧ ـ الحوض العائم وورشة اصلاح السفن.

وفيما يلي تفصيل موجز لهذه الانشاءات :

۱ \_ أرصفة رقم ۲،۲،۳:

وهذه الإرصفة مخصصة لاستيراد خام الحديد والخردة وباقي المواد اللازمة لصناعة الحديد وكذلك لشحن اللازمة لهنا الغرض وكذلك لشحن الحديد وقد جهزت هذه الارصفة بالبيات التقريغ والشحن اللازمة لهذا الغرض ويبلغ طول الارصفة من الارصفة في شمال منطقة الميناء وقد تم انشاء هذه الارصفة في نهاية ١٩٧٧ و بلغت التكاليف الكلية للارصفة اللاثلاثة // ملبون ربال قطري .

٢ ... أرصفة رقم ٤،٥،٢:

وهـنه الارصـفـة مـخصصـة للبضائـم الصناعية المختلفة ومعدات ومواد البناء والاسمنت، وقد جهزت بمعدات تقر يـغ وشحن و يبلغ طولها ٥٦٥ مترا وغاطس ١٣ مترا وعرض الطبان٥٣٥ مترا وتقع على امتداد ارصفـة الحديد، وقد تم انشاؤها في أوائل ١٩٧٨ و بلغت تكاليفها ٥٨ مليون ر يال قطري- (١)

<sup>(</sup>١) : التنمية الصناعية في قطر ، المركز الفني للتنمية الصناعية في دولة قطر ، ابر يل+نيسان ١٩٧٨.

#### ٣ ــ أرصفة رقم ٩ ، ١٠ وميناء قوارب الخدمة:

وهذان الرصيفان مخصصان للبضائع العامة وقد تم تجهيزهما بالسقائف وساحات التخزين المسقوفة والكشوفة ومعدات الشحن والتفريغ اللازمة. ويبلغ طول هنين الرصيفين ٤٠٠ متر بنفاطس ١٠ امتار ويبلغ عرض الرصيف رقم ١٠ فيبلغ عرض طبائه ١٩٥٥ مترا منا الرصيف رقم ١٠ فيبلغ عرض طبائه ١٩٥٥ مترا، و يوجد خلف رصيف رقم ٩ ميناء صغير لقوارب الخدمة والجر والارشاد وغيرها من القطع البحرية الصغيرة و يبلغ اجمالي اطوال ارصفه الميناء ٥٦٦ مترا و بعرض ٥٦٥ مترا وبعرض ٥٦٥

#### ٤ - أرصفة رقم ١٨ ، ١٩:

وهنان الرصيفان تابعان لمصنع البتروكيماو يات ومخصصان لتصدير الاثلين والبول اثلين والكبر يت بالاضافة ال استيراد مواد ومعدات البناء والرصيفان مجهزان بمعدات التصدير اللازمة للمنتجات المصدرة المختلفة. و يبلغ طول الرصيفين ٥٠٥ متر وعرض الطبان ٣٦ مترا و بغاطس ١٣ مترا و بلغت تكاليف انشائهما ٧٨ مليون ريال قطري.

## المرات المائية المؤدية الى الارصفة المختلفة وساحات الدوران المختلفة:

لقد تم تجهيز الممرات المائية وساحات الدوران المختلفة، كما تم ربطها بالمر المائي الداخلي والخارجي. كما تم حفر هذه القنوات بعمق ١٧٥ مترا فقط الآن، علما أن التصميم الهندسي لهذه الممرات وضع بحيث يسمح بان يتم تعميقها ال ١٥٥٥ مترا عند اتمام مشروع القناة الشرقية الخارجية مستقيلا.

# ٦ البنية الهيكلية اللازمة لخدمة هذه الارصفة ومنطقة الصناعات:

# أ ــ خدمات خاصة بالارصفة :

يخدم رصيف رقم ١ ال رقم ٦ رافعة للحديد الخام تبلغ طاقتها التغريفية حوال ١٠٠٠/طن/ ساعة. وتزن حوالي ٧٠٠ طن وتعمل على امتداد الارصفة رقم ١ ورقم ٢ وتبلغ طاقة السيور الناقلة والملحقة بمعدات التغريغ والتى تستخدم لنقل الحديد الخام والكتل الحديدية ال مخازن الحديد الخام حوال ٢٠٠٠ طن/ساعة، و يبلغ عرض حزام السيور ١٠٤ مترا.

، محم حوني \* نقل (ساحته ، و يقيع خون حروم تعقيق و در القدات الإضافية كالكباشات والارصفة مجهزة خصيصاً ليضا باربع رافعات بكل مايلزم من المعدات الإضافية كالكباشات (القابضات) المختلفة الحجم والقابضة المفاطيسية وتبلغ قدرة كل رافعة و١٧/ طنا.

أما المعدات والآلات الميكانيكية والتى تخدم أرصفة البضائع العامة بصفة خاصة فنتكون من ١٢ رافحة متنقلة بحمولات ومواصفات مختلفة تتفق وطبيعة العمل على هذه الارصفة و٢٣ رافعة شوكية بقدرات مختلفة و ١٦ مقطورة ذات حمولات مختلفة من ١٠ الى ٥٠ طنا.

## ب ـ منشآت أرصفة البضائع العامة :

تم تجهيز هذه الارصفة بسقيفة مساحتها ٨٠٠٠ متر مربع لاستقبال بضائع الترانزيت كما تم انشاء مخازن مغطاة تبلغ مساحتها ٢٠٠٠ متر مربع، هذا بالإضافة الى ما مساحته ٢٠٠٠٠٠ متر مربع، هذا بالإضافة الى ما مساحت التشوين المكشوف. هذا بالإضافة الى انشاء مبان موققة تشهل مبانى الجمارك والجوازات والصحة والبوليس وآخر للاداره وثالثا لتحركات الميناء ورابعا لمراقبي الارصفة.

وجار استكمال باقي الخدمات المطلوبة من مبنى للارشاد وورشه لصيانة معدات الميناء واستكمال شبكة الطرق الداخلية للميناء ومبنى التقتيش الرئيسي عند مدخل الميناء واستكمال السوروكذلك اضافة وحدات مراقبة للشرطة.

ج ـ قوارب الجر والارشاد وأجهزة الانارة والارشاد البحرية:

تم بناء خمسة قوارب للجر بقوة شد مقدارها ٢٨ طنا وتبلغ سرعة هذه القوارب حوال ١١ عقده (١) كما تم تجهيز ٣ قوارب للارشاد وقار بين للاغراض العامة وتبلغ سرعة قوارب الارشاد ور٢٤ عقده، وسرعة القوارب الاخرى ١٤ عقده، وكذلك تم توفير قارب لايير عمليات الميناء والذي تبلغ سرعته ٥ر٩ عقدة، وقد تم تحديد الممرات المائية بواسطة شمندورات بحرية تنقق والواصفات البحرية العالمية للارشاد وقد تم ابلاغ الادميرالية البريطانية بمواقع ومواصفات هذه العلامات لوضعها على الخرائط البحرية وقد تم نلك فعلا في جميع الخرائط المتداولة منذ اول سنة ١٩٧٩م.

### ٧ \_ الحوض العائم وورشة اصلاح السفن:

لقد تم انشاء الحوض العائم التابع لشركة قطر الوطنية للملاحة والنقليات المحدودة شمال ارصفة الحديد. ويتسع هذا الحوض لسفن ذات وزن ٣٣٠٠ طن، كما تم اعداد ورشة كاملة لجُدمة هذا الحوض وزيادة فعاليته، وقرق حمولة ٢٠٠٠ طن قادر على اصلاح ثلاث وحدات بحرية مجرية معا.

و يخدم الحوض والقزق جميع سفن الارشاد وقاطرات الجر ليناني الدوحة وام سعيد بالاضافة ال قاطرات ووحدات شركة الملاحة.

#### البنية الهيكلية لمنطقة الصناعات:

وتـشمـل هـذه جـمـيـع الـخدمات العامة مثل الطرق والمواصلات والاسكان وتزو يد المنطقة الصناعية بالماء العنب والطاقة الكهر باثية والغاز وغيرها.

قام المركز الفني للتنمية الصناعية بالتعاون مع وزارة الإشغال العامة بتخطيط شبكة الطرق الضرورية لخدمة المنطقة الصناعية ووصلها بالدوحة وللرافق الرئيسية كما تم تنفيذ الطريق الذي يصل المصانح والموانس بشبكة الطرق المؤدية الى العاصمة وللك لتسهيل نقل المعدات ومواد البناء خلال فترة الانشاء المراقبة والمتركيبات ونقل المنتجات والبضائع الى الاسواق المحلية. كما تم توسيم الطريق المؤدى الى معديدة الدوحة لمواجهة الزيادة المضاردة في الحركة والمرور وتم انشاء الطرق التى تربط الميناء التجاري المجديد في ام سعيد بالشبكة العامة للطرق.

أما بالنسبة لشبكة الطرق الرئيسية داخل المنطقة السكنية التى تم تخطيطها فقد تم انشاؤها كما تم انشاء الطرق الداخلية للمنطقة السكنية وكنلك الطريق الذي ير بط المدينة بمنطقة مشروع المطار الجديد ومنطقة الحرف الصناعية الواقعة على طريق سلوى.

### النقـــل الجـــوي :

يقـع مطار الدوحـة الدولي على بـعد ثلاثة كيلومترات من وسط مدينة الدوحـة و يبلغ طول مدرجـه ٤٥٧٢ مترا ومزودا بالإجهزة الملاحية التاليه:

جهاز للهبوط \_ منارة ارشاد غير موجهة \_ ارشاد موجه \_ جهاز القياس من البعد.

<sup>(</sup>١) العقدة ميل بحري في الساعة.

وقد تم تقو ية الدرج والمرات الغرعية لواجهة حركة النقل الجوي حتى عام ١٩٩٠ على الاقل، كما تم توسعة مواقف الطائرات، واخيرا تم اجراء توسيعات في مبنى الركاب وتشييد مبنى للوصول محاذ له.

وتقوم حكومة قطر بدراسة مشروع انشاء مطار جديد يقع على بعد ٢٧ كيلو متراً غربي الدوحة. و يستطيع المطار الجديد أن يستقبل ١٦ طائرة في آن واحد منها ٨ طائرات جمبو و ٩٠٠ راكب في الساعة.

وتزيد تكلفة الشروع عن ٥٠٠ مليون ريال قطري باسعار عام ١٩٧٧ ومن الجدير بالذكر انه لم يتخذ قرار المباشرة بالتنفيذ حتى الآن (٠)

#### الماء والكهرباء:

لقد ازدادت الطاقة الكهر باثية الموادة من ۱٫۷۸ مليون ك.و.س عام ۱۹۵۶ ال ۱٫۰۶ مليون ك.و.س عام ۱۹۹۳ ثم ال ۲۲۵ مليون كيلوات ساعة عام ۱۹۷۷ وال ۲۶۰م. كيلوات ساعة عام ۱۹۷۰، وال ۱۰۱۸ مليون كيلوات ساعة عام ۱۹۷۷ و ۲۵٫۵۹م كيلوات ساعة ۱۹۸۰ (آولخير ۲۷۵۱ مليون كيلواط ساعة عام ۱۹۷۰،

وفي نفس الوقت ازداد استهلاك الكهرباء ، بمعدل يتراوح بين ۲۰ لى ۳۵٪ سنو يا و يمثل الاستهلاك للاغراض المنزلية من الكهرباء ۲۰٪ من اجمالي الاستهلاك و يقدم مجانا أما الاستهلاك للاغراض الاخرى بما فيها الصناعة فيتم تحصيل رسم قدره ۲۰٬۱ ريال للكيلواطساعة.

يوجد في قطر ثلاث محطات لتوليد الكهرباء، وعلى رأس هذه المشروعات محطة كهرباء رأس أبو فنطاس والتى افتتحت عام ۱۹۷۷ وقصل مجموع طاقتها الانتاجية الى ١٨٨ ميجاواط وتعتبر محطة رأس أبو فنطاس بشكلها النهائي اكبر محطة للكهرباء تعمل على الغاز الطبيعي في الشرق الاوسط كما أنها من أكبر المحطات التى تتم تحليه مياة البحر فيها بواسطة الحرارة المفقودة (أي الناتجة عن عملية توليد الكهرباء).

محطة كهرباء رأس أبوعبود وهى أول محطة كهربائية انشئت في قطر عام ١٩٦٣ وتشتغل بواسطة الغاز الطبيعي (والوقود الخام كوقود احتياطي) وتبلغ الطاقة الإنتاجية للمحطة ٢١٠ ميقاواط <sup>۞</sup>

محطة كهرباء العريش وقد انشئت عام ١٩٧٥ وتشتغل بالديزل وتضم خمسة مولدات طاقتها الإجمالية ٥٫٥ ميغاواط.. وتقوم محطة العريش بتزويد منطقة الشمال بكاملها بالكهرباء ال جانب الإجمالية ٥٫٥ ميغاواط.. وقد اعلن مؤخرا ان هناك خططا لانشاء محطة الطاقة النووية بطاقة ١٠٠٠ ميغاواط بجانب وحدة لتحلية المياه بطاقة ١٠٠٠٠ غالون يوميا ونلك بالمشاركة مع الملكة العربية السعودية في منتصف الثمانينات. كما ان المشاريع الصناعية الكبيرة في البلاد تقوم بتوليد احتياجتها من الطائفة الكهربائية كشركات البتزول ومعمل الحديد والصلب وغيرها من الشركات الكبيرة. والجدول التالي يبين تطور الطاقه الكهربائية المؤدد ان

<sup>(</sup>١) قطر الكتاب السنوي ــوزارة الاعلام ١٩٨٠ ــ ١٩٨١ ص. ١١٢

<sup>(2)</sup> Annual Statistical Abstract, 1980, State of Qatar, Presidency of the Council of Ministries, Central Statistical Organization, July 1981.

<sup>(</sup>٣) قطر ــ الكتاب السنوي ، مرجع سبق نكره ، ص ١٤٩.

<sup>(</sup>٤) بيانات واحصائيات عامهُ ، دولة قطر ، وزارة الكهر باء والماء وزارة الكهر باء ص٢٦

جـــدول رقــم (١١) الطاقة الكهر بــائية المولدة في قطر بملايين الكيلواط ساعـــــة

الكيلواط ساعة	السنة
3,077	1971
ەر•۳۵	1977
٩ر٩١٤	1977
۲رو۲۵	1976
٧ر٥٧	1970
۸۰۱٫۲	1471
1.11)	1977
۳د۸۳۶	1974
٧٩٨٦٫٧	1979
761074	194-
7707,4	1941

SOURCE: Annual Statistical Abstract, 1982, State of Qatar, Central Statistical Organization.

اما بالنسبة للمياه فتعانى قطر من ندرة مصادر المياه سواء للاستهلاك البشري أو الحيواني أو لـلاستعمالات الزراعية والصناعية. لهذا اتجهت الحكومة القطرية الى صناعة تحلية مياه البحر واتخنت خطوات جادة لتوفير المياه المحلاة لكافة الاحتياجات الزراعية والصناعية والاجتماعية. وكذلك اتجهت الى حفر الابار الارتوازية للمياه الجوفية.

ففي مجال تحلية مياه البحر قامت حكومة قطر بانشاء اول محطة لتقطير مياه البحر عام ١٩٥٤ بلغت طاقتها الانتاجية بعد التوسعات العديدة التى ادخلت فيها حتى عام ١٩٥٩ نحو ٣٠٠ الف جالون من المياه المقطرة يوميا. وفي عام ١٩٦٣ انشات محطة التقطير المركزية في رأس ابو عبود بطاقة انتاجية قدرها ١٥ر مليون جالون يوميا تم توسيعها عامي ١٩٦٧م و ١٩٦٨م باضافة وحدتين نضافيتين تنتجان مليون جالون مليون جالون يوميا تم توسيعها عامي ١٩٦٧م و ١٩٦٨م باضافة وحدتين اضافيتين تنتجان مليون جالون يوميا. وقد توال العمل في توسيع هذه المحطة وكان آخرها انجاز وحدتين بالإضافة ال الوحدات الست الاخرى معطية انتاجاً أضافيا قدره ٤ ملايين جالون يوميا. وقد كلف انجاز هذا المشروع (٥٠٠) مليون

اما محطة راس ابو فنطاس فهي من أكبر المحطات التى تتم فيها تحلية مياه البحر بواسطة الحرارة الفقودة وقد تم في عام ١٩٧٧ انجاز تشغيل وحدتين تنتجان ٨ مليون جالون يوميا، كما تم في عام ١٩٧٨ انجاز وتشغيل وحدتين اضافيتين تنتجان ٨ مليون جالون يوميا لتلبية احتياجات ام سعيد والاجزاء الشمالية من الدوحة. وباكتمال المراحل الاول والثانية والتى انتهت عام ١٩٧٩ تصل الطاقة الانتاخية لهذه المحطة ال ٣٢ مليون جالون يوميا من المياه المحلاة.

وهناك مشار يع اخرى يجرى انشاؤها في منطقة الوكرة بطاقة قدرها ٤ مليون جالون يوميا وأخرى في المنطقة الصناعية بـأم سعيد بطاقة ١٢ مليون جالون يوميا اضافة الى مشروع معالجة مياه مجاري مدينة الدوحة الذي يوفر مصدراً اضافيا من المياه الحلوة.

والجدول التالي ببين كمية المياه المنتجة من قبل ادارة المياه منذعام ١٩٧٥ وحتى عام ١٩٨٠.

جـدول رقـم (١٢) كمية المياه المنتجة من قبل ادارة المياه في قطـر

نسبة الزيادة السنوية	الكمية المستهلكة والكمية المنتجة بملايين الجالونات	السنة
-	30.74	1940
۳ر۲	7007	1971
۰۰ر۲۷	£0V7	1477
۸ر۳۹	1771	1944
۳ر۲۸	37.4	1979
٥ر٣١	3.00.1	1940
٥ر١٢	1144-	1941

SOURCE: Annual Statistical Abstract, 1982, State of Qatar, Central Statistical Organization, July 1981.

#### الرعاية الصحية:

تولى دولة قطر الخدمات الصحية اهتماما كبيرا وتحرص عل تعميمها بصورة مجانية على جميع المواطنين المقيمين والعاملين فيها.

وتتمثل الخدمات الصحية التى يحصل عليها المواطنون في الرعاية الطبية المجانية الكاملة في جميع المجالات والاختصاصات الطبية والشعاعية والتحاليل والعمليات الجراحية والمعالجه الدوانية والاقامة في المستشفيات، يضاف الى ذلك ان الدولة تتحمل نفقات اي مريض استعصى علاجه بالداخل مع مرافق له من اهله الى اي بلد تتوافر فيه فرصة المعالجة.

### وهناك (٥) مستشفيات تضم أحدث الاجهزة العلمية والطبية وهي:

مستشفى الرميلة العام و يضم أقسام الجراحة والامراض الباطنية وأمراض الاطفال ووحدة علاج القلب والشرايين المركزة اضافة الى قسم الولادة والاطفال والامراض النسائية.

مستشفى الدوحة للامراض الصدر ية المزمنة وهو مجهز بكافة الاستعدادات كالمختبر والاشعة والاسعاف والعيادة الخارجية والصيدلية.

مستشفى حمد الـعام و يـتسع لما يزيد عن ٦٦٠ سريراً لمواجهة متطلبات العناية الصحية المتخصصة لابناء دولة قطر و يحتوى المستشفى على الاقسام التالية:

قسم خدمات المرضى ، قسم العيادات الخارجية المتخصصة مثل الباطنية والجراحة والقلب والعظام والعيون والانن والانف والحنجرة وطب الإسنان وجراحة الفم، قسم الطوارىء والحوادث، قسم الإشعة، المختبر واخيرا الاقسام المتخصصة.

مستشفى امراض النساء والولادة، ومستشفى العزل الجديد وبالإضافة الى ما تقدم تقوم الدولة بتطوير نظام صحبي تسلسلي يتمثل في العمل القائم الآن لايجاد شبكة لخمسة مراكز صحيه تجميعية في سائر النواحى التي يضمن فيها وجود تركيز للسكان في حدود عشرين الف نسمة مزوده بتسهيلات أولية لاشعة إكس، وعيادة اسنان وقابله قانونية و وحدات للعناية بالامومة والطفولة، ومختبر، وصيدلية وغير نلك من احتياجات العيادات الخارجية مع التركيز على النواحى الوقائية والنظافة الصحية.

والى جانب المعالجة في المستشفيات والعيادات تنشط وزارة الصحة في ميدان الطب الوقائي للحيلولة دون دخول الإمراض المعية وانتشارها في البلاد. اضافة الى انشاء مركز التدريب الصحي والذي يضم ثلاثة معاهد واحداً للإناث واثنين للنكور هي معهد تدريب المرضات ومعهد تفتيش الصحة العامة ومعهد تدريب المرضين. وهذا المركز مفتوح لابناء الخليج و يتلقى المتدر بون والطلبة مكافات شهر ية فضلا عن مجانية التعليم فيه.

### المواصلات السلكية واللاسلكية :

تطورت شبكة الاتصالات السلكية واللاسلكية في قطر تطوراً كبيراً مما ادى ال ربط قطر بالعالم الخارجي عبر شبكة منتظمة من المواصلات وقد تم انجاز عددامن المشروعات في هذا المجال منها.

أولا : الاتصالات المحلية: بالإضافة الى تطور شبكة الاتصال الهاتفية لمدينة الدوحة فقد تم خلال عامي ١٩٨٠ ــ ١٩٨٨:

١ ـ ايصال الخدمة الهاتفية الى مدن الشمال والرو يس وابو الظلوف وابو سمرة والذخيرة.

٢ ـ انشاء سنترال جديد بالدوحة الجديدة (الدفنه) سعة ١٠٠٠ خط هاتفي.

٣ ــ زيادة سعة كل من سنترال الدوحة المركزي ال ٢٠٠٠ خط

#### ٤ \_ تم خلال عام ١٩٨٠ فقط تركيب ١١٠٠٠ خط هاتفي جديد.

و ينتظر الانتهاء من تركيب بدالة الدوحة المركزية الالكترونية الجديدة بسعة ابتدائيه: ٨٠٠٠/ خطـم بداية عام ١٩٨٧.

#### أما المشروعات الجديدة فهـى :

- ١ ـ من المنتظر ان ترتفع السعة الابتدائية لبدالة الدوحة ال ٣٠٠٠٠٠ خط، مع تركيب بدالة جديدة من بدالة الدوحة لمناطق الاستاد والريان والدوحة الجديدة ومعيار وام صلال على وام صلال محمد والشحانية والغويرية ومدينة الكعبان.
  - ١ زيادة سعة سنترال الوكرة ومدينة الشمال

#### ثانياً: الاتصالات الخارجية:

وقد تطورت هذه خلال السنوات الاخيرة تطورا كبيرا وقد جرى مؤخرا انجاز ما يلي:

- ــ تم خـلال عـام ۱۹۸۰ ادخـال الـخـدمات الهاتفية المباشرة الى كل من ايطاليا والنمسا وسو يسرا وألمانيا الـغـربـيـة والـولايـات المتـحـدة الامر يكية ومصر واليابان وكندا. اما في عام ۱۹۸۱ فقد اضيفت كل من البلاد التالية.هولندا، النرو يج ، بلجـيكا ، اليونان ، استراليا ، اسبانيا.
- ... زادت الحركة الهاتفية باستخدام الخطوط المباشرة بنسبة ٨٨٪ كما زادت عن طريق معاونى النشر بنسبة ٢٠٪ ·
  - زادت الحركة البرقية من قطر الى العالم بنسبة ١٥٪ بالمقارنة مع عام ١٩٨٠.
  - ـ كانت المحطة الارضية القطرية في المقدمة من بين ١٨٦ محطة عالمية في حسن الاداء والاعتمادية
- انتهى العمل من اجراء تعديلات المحطة الإرضية للاتصالات الفضائية العاملة مع القمر الصناعي
   فوق المحيط الهندي، وبذلك اصبحت تتلاءم في العمل مع مواصفات القمر الجديد «انتلسات»» الذي
   حل محل «انتلسات؛»

#### ثالثاً : مشروعات الادارة في مجال الاتصالات الدولية:

١ مشروع انشاء الكابل الخليجي البحري

يهدف المشروع الى انشاء كابل بحري يربط قطر والبحرين والامارات بسعة ١٤٠٠ دائرة هاتفية و بنلك يتحقق الاتصال المباشر بين هذه الدول بتكلفة اقل من استخدام الاقمار الصناعية. وقد تم تشكيل لجنة فنية ولجنة مالية لدراسة المشروع، وقامت الشركة السويدية التى تم اختيارها باختيار محطات الكابل ومساره البحري بين الدول الثلاثة.

#### ٢ ـ مشروع انشاء المحطة الساحلية للاتصالات:

و يهدف المشروع الى انشاء محطة اتصال لاسلكية تمكن كل السفن التجار ية الوجودة بالبحار من الاتصال مباشرة بقطر نظير رسوم تدفعها للمحطة كما تمكن قطر من تقديم العون لهذه السفن وقت الخطر كما تمكنها من اذاعة المعلومات الجوية وحالة البحر والرياح لجميع السفن، وسوف تنشأ محطة ارسال بمنطقة الخور ومحطة الاستقبال والتحكم فى الدوحة.

وقد تم حتى الأن استخدام الترددات المناسبة للاستخدام في هذه المحطة مع اعتبار التنسيق مع بقية دول العالم كما قام مهندسو ادارة المواصلات باعداد المواصفات الفنية للاجهزة المطلوبة، ومن المتوقع ان تكون المحطة جاهزة للعمل حسب المخطط في النصف الاول من عام ١٩٨٢م.

### ٣ مشروع انشاء شبكة الاتصال بالميكروويف مع الملكة العربية السعودية:

يهدف المشروع الى ربط قطر بالسعودية مباشرة واستخدام الوجات المتناهية القصر بدلا من استخدام القمر الصناعي، وبتكلفة اقل. هنا بالإضافة الى امكانية نقل البرامج التلفز يونية من والى المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة دون الحاجة لاستخدام القمر الصناعى امضاً.

وقد تم اعداد الدراسات الـلازمة حول الحركة الهاتفية والبرقية المتوقع نقلها عن طريق هذه الشبكة و يقوم حاليا خبير من الاتحاد الدولي للمواصلات مع مهندس الادارة في اعداد المواصفات الغنمة.

#### ٤ ـ مشروع انشاء المحطة الارضية للاتصالات الفنية مع القمر الصناعي بالمحيط الإطلنطي:

و يهدف الى تخطية الاتصالات الفضائية مع الدول التى تعمل مع القمر الصناعي على المحيط الهندي المستخدم بواسطة المحطة الحالية ونلك حتى يمكن نقل الاتصالات الهاتفية والبرقية والبرامج التلفز يونية بين قطر وهذه الدول مباشرة. وقد قام مهندسو الادارة باعداد المواصفات الفنية ، ومن المتوقع طرح هذا المشروع في مناقصة دولية

وقت قام مهندسو ۱۶۵۱ره باعداد المواصفات العليه ، ومن الموقع طرح هذا المسروع في معاقضه دوليه قر يبا.

الفَصَّ لُ الْسَابِعُ تَنعِيَّة الْهَوَىٰ الْهَامِلَة وَشُـُوُنِ الْهِسَكُلُ

#### تنمية القوى العاملة :

يتضح من احصاءات العمالة في قطر ان جزءا كبيرا من احتياجات النشاط الاقتصادي تم تامينه عن طريق العمالة الوافدة. وتجاه هذا الواقع تقوم الحكومة ببنل جهود كبيرة في نشر التعليم في مختلف مراحلـه وكـذلك تدعيم تدريب الاعداد المتوفرة من العمالة القطرية بالشكل الذي يؤدى ال سد جزء متزايد من الاحتياجات الكلية للبلاد من العمالة الماهرة ونصف الماهرة في المتقبل.

وتشير الاحصاءات التعليمية ال تصميم الحكومة على اتباع سياسة تعليمية مدروسة لاعداد كوادر قيادية ماهرة في كل حقل من حقول التنمية التى تشهدها البلاد. و يعتبر عام ١٩٥٦ بداية حقيقية للتصليم النظامي القائم على اسس تربو ية حديثة وضع فيها مفهج مدروس يواكب التعلوير التربوي الحديث وتمشيه مع البيئة المحلية. ومنذ ذلك الحين نما التعليم وتطور بسرعة كبيرة فازداد عدد الطلاب من ٢٤٠ طالب عام ١٩٥١/ ١٩٥٧ ال ١٩٤٤ علاب عام ١٩٨٠ / ١٨٩٨.

وقد واكب هذا التقدم افتتاح مدارس فنمة ومهنية كمدرسة الصناعة والمهد الديني ومدرسة التجارة الثانو ية ومعهد الادارة ودار العلمين ومعهد اللغات وكليتى التربية للمعلمين واخيرا كليات العلوم الإنسانية والشريعة بجامعة قطر. وقد بلغ عدد طلاب الجامعات والعاهد في قطر في العام الدراس ١٩٨٠/ ١٩٨٠/ عالب وطالبة ٤٨٪ منهم طالبات.

#### التدريب والتطوير المهنى:

تأسست ادارة القدر يب والقطوير المهني عام ١٩٦٤ بهدف تأهيل وقدر يب واعداد العمال والفنيين من ابناء البلاد. وقد تولت ادارة القدر يب والقطوير المهني تأسيس وانشاء وحدات واقسام تدريبية خاصة في كل مهنة من المهن.

كما قامت دولة قطر بالتعاون مع البرنامج الإنمائي في الامم المتحدة بانجاز مشروع مركز التدريب الاقليمي الذي يشتمل على خطة تدريبية من عدة مراحل تناطكامل مسؤوليتها بادارة التدريب والتطوير المهني.

و يقوم المركز باعداد دورات تدريبية في مختلف التخصصات من ميكانيك ال نجارة وديكور الى الرسم المعماري والتكييف والتبريد بالإضافة الى الدورات الخاصة في اللغة الإنجليزية والكيمياء والعلوم.

بالإضافة الى نلك فـان المركز يقوم بالتدريب الكتابي فيعقد دورات تدريبية خاصة بالتعاون مع ار بـاب الـعـمل ودوائر الـدولـة وشركـات البترول والمؤسسات الوطنية وتكون هذه الدورات نات مواصفات خاصة و برامج تحدد وفق حاجه ار باب العمل.

و يوفر المركز ايضا دراسات متقدمة في خمسة موضوعات هي اللغة الإنجليزية والرياضيات والفيزياء والكيمياء والرسم الهندسي.

وقد بلغ عدد المتدربين في المركز خلال الاعوام ١٩٧٢ ــ ١٩٨٢ ، ٢٣٧٨ متدربا توزع حسب التخصصات والجنسيات التالية:

جـدول رقـم (١٣) الخر يجون موزعون حسب الاقسام والتخصصات

العدد	
انعدد	القسم/التخصص
4.4	الميكانيك
101	الخراطة والبرادة
141	النجارة والديكور
٤٠	الرسم المعماري
} <b>*</b> *	المساحة
۸۱	الراديو والتلفز يون
V4	التكييف والتبريد
40	الكهرباء العامة
110	اللحام والتصنيع
70	توليب الطاقة
[ ៖៖	تقطير الميساه
٤٩	التعديدات الصحية
A4	التمديدات الهاتفية
79	البنساء
	میکانیك الجیـش
	التدريب الكتابي والتجاري
0.	سكرتارية واعمال مكتبية
١٥	حسابات ومسك دفاتر
4.0	طباعة واعمال مكتبية
27	طباعة عربية فقط
	تدر يب المشرفيسن
AY	القطاع الحكومي
177	قطاع النفسط
	الدورات الخاصة ودورات سيتي اند جيلدز
14	المراحل ٢،٢،١
96	سیّتی آندجیلدز
414	دورات تخصصية
YYYA	المجمدوع

#### الخريجين موزعين حسب الجنسيات

الجنسية	العدد
قطــري	1079
دول الخُليج العر بي دول عر بيـــة	TEA
دول عربيــة	711
باكســتانى	٤٧
<b>باکســتاني</b> جنسيات اخرى	127
المجمسوع	YYYA
	1

المصدر : ادارة التدريب والتطوير المهني ــ وزارة التربية والتعليم دولة قطر ١٩٨٢.

#### التشر يعات العمالية في قطر:

يهدف التشريع العمالي في قطر الى تحقيق نوع من التوازن بين طرفي عقد العمل ونلك بتوضيحه لكافة الحقوق والواجبات التي يلتزم بها كلاهما بشكل يوفر لهما قدرا كبيرا من التعاون البناء

وفي عام ١٩٥٠ أنشئت دائرة للعمل تعنى بتوفير القوى العاملة في البلاد وارساء العلاقات الطيبة بـيـن الـعـمـال وأصحـاب الاعـمـال وكـان مـن اولى مهامها اعداد مشروع للعمل لتنظيم العلاقه بين العمال وأصحاب الاعمال.

وفي ٢ ابريل ١٩٦٧ صدر أول قانون للعمل في قطر وهو القانون رقم (٣) لسنة ١٩٦٧ الني حدد حقوق واجبات كل من العمال وأصحاب الاعمال ونظم العلاقة فيما بينهم. ثم صدر القانون رقم (\$) لسنة واجبات كل من العمال واضحاب الاعمال ونظم العلاقة فيما بينهم. ثم صدر القانون رقم (\$) لسنة ١٩٦٧ بانشاء منها بين العمال وأصحاب الاعمال عند تنفيذ أي حكم من أحكام قانون العمل، وتبعه القانون رقم (ه) لسنة ١٩٦٣ المنقاء دائرة ينظم المرافعات أمام محكمة العمل. وفي يونيو ١٩٦٣ صدر القانون رقم (٨) لسنة ١٩٦٣ بانشاء دائرة الذي ينظم المرافعات أمام محكمة العمل. وفي يونيو ١٩٦٣ صدر القانون رقم (٨) لسنة ١٩٦٣ بانشاء دائرة الشفون الاجتماعية. وفي الشفون الاجتماعية وحددت اختصاصاتها بالسعى لتحقيق تكافؤ الفرص للمواطنين وتمكينهم من ممارسة حق العمل في ظل قوانين تحقق لهم العدالة الاجتماعية. وتحدسين أحوال العامل والفلاح ورفيع مستوى المعيشة لهم، ومكافحة البطالة ورعاية العاطلين ومعوضتهم وفقح مجالات جديدة للعمل أمامهم وأخيرا تنظيم استخدام العمال الاجانب\اوقد اقامت اليؤارة ادارة العمل واوكت اليها مهمات التفتيش العمالي والسلامة والامن الصناعي والقضايا والابحات.

وقد نظمت قوانين العمل العلاقة بين العمال وأصحاب العمل ووضعت ضوابط لدة الاختبار والعقد وشروط الفصل ومكافأة دقياة الخدمة. كما قامت هذه القوانين بتحديد ساعات العمل الاسبوعية والحد الادنى للراتب ومنعت تشغيل الاحداث كما قامت بتنظيم الإجازات الرسمية والمرضية وفرضت شروطاً للسلامة في جميع المسانع ونظمت قضايا الإضراب والمنازعات.

#### عقد العمل ومكافأة نهاية الخدمة:

يحـدد عقد الـعمل بوجه خاص تاريخ بدء العمل ونوعه ومحله وشروط انجازه ومقدار الإجر واية مـدة اخـتـبار او تدريب يـتـفـق عليها. ومنع تضمين العقد شرطا يقضى بالعمل مدى الحياة عند صاحب العمل اوتعهدا بان يكف مدى حياته عن مزاولة اية حرفة او مهنة يمكنه مزاولتها بعد تركه العمل.

وقد أوجب القانون أن لاتزيد مدة عقد العمل المحدود المدة عن خمس سنوات و يجوز تجديدها لـذات المدة أو لاقل منها حسب الاتفاق كما اجاز أن يتضمن عقد العمل غير محدود المدة نما يعطل لكل من الطرفين الحق في أنهاء المقد دون أبداء أية أسباب على أن يوجه الإعلان عن أنهاء العقد بعدة لاتقل عن شهر واحد أنا كانت مدة الخدمة تقل عن خمس سنوات ولاتقل عن شهر بين أنا زادت مدة الخدمة على خمس سنهات.

وقد حدد القانون الحالات التي يجوز فيها لصاحب العمل انهاء العقد دون انذار ودون منحه مكافأة نهاية الخدمة كما حدد الحالات التي يجوز فيها للعامل ترك الخدمة دون اعلان سابق مع

<sup>(</sup>١) انظر : التقرير السنوي ١٩٨١ ــ ١٩٨٢ ، وزارة العمل والشئون الاجتماعية دولة قطر.

الاحتفاظ بحقه في مكافأة نهاية الخدمة(\)وقد حدد القانون مكافأة نهاية الخدمة بالراتب الاسامي للعامل مضافا اليها علاوة غلاء الميشة ان وجدت عن ثلاثة اسابيع لكل سنة من السنوات الخمس الاول للخدمة المستمرة واربعة اسابيع لكل سنة من سنوات الخدمة الخمس التالية وخمسة اسابيع لكل سنة من سنوات الخدمة العشر التالية المستمرة، وستة اسابيع لكل سنة من سنوات الخدمة المستمرة التى تزيد مدتها على عشرين سنة.

#### الاجور وساعات العمل والاجازات:

لقد منع القانون تحديد راتب اساسي يقل عن الحد الادنى المحدد من قبل الدولة كما نص على ضرورة دفع الاجور مرة في الشهر على الاقل، كما تدفع الاجور للعامل قبل قيامه بالاجازة السنوية وذلك عن المدة المستحقة لم حتى تاريخ القيام بالاجازة مضافا الهه أجر الاجازة المستحقة أن ويحسب استحقاق العمام لمكافأة نهاية الخدمة أو للتعويض عن العجز أو الوفاة أو لاجره اثناء الاجازة العائمة أو المرضية على أساس مرتبه الاساسي مضافا اليه علاوة غلاء المعيشة أن وجدت في تاريخ الاستحقاق أو المرضية على أساساعات العمل العادية بـ ٨ ساعات يوميا وثمان وار بعين ساعة في الاسبوع بالنسبة للعمال البالغين وذلك باستثناء شهر رمضان حيث لايجوز أن تزيد ساعات العمل العادية عن ست ساعات يوميا وست وثلاثين ساعة في الاسبوع. وحدد القانون التعويضات عن مدة الرائدة بحيث لا تقل عن الراتب الاساسي مضافا اليه زيادة لا تقل عن ٢٠٪ من ذلك الراتب، واعتبر القانون يوم الجمعة هو لهم بالاضافة أل الراتب الاساسي زيادة لا تقل عن ٢٠٪ من ذلك الراتب، واعتبر القانون يوم الجمعة هو يوم الراحة الاسبوعية العادي لجميع العمال ولا تطبق الاحكام السابقة على اللذين يزاولون مهنا فنية كلاطباء وللهندسين وممال السفن ولوانى وغيرهم.

ومنع القانون تشغيل الاحداث الا بعد توقيع الكشف الطبي عليهم ولايجوز ان تزيد ساعات العمل العائية للاحداث عن ست ساعات عمل يوميا وست وثلاثين ساعة في الإسبوع فيما عدا شهر رمضان حيث لايجوز ان تزيد ساعات عملهم العائية عن ٤ ساعات يوميا واربع وعشرين ساعة في الإسبوع.

وقد حدد القانون ايضا الاجازات الرسمية والايام التى تمنح باجر كامل وكذلك الاجازات السنو ية باجر ونص على انه لايجوز ان تقل الاجازة عن اسبوعين لكل عامل تكون مدة خدمته المستمرة اقل من خمس سنوات وار بعة اسابيع لكل عامل تكون مدة خدمته المستمرة خمس سنوات او أكثر. أما الاجازات المرضية فقد حددت باسبوعين الى اربعة اسابيع باجر حسب مدة الخدمة الفعلية. بعد ذلك يحق للعامل ان يحصل على اجازة مرضية بدون اجر وذلك حتى يستطيع استئناف العمل أو يستقيل أو تنتهي خدمته لاساب صحبة.

### سلامة العمال وصحتهم والتعويض عن العجز والوفاة:

لقد اوجب القانون على كل صاحب عمل أن يتخذ جميع الاحتياطات المعقولة المكنة لحماية العمال اثناء الملمن من اليامائية أو من أية حادثة أو خلل أو عطب في الأسته أو من أية حادثة أو خلل أو عطب في الابتات أو إن المحريق، وأوجب على كل صاحب عمل يستخدم عمالا في مناطق بعيدة عن المدن ولا تصل اليها وسائل الانتقال العادية أن يزودهم يوسيلة الانتقال عمالا في مناطق بعيدة عن المدن ولا تحقيل المناقبة، كما أوجب على صاحب العمل أن يتخذ التدابير المناقبة المناسبة ومياة الشوب المحادثة التدابير المناقبة والتهوية وأن يزود هذه الأمكنة بالإضاءة المناسبة، وبوسائل تمن يقد ألمان، وبعياه الشوب الصالحة، وبالتسهيلات اللازمة للاغتسال، ولك معاماً مناهدة المناسبة والمناسبة هذا الشأن (»

<sup>(</sup>١) انظر مجموعة قوانين العمل الصادرة في الفترة ١٩٦٧ ــ ١٩٧٥ ــ ادارة الشؤون القانونية ــ دولة قطر ، ١٩٧٥ الباب الثالث.

 <sup>(</sup>٢) انظر مجموعة قوانين العمل ، مرجع سبق نكره، الباب الرابع والخامس والسادس والسابع والثامن.

 <sup>(</sup>٣) انظر مجموعة قوانين العمل الباب العاشر والحادي عشر.

واوجب القانون لكل عامل اصيب بضرر بسبب الخدمة أو بمرض من الامراض المهنية ان يعالج أو تجرى له عملية جراحية بدون مقابل وذلك وفقا لما يوصى به الطبيب المرخص الذي يوافق عليه صاحب العجمل. وللعامل ان يتقاضى اجره كاملا وذلك طيلة مدة العلاج أو لدة ستة أشهر أيهما أقصر. واذا دام العبلاج أكثر من ستة أشهر يتقاضى العامل نصف اجره الكامل حتى يتم شفاؤه أو حتى يثبت عجزه الدائم أو يتوفى أيهما أقصر.

اللجان المشتركة والمنازعات والاجراءات:

لقد اشار القانون ال جواز تشكيل لجان استشارية بقصد تنمية التعاون بين صاحب العمل والممال كما نص على تشكيل لجنة لفض المنازعات بين اصحاب العمل والعمال تحال اليها المنازعات التى تمنر حلها عن طريق القامم بين الطرفين و يكون قرار اللجنة مازما للطرفين انا كان كلاهما قد وافق كتابيا على نلك قبل اجتماعها للنظر في النزاع وانا لم يكن قد تم الاتفاق بينهما على ذلك وجب اعتبار قرار اللجنة بمثابة توصية للطرفين بشأن تسوية نزاعهما. ()

اضراب العمال ووقف العمل

لقد منع القانون على أي عامل أن يضرب عن العمل قبل أن تنظر لجنة التوفيق المشار اليها أعلاه في أي نزاع بينه وبين صاحب العمل أو في أثناء نظرها للنزاع كما منع القانون على أي صاحب عمل أن يطلق المكان الذي يستخدم فيه العمال أو يوقف العمل أو يرفض الاستمرار في استخدام أي عامل بسبب أي نزاع قبل أن تنظر لجنة التوفيق في هنا النزاع. وأخيراً أشار قانون العمل بأنه لايجوز ايقاع أي جزاء على العامل بسبب أية مخالفة لاتكون مرتبطة بخدمته أو أية مخالفة بعد انقضاء خمسة عشر يوما عليها. ‹›

تعديلات بعض أحكام قانون العمل

وفي عام ١٩٦٦ تم تعديل بعض احكام قانون العمل رقم ٣ لعام ١٩٦٢ بحيث اضيفت الى المادة ١٧ من قانون العمل فقرة رابعة برقم د يكون نصها كالاتي:

اذا انقطع العامل الاجنبي عن العمل قبل نهاية العقد المحدد المدة وكان اجره يجاوز ٣٠٠ ريال شهر يا، فـلا يجوز لـه الالتحاق بعمل آخر طوال المدة الباقية من العقد أو طوال مدة سنتين من تاريخ الانقطاع عن العمل ايهما أقل كما لايجوز لاي رب عمل آخر مع علمه بذلك استخدامه لديه خلال تلك المدة الا باذن كتابي من رب العمل السابق.

كما تضاف الى نهاية المادة ١٨ من قانون العمل رقم ٣ لعام ١٩٦٧ فقرة ثالثة مايل «انا أعلن العامل الإجنبي رب العمل برغبته في انهاء العقد غير الحدد المدة، وانقطع عن العمل قبل نهاية مدة الإعلان المنصوص عليها في الفقرتين السابقتين، أو انقطع عن العمل دون اعلان سابق، فلا يجوز له الالتحاق بعمل آخر بدة سنة أشهر من تاريخ انقطاعه عن العمل ولايجوز لاي رب عمل آخر مع علمه بنلك استخدامه لديه قبل نهاية تلك المدة الإ بائن كتابي من رب العمل السابق.

<sup>(</sup>١) انظر مجموعة قوانين العمل الباب العاشر والحادي عشر.

<sup>(</sup>٢) انظر مجموعة قوانين العمل الباب الثاني عشر.

#### خاتمــة :

يستــفـاد من العرض السابق لخصائص النمو الصناعي في قطر أن الصناعات الاساسية القائمة على الــفـط والـغـاز هـي الـصناعات الرئيسية والاكثر أهمية وهي في الاساس صناعات حكومية أو أن الحكومة تساهم بالنصيب الاوفر من رأس المال فيها.

أما المؤسسات الصناعية الخاصة فمعظمها مؤسسات صغيرة تعتمد على المهارة الفردية وحاجات السوق المحلي كالإفران والمخابز والصناعات المعدنية الخفيفة والآثاث والصناعات الغذائيه ومواد البناء.

و يبدو من العرض السابق ايضا ضالة حجم القطاع الصناعي بشكل خاص وانخفاض نسبة مساهمته في النشاط الإنتاجي للبلاد. و يعود السبب في راينا الى محدودية الموارد الطبيعية المتوفرة في البلاد. فهذه الاخيرة تقتصر على النفط والفاز وحجر الجير الكلسى والطمى، أما الاراضي الصالحة للزراعة المحدودة للغاية ولا تتجاوز ٢٢ الف دونم، أما المياه فنادرة ولاتفى بالاحتياجات الزراعية والصناعية والاستهلاكية للبلاد.

يضاف ال ما تقدم ندرة العمالة القطرية وارتفاع تكاليف الحصول على العمالة الفنية الوافدة. هذا الواقع يجعل من الصعب تطور القطاع الصناعي انطلاقا من الظروف السائده في قطر لاسيما اذا ما اضفنا اليها ضيق نطاق السوق القطري الناتج عن ضالة عدد السكان على الرغم من الارتفاع الكبير في متوسط دخل الفرد فيها.

لهذا كلـه قامت الحكومة القطرية بتقديم مجموعة من الحوافز الصناعية للقطاع الخاص بهدف تدعيم وتطوير مسيرة التصنيع. و يبدو من السابق لاوانه تقييم مدى فعالية الحوافز التي قدمتها الدولة لـتحـقيـق الإهداف التي وضعت من اجلها. وذلك لان نظام الحوافز اقر وطبق منذ عام ١٩٨٠م ولم يمض على وجوده اكثر من سنتين وهي مدة غير كافية لقيام المنشأت الصناعية وتطورها.

ومع ذلك يمكن القول منذ الآن بأن الحوافز الفنية والمالية والجمركية والضريبية وسياسة مشتريات الحكومة التى قدمتها الدولة ذات أهمية خاصة في تحفيز القطاع الخاص على الاستثمار الصناعي. فالعون الفنني المتمثل في اعداد دراسات فرص الاستثمار وبيان افضل المشروعات المناسبة للسوق القطرية منها، كما أن يقديم المراضي باسعار رمزية لاغراض المشروع الصناعي من شائه للاستثمار اللازمة ورفع عقبة كبيرة من العقبات التى تعترض سبل الاستثمار الصناعي من شائه تخفيض تكاليف الاستثمار اللازمة ورفع عقبة كبيرة من العقبات التى تعترض سبل الاستثمار الصناعي من شائه مخفيضة في الاراضي وايجاراتها المختلفة، أما تقديم القروض الصناعية بفائدة محفيضة والمتمثلة في السوق المحلية والدولية على حد سواء. كما أن الحماية الجمركية تقدم للمشروع فرصه نادرة لاكتساب الخبرة الكليلة بتطوير انتاجيته وتخفيض تكاليفه بمعزل عن المنافسة الإجنبية الى أن يصبح اكثر قدرة على الدخول في منافسة متكافئة مع المورين الاجانب، دون أن يؤدى ذلك أل وجود صناعات فاشلة تعيش على عكاز منافسة متكافئة مع المورين الاجانب، دون أن يؤدى ذلك أل وجود صناعات فاشلة تعيش على عكاز الحماية موضوعة لفترة زمنية محدودة ولاتتجاوز خمس سنوات الافي حالات استثنائية.

وتـعمل الاعفاءات الضريبية والجمركية، رغم ضالة اثرها بسبب ضالة الرسوم الجمركية المغروضة على الواردات عموما وكذلك بسبب عدم وجود ضريبة على دخل الاشخاص القطر بين عمليا، على زيادة الارباح الصافية للمشروع وزيادة الحافز على الاستثمار الصناعي،ثم ان قيام الحكومة، وهي اكبر مشتر في المجتمع، باعطاء الاولوية في مشتر ياتها للمنتجات المحلية من شأنه ان يزيد من فرص التسويق المحلي للمشروعات الصناعية و يزيد بالتالي من فرص نجاحها وازدهارها.

وقد اشارت الدراسة الى أنه بالإضافة الى ما تقدم فقد قامت الدولة بانشاء البنية الإساسية المناسبة للتصنيع فالطرق الداخلية والخارجية في تطور كمي ونوعي بشكل يجعل من السهل الاتصال داخل حدود الدولة وبينها وبين الدول المجاورة وخاصة الملكة العربية السعودية والامارات وعمان. أما الموانى فقد تم توسيعها وأصبحت قادرة على استقبال ناقلات تتراوح حمولتها بين (٥٠) الف طن ال (١٠٠) الف طن واصبحت بالتالي قادرة على التجاوب مع الاحتياجات المتزايده لعمليات الاستيراد والتصدير التى تشكل جزء مهما من الفعاليات الاقتصادية في البلاد.

أما خدمات التعليم فقد حظيت باهمية خاصة في نشاط الحكومة فأوجدت التعليم المجاني العام والمهني اضافة الى عنايتها في تدريب الكوادر المحلية عن طريق مراكز التدريب المهني والاقليمي ونلك بهدف زيادة المعروض من العمالة المحلية القادرة على المشاركة المتزايدة في النشاطات الانتاجية للبلاد وبالتال تخفيض الحاجة الى العمالة الوافدة.

كما قامت الدولة بتطوير الخدمات الصحية فزادت من عدد المستشفيات والعيادات وجهزتها بالاطباء والممرضات والاجهزة المناسبة وقدمت خدماتها للمواطنين والوافدين بشكل مجاني كما قامت بزيادة المعروض من الماء والكهرباء وحددت أسعارا تشجيعية مدعومة لهما.

واخيرا فقد سنت الدولة تشريعات خاصة بهدف ايجاد الإجهزة القادرة على تطوير النشاط الصناعي بالشكل الامثل فاوجدت وزارة الصناعة والزراعة وادارة شؤون البترول في وزارة المالية ولجنة تنمية الصناعة والمركز الفني للتنمية الصناعية، واناطت بكل واحد من هذه الإجهزة الاختصاصات والصلاحيات التي تمكنه من تحمل جزء من مسئولية التنمية الصناعية. بالاضافة الى انها سنت التشريعات الصناعية التي تحدد اجراءات الترخيص الصناعي واشتغال الاجانب بالصناعة والقوانين العمالية وللك بالشكل الذي يحفظو ينظم حقوق اصحاب العلاقة من العمال وأرباب العمل.

ومما لاشك فيه بـان هـنه التشريعات والنظم من شانها ايجاد علاقة ثابتة ومستقرة فيما بينهم مما من شانه تشجيع قيام النشاط الصناعي على أسس ثابتة وراسخة.

ان الحوافر والتشريعات والانظمة والإجهزة التى اوجدتها الدولة بهدف تشجيع النمو الصناعي وتطويره بحيث يصبح قادراً على احداث عملية تنويع مصادر الدخل القومي هي في حد ذاتها مهمة للغاية الا انه تجب الاشارة هنا ال أنها لا تمثل عصا سحرية قادرة على تخطى كل العقبات أو تجاوز كل الصعوبات التي تواجه عملية التصنيع في قطر. فضيق السوق للخلي وعدم وجود خبرة سابقة في مجالات الانتتاج الصناعي. ووجود المنافسة القوية سواء في السوق الخليجية أو الدولية، أضافة الى ندرة العمالة والموارد الطبيعية كلها قضايا رئيسية وهامة و يصعب على اية سياسة صناعية مهما بلغت من القوة أن

ورغم نلك فان الاجراءات السابقة من شانها المساعدة على تطوير النشاط الصناعي لاسيما بالنسبة للمؤسسات الصناعية المتوسطة والصغيرة التى تعتمد على احتياجات السوق المحلي أو الاقليمي أو التى تقوم اساسا على مواد يجرى انتاجها محليا.

ومن استعراض النشاط الصناعي بعد ايجاد هذه الحوافز يبدو واضحا ان هناك (٤٥) مؤسسة صناعية قد تم تاسيسها خلال عامين فقط وان (٣٦) مشروعا قد تم انشاءه في المبيئة الصناعية مستفيدا من جميع الخدمات والحوافز المتوفرة فيها كما أن خمسا من هذه المشار يع قد استفاد من دراسات فرص الإستثمار التى اعدما المركز الفني للتنمية الصناعية اذ أنه تناول مشروعات انتاجية جرى ترو يجها من الإستثمار الذي ودر. مما يوضح حجم النجاح الجزئي ولكن المهم بالنظر لقصر الفترة الزمنية المتاحة، لسياسة الحوافز التي سبق الإشارة اليها.

واخيرا لابد من التاكيد على أنه يتعين علينا الانتظار عدة سنوات لنتمكن من تقديم تقييم شامل لسياسة الحوافز في قطر ومدى فعاليتها في تدعيم النشاط الصناعي الخاص ومدى مساهمتها في تطو ير نشاط الانتاج في البلاد.

المسكركميخ

الملحق رقم (١) قانون التنظيم الصناعي رقم ١١ لعام ١٩٨٠

### قانون رقم (١١) لسنة ١٩٨٠ بشأن التنظيم الصناعي

امير دولة قطر.

نحن خليفة بن حمد آل ثاني

بعد الاطلاع على النظام الاساسي المؤقت المعدل، وبخاصة على المواد ٢٣ ، ٣٤ ، ٥١ منه،

وعلى مرسوم ضريبة دخل قطر الصادر في عام ١٩٥٤، والقوانين المعدلة له،

وعلى المرسوم بـقانون رقم (٢) لسنة ١٩٦٦ باتخاذ بعض التدابير الضريبية لدعم الاقتصاد الوطني وتنميته والقوانين المعدلة له.

وعلى القانون رقم (٥) لسنة ١٩٧٠ بتحديد صلاحيات الوزراء وتعيين اختصاصات الوزارات والاجهزة الحكومية الاخرى والقوانين المعدلة له.

وعلى القانون رقم (٣) لسنة ١٩٧٣ بانشاء المركز الفني للتنمية الصناعية.

وعلى القانون رقم (٥) لسنة ١٩٧٣ بانشاء ديوان المحاسبة،

وعلى قانون جمارك قطر لعام ١٣٧٥ هـ، والقوانين المعدلة له،

وعلى اقتراح وزير الصناعة والزراعة،

وعلى مشروع القانون المقدم من مجلس الوزراء،

و بعد أخذ رأي مجلس الشورى،

قررنسا القانسون الأتسي :

### البساب الأول

### تعريفات

### مسادة (١)

المنشأة الصناعية طبقا لاحكام هذا القانون يجب ان تتوفر فيها الشروط الآتية:

- ١ ــ ان يكون غرضها الاساسي تحويل الخامات الى منتجات كاملة الصنع أو نصف مصنعة أو تحويل المنتجات نصف المصنعة الى منتجات كاملة الصنع أو استخراج المواد أو مزجها أو تجميعها أو تشكيلها أو تعينتها أو تغليفها.
- ٢ ـ الا يقل رأس مالها الاستثماري عن ربع مليون ريالا، والا يقل عدد العاملين الثابتين فيها عن عشرة عمال.

### مسادة (٢)

المنتج المحلي هو المنتج الذي تدخل في انتاجه العناصر الحلية بنسبة لاتقل عن ٤٠٪ وتوضح اللائحة التنفيذية اسلوب تحديد العناصر المحلية.

### البساب الثساني

#### لجنة تنمية الصناعة

#### مادة (٣)

«تنشأ لجنة دائمة تسمى» لجنة تنمية الصناعة وتشكل على الوجه الآتي:

رئيســا نائبا للرئيس ١ ــ وكيل وزارة الصناعة والزراعة

٢ ــ مدير المركز الفني للتنمية الصناعية

٣ \_ممثل لمكتب الامير

٤ ــممثل عن وزارة الصناعة والزراعة

٥ ــممثل عن وزارة المالية والبترول

٦ \_ ممثل عن وزارة الاقتصاد والتجارة

٧ \_ممثل عن وزارة العدل (ادارة الشؤون القانونية)

٨ - ممثل عن وزارة الكهرباء والماء
 ٩ - ممثل عن وزارة الشئون البلدية.
 ١٨ - ممثل عن وزارة الداخلية
 ١٨ - ممثل عن المركز الفني للتنمية الصناعية
 ١٨ - ممثل عن غرفة تجارة قطر

و يصدر بتحديد أسماء الاعضاء المنكورين قرار من مجلس الوزراء، بناء على عرض وزير الصناعة والزراعة، واقتراح السلطة الرئاسية في الجهات المثلة في اللجنة. ويجوز لهنه اللجنة الاستعانة بخبراء الحكومة أو موظفيها الفنيين كلما دعت الحاجة الى نلك.

#### مادة (٤)

تكون وزارة الصناعة والزراعة مقرا لانعقاد اجتماعات لجنة تنمية الصناعة وتنعقد اللجنة مرة كل شهر، و يجوز لرئيسها دعوتها للاجتماع بصفة استثنائية كلما اقتضى الامر نلك.

### مادة (٥)

تختص لجنة تنمية الصناعة بما يلى:

- ١ \_ دراسة الاقتراحات والنظم التي تهدف الى تنظيم وحماية وتشجيع تنمية الصناعات الوطنية.
- ٢ اقتراح السياسة العامة للمزايا والإعفاءات والتيسيرات والحوافز التي تمنح للمشروعات الصناعية، وأولو يات منحها، ومقدار ما تتمتع به منها كل من هذه المشروعات طبقا لحاجة البلاد الإقتصادية وظروف الاستهلاك المحلي والتصدير.
  - ٣ اي اختصاصات اخرى ينص عليها القانون.

وترفع اللجنة توصياتها في شان المسائل المشار اليها الى وزير الصناعة والزراعة. ولا تكون توصياتها نافئة الا بعد موافقة مجلس الوزراء عليها، بناء على عرض وزير الصناعة والزراعة.

### البساب الثسالث

التراخيـص

### مادة (٦)

لايجوز اقامة منشاة صناعية او تعديل راسمالها او غرضها الصناعي أو ادخال اية تغييرات على سعتها أو حجمها أو مكان انشائها الا بعد الحصول على ترخيص بنلك من وزير الصناعة والزراعة.

#### مادة (٧)

«يقدم طلب الحصول على الترخيص الى لجنة تنمية الصناعة بوزارة الصناعة والزراعة على النمانج الرسمية المعدة لذلك مرفقا بها المستندات والبيانات التى يتطلبها هذا القانون والقرارات المنفنة له.»

#### مادة (۸)

«تقوم لجنة تنمية الصناعة بدراسة طلبات الترخيص لاتخاذ التوصية اللازمة بشأنها خلال ستين يوما من تاريخ تقديم الطلب مستوفيا للشروط التى حددها هذا القانون».

### مادة (٩)

يصدر وزير الصناعة والزراعة، بناء عل توصية لجنة تنمية الصناعة،قرارا بمنح الترخيص او برفضه، ونلك خلال ثلاثين يوما من تاريخ احالة التوصية اليه.

و يجب ان يكون القرار الصادر بالرفض مسببا، ولصاحب الشأن حق التظلم من قرار الرفض الى مجلس الوزراء. ونلك خلال ثلاثين يوما من تاريخ اخطاره بقرار الرفض.

### مادة (۱۰)

يحدد الترخيص المدة الزمنية اللازمة للبدء في التنفيذ والانتهاء منه وبدء الانتاج.

### مادة (۱۱)

يجوز بقرار من وزير الصناعة والزراعة وتوصية لجنة تنمية الصناعة الغاء الترخيص في الاحوال التالمة:

- ١ اذا ثبت ان المنشأة الصناعية تخلفت لسبب غير مقبول عن البدء في أعمال التشييد أو التشغيل أو الانتاج أو التغيير التي رخص بها خلال المدة المحددة في الترخيص.
  - ٢ \_ اذا حدث اخلال باي شرط من الشروط الواردة في الترخيص.
- ٣ اذا ثبت ان المنشأة الصناعية قامت عن قصد بتقديم معلومات غير صحيحة ترتب عليها الحصول
   على ميزات أو اعفاءات أو تيسيرات بمقتضى احكام هذا القانون.
  - ٤ اذا ثبت ان المنشأة الصناعية القائمة وقت صدور هذا القانون لم تتقيد بأحكامه.

ولصاحب الشان حق التظلم من قرار الإلغاء الى مجلس الوزراء، ونلك خلال ثلاثين يوماً من اخطاره بقرار الإلغاء.

### البساب الرابسع

### السبجل الصناعي

#### مادة (۱۲)

«تعد وزارة الصناعة والزراعة سجلا صناعيا نوعيا لقيد جميع المنشآت الصناعية».

### مادة (۱۳)

على المنشآت الصناعية الخاضعة لإحكام هذا القانون والقائمة في تاريخ العمل به التقدم خلال ستة أشهر من ذلك التاريخ بطلب قيده في السجل الصناعي.

### مادة (١٤)

على المنشأة الصناعية الجديدة الخاضعة لاحكام هذا القانون التقدم بطلب القيد في السجل الصناعي خلال ثلاثين يوما من تاريخ الانتاج الفعل.

### مادة (١٥)

تلتزم المنشآت الصناعية المقيدة في السجل الصناعي بتجديد نلك القيد كل خمس سنوات أو كلما حصلت على ترخيص لاحق لترخيص اقامة النشآت وفقاً لحكم المادة (٦) من هذا القانون. ونلك وفقا للشروط والاوضاع التي تحددها لائحته التنفينية.

### البساب الخامسس

### الحوافر التشجيعية

### مادة (١٦)

«لوز ير المالية والبترول ان يقترح ال مجلس الوزراء، بناء على توصية لجنة تنمية الصناعة، منح المنشأت الصناعية بعض او كل الحوافز التشجيعية الإتية:\_\_

- ١ زيادة التعريفة الجمركية على البضائع المستوردة المشابهة للانتاج المحلي لدة محدودة، على ان يراعي كفاية الانتاج المحلي من حيث الكمية والنوع والجودة ومصلحة المستهلك.
  - ٢ \_ الاعفاء من ضريبة الدخل لمدة خمس سنوات تبدأ من تاريخ بدء الانتاج.
    - " الاعفاء من الرسوم الجمركية على الواردات التالية:
       أ ـ الآلات والمعدات وقطع الغيار التي تحتاج اليها المنشآت الصناعية.

ب ــ المواد الاوليـة والبضائع نصف الصنعة ولوازم التعبئة كالاكياس والعلب والاسطوانات التى تحتاج اليها المنشأت لإغراضها الانتاحية.

- ٤ ـ اعفاء صادرات المنتجات المحلية من رسوم وضرائب التصدير.
  - ایة حوافز آخری تومی بها لجنة تنمیة الصناعة.
     و یصدر بالحوافز التی یوافق علیها المجلس قرار منه.

### مسادة (۱۷)

للمنتجات المحلية الاولوية في مشتريات الحكومة، بشرطان تكون تلك المنتجات مشابهة للمنتجات الاجنبية المنافسة من حيث الجودة والنوع. و يجوز التجاوز في السعر في حدود زيادة قدرها ٥٠٪ على الاكثر.

### مسادة (۱۸)

على الإجهزة الحكومية المختصة، كل فيما يخصّة، تسهيل الإجراءات اللازمة لسرعة قيام الصناعات الجديدة، وعلى الاخص توفير المرافق والخدمات اللازمة لهذه الصناعات وتيسير الإجراءات المتعلقة بالاراضي والعمالة وغيرهما كلما كان ذلك ضروريا.

### مسادة (۱۹)

يجوز لوزارة الصناعة والزراعة، بناء على توصية لجنة تنمية الصناعة، ان تساهم في نفقات الدراسات والبحوث التى يقم بها أصحاب الشروعات الصناعية لانشاء صناعة حديثة، ونلك بقصد التاكد من جدوى ومستقبل هذه الصناعة، وذلك وفقا للاحكام التى تفصلها اللائحة التنفينية لهذا القانون.

### البساب السسادس

### قروض الصناعات الخفيفة

### مسادة (۲۰)

«المنشأة الصناعية التى يجوز منحها قرضا وفقا لاحكام هذا القانون هي المنشأة التى لايز يد رأسمالها عن عشر بن مليون ريال».

### مسادة (۲۱)

«لوز ير المالية والبترول أن يقرر، بناء على توصية لجنة قروض الصناعات الخفيفة المنصوص عليها في المادة (٢٥) من هذا القانون، منح المنشأة الصناعية الخفيفة الملوك كل رأس مالها نقطر يين قرضاً بشروط ميسرة وتحديد فترة السماح».

### مسادة (۲۲)

ترصد وزارة المالية والبترول الاعتمادات المالية اللازمة سنو يا لمواجهة قروض الصناعات الخفيفة. وتودع تلك الاعتمادات في حساب خاص لدى أحد البنوك الوطنية.

#### مادة (۲۳)

يجب الاتزيد قيمة اي قرض على ٤٠ بالمائة من رأس المال الاستثماري للمنشأة الصناعية. و يستحق عنه فوائد قدرها ٣ بالمائه. و يجب ان يتم سداد القرض خلال سبع سنوات من تاريخ الحصول عليه. و يجوز الموافقة على اعتبار السنتين الإوليين فترة سماح على أن يتم السداد خلال السنوات المخص التالية باقساط نصف سنوية متضمنة الفوائد الستحقة.

#### مسادة (٢٤)

تنظم اللاثحة التنفينية لهذا القانون، الإجراءات الخاصة بتقديم طلبات القروض، واجراءات اخطار البنك بالموافقة عليها، واجراءات البنك بشأن عمليات صرف القرض وضمانات سداد أقساطه الستحقة

### مادة (٢٥)

تنشأ لجنة فرعيةً من لجنة تنمية الصناعة، تسمى «لجنة قروض الصناعات الخفيفة» وتشكل هذه اللجنة كما يل:

رئيسا	١ ــممثل مكتب الامير ،	
عضما	٧ _ممثل منادة الصناعة والنراعة ،	

٣ ــ ممثل وزارة المالية والبترول ، عضوا

٤ ـــممثل المزكز الفني للتنمية الصناعية ، عضـــوا ٥ ــممثل غرفة تجارة قطر ، عضـــوا

و يحضر اجتماعات اللجنة عضو مراقب من ديوان المحاسبة.

وتختص هذه اللجنة بدراسة طلبات الحصول على القروض، والتوصية بقبولها أو رفضها واقتراح قيمة كل قرض، ومدى جواز التمتع بفترة السماح.

### البساب السسابع

### الرقابة الصناعية

### مادة (٢٦)

يجب على المنشأة الصناعية ان تمسك سجلا للمواد الستوردة والمفاة من الرسوم الجمركية، ولايجوز لها ان تتصرف في اي منها الا في الاغراض التي تم استيرادها من اجلها.

### مسادة (۲۷)

يكون للموظفين المخولين بقرار من وزير الصناعة والزراعة صفة الضبطية القضائية حق التفتيش على المنشأة الصناعية ودخول مصانعها ومعاملها ومستودعاتها والإطلاع على سجلاتها وبياناتها، وتحليل خاماتها ومنتجاتها، ونك للتاكد من التزامها بجميع القوانين للعمول بها في الدولة ومن أنها تعمل في اطار الترخيص للمنوح لها وطبقا لما هو مدون بالسجل الصناعي وفي حدود اللوائح والقرارات الخاصة بالسلامة وللواصفات والمقاييس ولا ثبات ما قد يقع من مخالفات لهذا القانون ولائحته التنفينية.

### البساب الثسامن

### الجزاءات والاحكام العامة

### مسادة (۲۸)

مع عدم الاخلال بـأي عقوبـة أشد، يـنص عليها قانون آخر، يعاقب بغرامة لاتقل عن ألف ريال ولاتجـاوز خمسة آلاف ريال، كل من خالف اي حكم من احكام للواد (١٦) ، (١٣) ، (١٥) ، (٢٦) ، من هذا القانون

و يعاقب بالحد الاقمى للغرامة في حالة استمرار المخالفة، وتضاعف الغرامة في حالة العودة، كما يعاقب بذات العقوبات كل من خالف أحكام اللائحة أو القرارات التنفينية المتعلقة بالمواد السالفة.

### مسادة (۲۹)

يصدر وزير الصناعة والزراعة الـلائحـة التنفينية لهذا القانون والقرارات للنفنة له، بناء على توصية لجنة تنمية الصناعة.

#### المادة (۳۰)

يلغى كل حكم يخالف أحكام هذا القانون.

### المالة (٣١)

على جميع الجهات المُختصة، كل فيما يخصه، تنفيذ هذا القانون، و يعمل به بعد ثلاثين يوما من تار يخ نشره بالجريدة الرسمية.

خليفة بن حمد آل ثاني أمير دولة قطر

> صدر في قصر الدوحة في : ١٥/٩/٩/٨هـ. الموافق : ١٩٨٧/٧/٢٧م

### اللحــق رقــم (٢)

اللائحة التنفينية لقانون التنظيم الصناعي

### قرار وزاري رقم (١) لعام ١٤٠٣ هـ

### باصدار اللائحة التنفينية للقانون رقم (١١) لسنة ١٩٨٢م

## بشان التنظيم الصناعي

ورٌ ير الصناعة والزراعة.

بعد الاطلاع على النظام الاساسي المؤقت المعدل وبخاصة على المادة (٣/٣٤) منه،

وعلى القانون رقم (٥) لسنة ١٩٧٠ بتحديد صلاحيات الوزراء وتعيين اختصاصات الوزارات والاجهزة الحكومية الإخرى والقوانين المعدلة له.

وعلى القانون رقم (٣) لسنة ١٩٧٥ بشأن المحال التجارية والصناعية والعامة الماثلة.

وعلى القانون رقم (١١) لسنة ١٩٨٠ بشأن التنظيم الصناعي وبخاصة على المادة رقم (٢٩) منه، وعلى توصية لجنة تنعية الصناعة.

و بناء على اعتماد مجلس الوزارء لمشروع هذا القرار باجتماعه العادي رقم (٣٠) لعام ١٩٨٢م المتعقد بتاريخ ٢٢/٩/٢٩م.

قبرر منا يباتي :

مادة (١)

يعمل بأحكام اللائحة التنفينية المرافقة.

مادة (٢)

يلغى كل مايخالف أحكام هذه اللائحة. من أحكام وقواعد وأنظمة.

مادة (٣)

ينشر هذا القرار في الجريدة الرسمية و يعمل به بعد ثلاثين يوما من تاريخ نشره.

فيصل بن ثاني الثاني وزير الصناعة والزراعة

صدر بتاریخ: ۱٤٠٣/۲/۱٦ هـ الموافق: ۱۹۸۲/۱۲/۱

المصدر: الجريدة الرسمية، العدد التاسع ــ٣٠ صفر ١٤٠٣هـديسمبر (كانون أول) ١٩٨٧ السنة الثانية والعشرون

### اللائحة التنفينية للقانون رقم (١١) لسنة ١٩٨٠م

### بشأن التنظيم الصناعي

الباب الاول

تعر يفات

مادة (١)

يقصد بعبارة «رأس المال» حيثما وردت في القانون رقم (١١) لسنة ١٩٨٠ المشار اليه أو في هذه الـلائحـة، رأس المال الاستثماري للمنشأة الصناعية و يقصد به مجموع الاموال المطلوبة للانفاق على تأسيس المنشأة، وعلى انشائها وعلى تشغيلها. و يتكون مما يل:

### أولا : رأس المال الثابت و يشمل :

- ١ مصاريف التاسيس، وهي الاموال التى تحتاج المنشأة الى انفاقها لسداد جميع المعروفات اللازمة
   في الفترة مابين البدء في تنفيذ انشائها، وبين بداية تشغيلها، بما في ذلك تكاليف الدراسات
   اللازمة لتقييم فكرة الانشاء، ولشراء براءات الاختراع أوحقوق التصنيع، ولسداد الرسوم اللازمة
   للحصول على الترخيص.
- ٢ الاموال التى تنفق ق شراء الارض اللازمة للمنشأة وق تمهيدها واعدادها لجعلها صالحة للاستخدام، والاموال التى تنفق ق شراء أو اقامة المباني اللازمة للمنشأة وللخدمات المرتبطة بوجودها وجعلها صالحة للاستخدام، وإذا كانت الارض أو للباني مؤجرة فتقدر بقيمتها الراسمالية (حملة الايجار لدة عشر سنوات).
- إلاموال التى تنفق في شراء مجموعة الإلات، وفي شراء مايلزمها من ادوات ومعدات وفي انشاء التجهيزات اللازمة لتركيب وتشفيل هذه الآلات، بما في ذلك مصار يف القامين عليها وشحنها ال مواني. قطر والتخليص عليها ونقلها الى موقع المنشاة وتكاليف تخزينها من وقت الوصول حتى بدء الذكيب.
- لاموال التى تنفق في شراء وسائل النقل المستخدمة في نقل البضائع ومستئزمات الانتاج ال المنشأة وفي نقل العاملين من وال المنشأة، ووسائل النقل الداخلية كالسيور المتحركة والروافع والعربات:
- الاموال المخصصة لقطع الفيار اللازم توفيرها لضمان انتظام التشغيل والتى يترتب على عدم وجودها توقف الآلة والآلات الاخرى التى يرتبط تشغيلها بالآلة المعطلة. وتحدد هذه المبالغ على اساس كشوف الاحتياجات المقررة في الدراسة الفنية أو كشوف قطع الغيار التى تنصح الشركات الموردة للآلات والمعدات بضرورة الاحتفاظ بها.
- ٦ المبالغ التى تنفق في تاثيث الاقسام الانتاجية في النشأة، وفي تاثيث أقسام الخدمات بها مثل المخازن ومكاتب المشتر يات والحسابات والمبيعات والتخزين.

### ثانياً : رأس المال العامل ، و يشمل :

١ الاموال الـلازمة لشراء المواد الخام والمواد الاولية ومستلزمات الانتاج الاخرى اللازمة لتشغيل
 المصنع لدة لا تزيد على سنة.

- ٧ ... الاموال اللازمة لدفع أجور العمال والموظفين لمدة لا تزيد على سنة.
- " المبالغ اللازمة لمواجهة المساريف العامة منذبدء التشغيل ال حين تكوين المنتج النهائي
   وتحصيل قيمته بالبيع، على أن لا تزيد هذه المدة على سنة.

#### مادة (٢)

يقصد بالمنتج الحل المنصوص عليه في المادة (٢) من القانون رقم (١١) لسنة ١٩٨٠ المشار اليه، كل مُنتج صناعي لاتقل قيمة المواد الخام والمواد الاولية والطاقة نات المنشأ المحلي والاجور والاستهلاكات وتكاليف الانتاج المحلية الاخرى الداخلة في صنعه عن ٤٠٪ من اجمالي تكلفة المصنع.

وتحدد قيمة تكلفة العناصر الحلية من واقع اجمالي التكلفة التقديرية للانتاج بالنسبة للمنشأة تحت التنفيذ، وقوائم التكلفة الفعلية بالنسبة للمنشأة القائمة.

### البساب الثساني

### لجنية تنمية الصناعة

### مسادة (٣)

تجتمع لجنة تنمية الصناعة، المنصوص عليها في المادة (٣) من القانون رقم (١١) لسنة ١٩٨٠ المشار اليه، بناء على دعوة من رئيسها، مرة كل شهر على الاقل، بمقرها بوزارة الصناعة والزراعة، للنظر في الموضوعات المدرجة على جدول أعمالها.

وترسل الدعوة لاعضاء اللجنة مرفقاً بها جدول الإعمال قبل اسبوع على الاقل من الموعد المحدد لعقد الاجتماع. وفي حالات الضرورة يمكن اعلام الاعضاء بموعد الاجتماع تليفونيا.

### ماد (٤)

تقوم ادارة الشئون الصناعية بوزارة الصناعة والزراعة، بالاضافة ال مهامها الاخرى، بننظيم أعمال السكرتارية للجنة تنمية الصناعة، واعداد جدول الاعمال، والدعوة الى الاجتماعات العادية والاستثنائية، وكتابة محاضر الجلسات وطبعها وتوزيعها على الاعضاء مع الدعوة للاجتماع، وباية أعمال اخرى تكلف بها من قبل رئيس اللجنة.

### مسادة (٥)

يعد جدول أعمال كل اجتماع بناء على تعليمات رئيس اللجنة أو نائبه. و يعرض عليه بعد اعداده لاقراره.

و يجوز لأي عضو من أعضاء اللجنة اقتراح ادراج أي موضوع على جدول الاعمال يرى أنه يستحق البحث.

#### مسادة (٦)

تعقد جلسات الجنة في غير أوقات العمل الرسمية. و يجوز لرئيس اللجنة دعوتها ال الاجتماع اثناءها، اذا رعت الضرورة لذلك.

### مادة (٧)

لاتكون اجتماعات اللجنة صحيحة الا انا حضرها أغلبية أعضائها. وتصدر قرارات اللجنة وتوصياتها بأغلبية أصوات الاعضاء الحاضرين. وعند تساوي الاصوات يرجح الجانب الذي منه الرئيس.

#### مسادة (۸)

يتول نائب رئيس لجنة تنمية الصناعة جميع اختصاصات رئيسها في حالة غيابه. كما يتول الاعمال التي يعهد رئيس اللجنة بها إليه.

### البساب الثسالث

### التراخيـــص

### مسادة (٩)

يحرر، على نموذج تعدم لجنة تنمية الصناعة، طلب الحصول على الترخيص باقامة منشأة صناعية أو تعديل رأسمالها أو غرضها الصناعي أو ادخال أية تغييرات على سعتها أو حجمها أو مكان انشائها. و يعتمد بقرار من وزير الصناعة والزراعة.

و يجب أن يتضمن الطلب، بوجه خاص، البيانات التالية:

- اسم صاحب المنشأة وجنسيته.
- ب الصناعة المراد تأسيسها والموقع المقترح لاقامة المنشأة عليه.
- جـ مقدار رأس المال المقدر استثماره للمشروع، وفقا لاحكام البند (اولا) من المادة (١) من هذه اللائحة.
  - د \_ بيان بالالات الرئيسية المراد استخدامها في المنشأة الصناعية، وطاقتها الانتاجية السنوية.
    - عدد المستخدمين والعمال المقدر استخدامهم في المنشأة الصناعية.

### مادة (۱۰)

يرفق بطلب الترخيص المستندات التالية :

- ا ـ دراسة الجدوى التى قام بها طالب التأسيس والتى استند اليها للقيام بمشروعه.
  - ب المستندات والبيانات المؤيدة لما تضمنه الطلب، وأية مستندات أو بيانات أخرى.

#### مادة (۱۱)

يقدم طلب الترخيص ومرفقاتة ال لجنة تنمية الصناعة بوزارة والزراعة. وتتولى هذه اللجنة دراسة الطلب. و يجوز لها أن تستعين في هذا الشأن بعن ترى من خبراء الحكومة وموظفيها الفنيين وغيرهم من الخبراء النين يعملون في مجال الصناعة. وتعد لجنة تنمية الصناعة تقريرا بنتيجة دراستها متضمنا الرأى في الطلب والإسانيد التى بنى عليها.

#### مادة (۱۲)

ترسل لجنة تنمية الصناعة طلب الحصول على الترخيص ومرفقاته، بعد دراسته، ال ادارة الشئون الصناعية بالوزارة. و يعد بهذه الادارة دفتر خاص لقيد طلبات الترخيص أو التعديل، تدون في هذه الطلبات بـارقـام مسلسلة حسب أسبقية ورودها. و يبين قر ين كل منها تاريخ تقديم الطلب وتاريخ تسجيله في الدفتر واسم طالب الترخيص وعنوانه ونوع الصناعة المقدم عنها طلب الترخيص.

### مادة (۱۳)

تسلم ادارة الشؤون الصناعية طالب الترخيص ايصالا باستلامها طلب الحصول على الترخيص. و يبين في هذا الايصال رقم وتاريخ تسجيل الطلب في دفتر قيد طلبات الترخيص المشار اليه في المادة (١٨). ولايعطى هذا الايصال للطالب مالم يكن الطلب سنو يا لجميع الشروط المطلوبة.

### مادة (١٤)

تقوم ادارة الشئون الصناعية بفتح ملف لكل طلب ترخيص، تحفط فيه كافة الكاتبات والاوراق والوثائق الخاصة بالطلب، وتقار ير متابعة تنفيذ المشروع بعد الترخيص به، وما يستجد عليه من تعديلات.

### مسادة (١٥)

اذا رات لجنة تنمية الصناعة أن دراسة الجدوى القدمة من صاحب المشروع غير كافية وان هناك مايدعو ال اجراء دراسة اضافية لإستكمالها أو للتحقق من مدى حاجة الدولة لقيام المشروع، فلها ان ترفع توصية في هذا الشأن ال وزارة الصناعة والزراعة وللوزارة ان تطلب من الإجهزة المختصة في الدولة اجراء الدراسة الإضافية الملكوية.

# البساب الرابسع

السـجل الصـناعي

### مادة (١٦)

مع مراعاة احكام المادة (١٢) من هذه اللائحة، ينشا بادارة الشئون الصناعية سجل نوعي يسمى سجل المنشآت الصناعية، ترقم صفحاته بارقام مسلسلة وتختم بخاتم الدولة، وتقيد فيه جميع المنشآت الصناعية المرخص بها. و يقسم هذا السجل ال آجزاء يخصص كل جزء منها لقطاع صناعي، وتقيد فيه جميع المشآت الصناعية المرخص بها في هذا القطاع.

## مادة (۱۷)

على المنشآت الصناعية القائمة التقدم بطلب قيدها في السجل الصناعي خلال ستة اشهر من تاريخ العمل بهذه اللائحة.

و يقدم طلب القيد في السجل الى لجنة تنمية الصناعة. و يتم القيد به انا تحققت اللجنة من توافر الشروط المنصوص عليها في المادة (١) من القانون رقم (١١) لسنة ١٩٨٠ المشار اليه في المنشأة. و يعتبر القيد في السجل بمثابة منح ترخيص للمنشأة وفقا لاحكام هذا القانون.

#### مسادة (۱۸)

يتم تصنيف الصناعات لاغراض قيدها في سجل المنشآت الصناعية وفقاً للجداول التى يصدر بها قرار من وزير الصناعة والزراعة.

## مادة (١٩)

يجب على كل منشأة صناعية مرخص بها، أن تطلب قيدها في سجل المنشآت الصناعية.

و يحرر طلب القيد بخط واضح. على النمونج المعتمد من وزير الصناعة والزراعة. و يجب ان ترفق به المستدات التالية:

- ا ـ صورة من ترخيص أو تعديل اقامة المنشأة الصناعية.
- ب . صورة معتمدة من الترخيص التجاري وشهادة رسمية بالقيد في السجل التجاري.
- جــ صورة معتمدة من ترخيص البلدية الصادر وفقا لإحكام القانون رقم (٢) لسنة ١٩٧٥ بشأن المحال التجار بة والصناعية والعامة المائلة.
- د ... أية بيانات أو مستندات أخرى، تطلب ادارة الشئون الصناعية تقديمها، أو يرى صاحب المنشأة ارفاقها بطلبه لاهميتها.

## البساب الخامسس

# الحوافز التشجيعية مادة (٢٠)

على صاحب المنشأة الذي يرغب في منح منشأته أيا من الحوافز التشجيمية النصوص عليها في المادة (١٦) من الـقانـون رقـم (١١) لسنة ١٩٨٠ المشار اليه. أن يتقدم بطلبه ال لجنة تنمية الصناعة، مع بيان الإسباب التى تدعم طلبه.

#### مادة (۲۱)

تقوم لجنة تنمية الصناعة بدراسة الطلب، ولها في سبيل استيفاء هذه الدراسة، أن تطلب من صاحب المنشاة ماتراه لازما من بيانات وايضاحات. وترفع اللجنة ال وزير المالية والبترول تقريرا بما اسفرت عنه دراسة الطلب وتوصياتها بشانه.

## البساب السسادس

## قروض الصناعات الخفيفة

#### مادة (۲۲)

للمنشأة الصناعية المرخص بها، والتى لايز يد راس مالها عن عشر ين مليون ريال، أن تعللب منحها قرضاً.

و يقدم طلب الحصول على القرض ال لجنة تنمية الصناعة، على نموذج يعد لهذا الغرض، يعتمد من وزير المالية والبترول.

## مادة (۲۳)

يحال طلب الحصول على القرض من رئيس لجنة تنمية الصناعة، خلال أسبوع من تاريخ تقديمه، ال لجنة قروض الصناعات الخفيفة، المنصوص عليها في المادة (٢٥) من القانون رقم (١١) لسنة ١٩٨٠ المشار اليه.

## مسادة (۲٤)

تعقد لجنة قروض الصناعات الخفيفة اجتماعاتها بناء على دعوة من رئيسها. وتقوم ادارة الشئون بتنظيم اعمال السكرتار ية لهذه اللجنة.

## مسادة (٢٥)

تتول لجنة قروض الصناعات الخفيفة دراسة طلبات القروض، والتوصية بقبولها أو رفضها، واقتراح قيمة القرض الذي توصى بقبوك، وابداء الراي بشأن تعتمه بفترة سماح في سداده. وتقلم تقريراً بتوصياتها ال لجنة تنمية الصناعة خلال خمسة عشر يوما من تاريخ احالة الطلب اليها. وترفع لجنة تنمية الصناعة للقرير خلال خمسة عشر يوماً من استلامه، الى وزير المالية والبترول، معلقاً عليه برايها. فيما ورد به من توصيات.

## مسادة (٢٦)

يصدر وزير المالية والبترول قرارا بمنح القرض أو رفض منحه خلال ستين يوما من تاريخ رفع تقر ير لجنة قروض الصناعات الخفيفة اليه.

## مسادة (۲۷)

تقوم وزارة المالية والبترول، في حالة الموافقة على منح القرض، باخطار البنك القرض، ويبلغ قرار الوزير الى صاحب الشان، وترسل صورة من القرار ال كل من لجنفة تنمية الصناعة ولجنة قروض الصناعات الخفيفة.

#### مادة (۲۸)

تعد لجنة قروض الصناعات الخفيفة عقداً نموذجيا لقروض الصناعات الخفيفة. ولايصرف القرض أو أي قسط منه الا بعد توقيع صاحب الشأن على هذا العقد.

#### مادة (۲۹)

يحدد العقد الخاص بقروض الصناعات الخفيفة التزامات كل من البند القرض والنشاة المقرضة وطريقة سداد القرض، ومدة التقسيط، والشروط التعلقة بكيفية انفاق القرض والتى يتعين على النشاة الالتزام بها، والضمانيات التى يجب على للنشاة تقديمها، والإجراءات التى يكون للبنك أو النشاة المقرضة اتخانها عند اخلال أيهما بالتزامات.

## مادة (٣٠)

يجوز للمنشأة المقترضة الوفاء بقيمة القرض كاملا أو جزئيا قبل حلول للوعد المحدد للسداد. و يتم في هذه الحالة استنزال الفوائد المستحقة عن المدة الباقية اعتبارا من تاريخ السداد.

## مادة (٣١)

يتخذ البنك، نيابة عن الدولة، جميع الإجراءات القانونية اللازمة لضمان سداد الاقساط المستحقة على المنشأة المقترضة في مواعيدها المحددة.

## مسادة (۳۲)

مع مراعاة أحكام المادتين (٣٧) ، (٢٥) تسرى أحكام المواد (٣) ، (٤) ، (٥) ، (٦) من هذه اللائحة بشأن تنظيم اجتماعات لجنة تنمية الصناعة، على لجنة قروض الصناعات الخفيفة.

# الملحق رقم (٣)

طلب ترخيص باقامة أو تعديل منشأه صناعية

# دولــة قطــر وزارة الصناعــة والزراعــة

طلب ترخیص باقامــة او تعدیــل منشــاة صناعیــة وفقــا لاحکــام القانــون رقــم (۱۱) لســنة ۸۰ بشــان التنظــیم الصــناعي

نمونج رقم ت.ص (١)

## بسم الله الرحمن الرحيم

دولة قطر وزارة الصناعة والزراعة

نمونج رقم ت . ص (١)

## طلـب ترخيـص باقامة أو تعديل منشأة صناعية وفقاً لأحكام القانون رقم (۱۱) لسنة ۸۰ ولائحته التنفينية

جنسيته : محل وتار يخ الولادة : رقم الهاتف : رقم التلكس : اسم صاحب المنشاة : عنوانه الكامل : نوع الصناعة : الإسم المقترح للمنشاة : كيان النشاة القانوني : الموقع الذي ستقام به المنشاة : اي بيانات آخرى:

## الى/وزارة الصناعة والزراعة لجنة تنمية الصناعة

بعد التحيــة ،

اتقدم اليكم بطلب ترخيص لاقامة/تعديل منشأة صناعية وفقا لأحكام القانون رقم (١١) لسنة ١٩٨٠م.

> وأقر بأن البيانات المذكورة في هذا الطلب والمرفقات الملحقة به صحيحة وعدها ( ). وتفضلوا يقبول فائق الإحترام ،،،

امضاء صاحب المنشأة

## بيانات تملأ من قبل قسم التراخيص

اسم مقدم الطلب : علاقته بالمنشأة : رقم تسجيل الطلب : تصنيف الصناعة :

تاریخه:/ /

## رأس المال المدفوع وأسماء الشركاء وحصصهم.

يفوع	في راس المال الم	حصة الشريك			7	4. 10. 4
النسبة اللوية	المجموع	عيني	نقدي	العنوان	الجنسية	اسم الشريك
		:				
				i		
. 						
}						
1						
					ĺ	
			ł			
1						
					المجمسوع	
			<u></u>	L		

## القسـم الأول البيانات الفنية ــالاقتصادية

 بيان بالسلم المزمع انتاجها والطاقة الانتاجية القصوى للمنشأة بوحدات القياس الدراجة. من مختلف المنتجات كل على حدة، والاسعار المتوقع البيع بها ومقارنتها بالاسعار الدراجة للسلم الشبيهه المستوردة، والقيمة الاجمالية للانتاج السنوي ـــــر يال قطري.

الاسواق المزمــع	الدخل الإجمالي	ع الوحدة	سعر بي	الطاقة الانتاجية السنوية (١)	اسم المنتج
تصريف الانتاج بها	السنوي المتوقع	المستورد	المنتج محليا	الوحدة . الكمية	

٧ ـ وصف تفصيل لطريقة الانتاج (بيان مراحل التصنيع) مع ذكر الآلات والاجهزة الرئيسية اللازمة لتنفيذ المشروع وعدد كل منها. وترفق النشرات الفنية (الكتالوجات) العائد لها.

<sup>(</sup>١) في حال تعديل منشأة قائمة، تذكر الطاقة الانتاجية الجديدة بغد إضافة الآلات الطلوب إضافتها.

	اجمالي رأس المال المقدر استثماره للمشروع و يشمل الآتي:	_ ٣
ر يال قطر <i>ي</i>	أولا : رأس المال الثابت ، و يشمل	
	ا ـــ ثمن الارض والمباني أو قيمتها الرأسمالية انا كانت مؤجرة (جملة الايجار لدة عشر سنوات)	
	ب ــقيمة الآلات والتجهيزات الصناعية بما في ذلك مصار يف النقل والتركيب.	
	جـــقيمة السيارات ومهمات النقل	
	د ــ حقوق اختراع وانتاج (تدفع مرة واحدة). هــ ــ مصار يف التاسيس والتاثيث.	
	- · · · ·	
	المجموع	
	ثانياً : رأس المال العامل ، و يشمل :	
	ا ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
	جـــ اجور العمال والموظفين لفترة ثلاثة اشهر. د ــ المصار يف العامة اللازمة لفترة ثلاثة اشهر.	
	الجموع	
	للجمور	
ر يال قطري	الاجمالي المقدر للمشروع (رأس المال الثابت + رأس المال العامل) =	
	وأس المال المدفوع :	_ ٤
	١/٤ مكونات رأس المال المدفوع من صاحب المنشأة أو قبل الشركات والمساهمين:	
ر يال قطري ر يال قطري	ا ــالمحلي : ب ــالاجنبي إن وجد :	
ر يال قطري	الاجمال : ٢/٢ ملكية رأس المال :	
	توضع علامة (صح) أسفل المكان الذي يتناسب مع وضع المنشأة:	

ملكيات اخرى	-	مختل <u>ط</u>				
	اجنبي	خاص	عام			

	تكاليف انتاج السلع عن مدة سنة (١)	_`
ر يال قطري	أولا : نفقات التشفيل وتشمل : ــ قيمة المواد الاولية	
	ــ الرواتب والاجور	
	ــ قيمة الكهرباء والحروقات	
	ـــنفقات الصيانة وقيمة قطع الغيار. ـــنفقات اخرى.	
	ـ دهان احری.	
المجموع		
	ثانيا : النفقات الادارية والعامة :	
	ــ الرواتب والاجور	
	ــ الأيجارات والنفقات المتنوعة	
-		
المجموع		
	ثالثاً: نفقات البيع:	
	_الرواتب والاجور	
	ــالعمـــولات	
	ــ نفقات متنوعة	
المجموع		
	رابعاً : الاســـتهلاكات :	
	ــ البناء بواقع ٧٥ سنويا.	
	ــالألات وأجورالتركيب بواقع ٢٠٪ سنو يا. ــالألات وأجورالتركيب بواقع ٢٠٠٪ سنو يا.	
	ــ السيارات بواقع ٧٧٪ سنو يا.	
	_ النفقات التأسيسية والمتنوعة بواقع ٢٠٪ سنو يا.	
المجموع		
	خامساً : فائدة رأس المال بواقع ٪ ٪ سنو ياً :	
مجموع التكاليف		
	<del></del>	
	. با مند الفقاة أكمن قيمة الالات والتجميزات الكثر من مليمن، بيال قطري،	. 1

## ر يال قطري \_الربح المتوقع - قيمة المبيعات \_جملة التكاليف -٨ - المدة اللازمة لتغطية نفقات المشروع - إجمالي رأس المال المقدر استثماره في المشروع الربح السنوي/ المتوقيع سنة ٩ ـ المؤشرات المالية والاقتصادية : Z. أ \_نسبة الربح السنوي المتوقع الى رأس المال المدفوع X. ب ـنسبة الربح السنوي التوقع الى اجمال رأس المأل المستثمر X جـ ـ نقطة التعادل كنسبة من الطاقة التصميمية د \_نسبة التسويق المحل لاجمال الانتاج هــعدد ورديات التشغيل: ر يال قطري و ــ انتاجية العامل: ١٠ مستلزمات المنشأة السنوية من الوقود والكهرباء والمياه: ــ الوقود وأنواعه : \_الكهرباء . - المياه . (١) المواد الاولية اللازمة سنويا، كمياتها ومصادرها - محلية أو مستوردة وقيمتها التقديرية. القيمة المصحدر الكمية الوحدة اسم المادة الإولية ۴ ر بال قطري ٧ ١١ ۱۲

- قيمة المبيعات المتوقعة خلال سنة - كمية المنتج سنو يا × سعر البيع المتوقع للوحدة -

١٢ ــ المخلفات الصناعية وطرق التخلص منها:

٧ \_ حساب ربحية المشروع:

٤ ــ عدد العاملين : ــ محلي مستورد الجمالي

محلي مستورد اجمالي عرب اجانب ثن المستود الجمالي المستود الجانب عرب الجانب ثن المستود المستود

ــاصحاب المنشاة النين يعملون بها ــالموظفون والفنيون، والادار يون ــالعمـــال

\_\_\_\_

٥ ــنوع الصناعة :

- ٦ ــ رقم وتار يخ قرار الترخيص السابق:
  - ٧ ــرقم السجل الصناعي وتاريخه :
- ٨ ـ الأصناف التي تنتجها المنشأة حاليا والطاقة والانتاج الفعلى

لي في الاخيرة	الانتاج ال <b>فه</b> الثلاث سنوات		نتاج الفعل في ث سنوات الاخيرة		الطاقة الإنتاجية السنوية		اسم المنتج	
19	14	19	الكمية	الوحدة	]			
						1		
1		1 1				۲		
l						۳		
l	1					٤		
ł	1	l i				ه		
						٦		

٩ \_ الآلات الرئيسية المنتجه الموجودة في المؤسسة حاليا :

النوع العدد

## القسيم الثساني

#### ١ \_ القوى العاملة (العاملين الثابتين):

اجمال	فستورد		محلي			فئات المشتغلين
ببي	أجانب	عرب	اجانب	عرب	قطر يين	وري ريسسين
						۱ ــ أصحاب المنشأة النين سيعملون بها. ۲ ــ المؤطفون و الفنيون والاداريون. ۲ ــ العمــــال،
						الجـــموع

٢ ... عدد ساعات العمل اليومية:

٣ - عدد أيام العمل سنويا:

 4 - الخبرة الفنية اللازمة وطريقة الحصول عليها وتكلفتها السنوية ومقدار الاتاوة التي تدفع لشركات اجنبية.

البرنامج الزمني المقترح التنفيذ المشروع

أ ــ الفترة اللازمة لبدء التنفيذ بعد تاريخ الحصول على الترخيص. شهر ب ــ فقرة التنفيذ. شهر ب ــ فقرة التنفيذ شهر جـــ الفترة اللازمة لبدء الانتاج بعد الانتهاء من التنفيذ شهر د ــ الفترة اللازمة للوصول ال الطاقة التصميمية بعد بدء الانتاج. شهر

٦ .. بيانات ومستندات أخرى يرى الطالب تقديمها وقائمة أو مرفقات:

## القسم الثالث

في حال طلب الترخيص بتعديل منشأة صناعية قائمة، تذكر، البيانات الآتية عن وضع المشأة الحال: ـــ

١ \_اجمالي رأس المال المستثمر حاليا في المنشأة

٢ ــعدد أيام العمل السنوي.

٣ \_عدد ساعات العمل اليومي.

٤ \_عدد العاملين :\_

	مستورد		محلي		
اجمالي	أجانب	عرب	اجانب	عرب	قطريين

\_أصحاب المنشأة النين يعملون بها

ــ الموظفون والفنيون والادار يهن

ــ العمـــال

تصنيفها :

ه ــنوع الصناعة :

٦ \_ رقم وتار يخ قرار الترخيص السابق :

٧ ــرقم السجل الصناعي وتار يخه:

٨ \_ الاصناف التى تنتجها المنشأة حالياً والطاقة والانتاج الفعلي.

ي في الاخيرة	الانتاج الفع الثلاث سنوات		الطاقة الانتاجية السنوية		اسم المنتج	
19	11	19	الكمية	الوحدة	,	\
						,
						۲
						٧.
						٤
					ļ	ļ。
						٦,

٩ ـ الألات الرئيسيه المنتجه الموجوده في المؤسسة حالياً :

الغدد

الملحق رقم (٤) طلب قيد بالسجل الصناعي



طلب قيد بالسجل الصناعي للمنشات الصناعية وفقا لاحكام القانون رقم (۱۱) لسنة ۱۹۸۰م بشان التنظيم الصناعي ولائحته التنفينية

## اجراءات طلب القيد في السجل الصناعي

## المستندات المطلوبة عند تقديم طلب القيد بالسجل الصناعي:

- ١ تقديم كتاب باسم «مدير ادارة الشنون الصناعية» ومرفق به الوثائق التالية: -
- أ ــنمونج طلب القيد في السجل الصناعي معبأ بجميع البيانات المطلوب استيفائها
  - ب ـ صورة من ترخيص باقامة اوتعديل منشأة صناعية.
    - جـــصورة معتمدة من السجل التجاري.
      - د ـ صورة معتمدة من ترخيص البلدية.
  - هـ ـ صورة من عقد تأسيس الشركة (في حالة الشركات).
- ٢ \_ موافقة وزارة الصحة العامة بالنسبة للصناعات الغنائية والادوية وأية صناعات أخرى تحتاج ال نلك.

#### تحرص ادارة الشئون الصناعية على توضيح الملاحظات التالية:

- ١ ــ تم اعداد طلب القيد بالسجل الصناعي وفقا لاحكام القانون رقم (١١) لسنة ١٩٨٠م بشأن التنظيم الصناعي ولائحته التنفينية.
- ٢ ـ تستعمل أوراق أضافية و يوقع عليها من قبل صاحب الطلب في حالة عدم استيعاب البنود الواردة في هذا النموذج للمعلومات والبيانات المطلوب استيفائها.
- ٣ ـ تعتمد سرعة استكمال الإجراءات اللازمة لتسجيل المنشأة الصناعية على مدى تقيد صاحب المنشأة بالتعليمات المبيئة أعلاه والخاصة باستيفاء البيانات التى في طلب القيد في السجل الصناعي والاوراق الثبوتية الإخرى المللوبة.

## بسم الله الرحمن الرحيم

السيد/مدير ادارة الشئون الصناعية المحترم وزارة الصناعة والزراعة الدوحــة

تحية طيبة .. وبعد ،

بـعد الإصلاع على الـقانـون رقـم (١١) لـسـنـة ١٩٨٠م بـشأن التنظيم الصناعية ولائحته التنفينية. اتقدم اليكم بطلب قيد المـنـع المُلكورة بياناته مع هذا الطلب في السجل الصناعي. وأقر بأن البيانات المُلكورة في هذا الطلب ، والرفقات المُلحقة به صحيحة.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،،

اسم مدير المنشأة وتوقيعه



## دولة قطر ادارة الشئون الصناعية السجلات الصناعية

# طلب قيد بالسجل الصناعي للمنشآت الصناعية وفقا لاحكام القانون رقم (١١) لسنة ١٩٨٠م بشان التنظيم الصناعي ولائحته التنفينية

					لصنع) :	١ ــاسم المنشأة (ال
				يته:	نشاة وجنس	٢ ــ اسم صاحب الم
	تلكس:	هاتف:		ص.ب :	- الاداره : ١	٣ _عنوان المنشأة .
	تلكس:	هاتف:		س.ب	المصنع : د	
				ض:	مساحة الار	٤ ــ موقع المنشأة و
	فاص 🔲	ملك خ		ستاجرة	حكومية مى	٥ ـملكية الارض:
				: 43	ول وجنسية	٦ ــاسم المدير المست
					قانونی :	٧ ــكيان المنشأة ال
7. a. 7. 7ha	17) 76 A. J. T. C. J. T				-	
	ِسسة فردية او شركة (تخ لأسهم ، نات مسئولية مح					
(		•				۸ ــ المنتج الرئيسي
						٩ ــ السمة التجاري
				٠ (د	,	-
	يخ بدء الانتاج :	تار				۱۰_تاريخ التاسيد
	تار يخسه :			عي :		١١_رقم قرار الترخ
	تار يخسه :				بلدية :	۱۲ــ رقم ترخیص ال
						١٣_رقم السجل الة
				رة قطر:	في غرفة تجا	١٤_ رقم التسجيل
	فاص 📋		مختلط		حكومي	١٥ــنوع القطاع
			- (J	+ العام	ثمر (الثابت	١٦ــرأس المال المست
ر يال قطري					الثابت :	ا ــراس المال
ر يال قطري					ل العامل:	ب ــرأس الماا
					ثة اشهر)	(لدة ثلا
ر يال قطري.	الشركاء والساهمون:	للنشاة او	صاحب ا	من قبل	ئال المدفوع	١٧ ــ اجمالي رأس ا

حصة الشريك في رأس المال المدفوع		حصة الشريك في رأس المال		
النسية	القيمة بالريال القطري	الجنسية	اسم الشريك	١,
				٧
				۳.
				٤
				۰
				<b>一、</b>
				v
	·			^
				٦,
				١٠.
			المجسموع	

## ١٩ \_ القروض الصناعية :

مدة القرض	نسبة الفوائد	القيمة بالريال	Hance	
			قرض صناعي حكومي	
			قروض اخرى	

## ٢٠ ــ الاصناف المنتجة والطاقة الانتاجية الفعلية والتصميمية:

الاسواق التي	سعر بيع الوحدة بالريال	الطاقة الانتاجية السنو ية		اسم المنتج
يصرف بها المنتج		التصميمية	الفعلية	سر سے

۲۱ ــعدد ورديات التشفيل اليومية : ــحاليا : ( ). ــعند الوصول للطاقة القصوى : ( ). ــعند الوصول للطاقة القصوى : ( ).

٢٢ ــعدد الافراد الثابتين النين يعملون في المنشأة وفقا للتصنيف التالي:

التصنيف	اداري	مهندس	عامل قني	عامل	المجموع	ملاحظات
قطــر بيين						
عرب غير قطر يين						
اجانب						
الجسموع						

٢٣ \_ المواد الاولية الاساسية اللَّازمه لتشغيل المصنع لمدة سنة، وأسعارها تسليم المصنع في قطر (سيف):

المحدر	السعر الاجمالي بالريال	سعر الوحدة بالريال	الكمية	نوع المانة

٢٤ \_ احتياجات المنع السنوية من الكهرباء والمياه:

١) الطاقة الكهر بالية المتهلكة سنوياً.

٢) كمية المياه المستهلكة سنو يا.

٧٠ \_ المخلفات الصناعية وطرق التخلص أو الاستفادة منها:

کیلوات/ساعة متر مکعب/جالون

# (تملا هنه الصفحة من قبل وحدة السجلات الصناعية)

<b>■</b> اسم مقدم الطلب:
■ علاقته بالنشاة:
■ تاريخ تقديم الطلب:
■ تاريخ قيد الطلب بالسجل الصناعي:
<b>■</b> رقم التصنيف الصناعي:
■ اسم مستلم الطلب:
توقيع المنتلم
ملاحظة : على مستلم الطلب التاكد من الاستيفاء الكامل للبيانات الواردة به والستندات المرفقة معه قبل استلام الطلب.

#### (المراجع)

- الاتحاد العربي للاسمنت ومواد البناء، النشرة الدورية، الاعداد ٢٥ \_ ٣٦ \_ ١٩٨٢
- الصندوق العربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي، التقرير الاقتصادي العربي الموحد ١٩٨١، الكويت،
   ١٩٨٢.
  - قطر \_ ادارة الشئون القانونية، الجريدة الرسمية، العدد، السنة ٢٢، ديسمبر ١٩٨٢.
  - قطر \_ ادارة الشئون القانونية، مجموعة قوانين قطر ١٩٦٢ \_ ١٩٧٥، الدوحة، ١٩٨١، ص ٦٥٧.
- قطر \_ الجهاز المركزي للاحصاء، المجموعة الإحصائية السنوية ١٩٨٠، الدوحة، ١٩٨١، الدوحة، ١٩٨٢، ص ٧٢.
  - · قطر ـ الجهاز المركزي للاحصاء، المجموعة الإحصائية السنوية ١٩٨١، الدوحة، ١٩٨٢.
    - قطر \_ الجهاز المركزي للاحصاء، المسح الصناعي ١٩٨٠، الدوحة، ١٩٨١.
    - قطر \_ المركز الفنى للتنمية الصناعية، دليل قطر الصناعي، الدوحة، ١٩٨٢.
  - قطر \_ وزارة الاقتصاد والتجارة، تطور الاقتصاد القطري ٧٧ \_ ١٩٨١، الدوحة، ١٩٨٢، ص ١٨٠.
    - قطر ــ وزارة الاقتصاد والتجارة، العرض الاقتصادي ۱۹۷۹ ــ الدوحة، ۱۹۸۰.
  - قطر ... وزارة الاقتصاد والتجارة، مجموعة القوانين التجارية ١٩٦١ ــ ١٩٧٨، الدوحة، ١٩٨٠.
    - قطر \_ وزارة الإعلام، الكتاب السنوي ٨٠/ ١٩٨١، الدوحة، ١٩٨٢، ص ١٦٢، ١٦٢ \_ ١٦٣.
      - \_ قطر \_ وزارة التربية والتعليم، نشرة ادارة التدريب والقطوير المهني، الدوحة، ١٩٨١.
        - \_ قطر \_ وزارة الصناعة والزراعة، الإحصاء الزراعي ١٩٨١، الدوحة، ١٩٨٢.
        - قطر ــ وزارة العمل والشئون الاجتماعية، التقرير السنوى ٨١ ١٩٨٢/٨، الدوحة، ١٩٨٣.
          - \_ قطر \_ وزارة الكهرباء والماء، بيانات واحصائيات عامة، الدوحة، ١٩٨١، ص ٢٦.
- منظمة الخليج للاستشارات الصناعية، دليل البيانات الاجتماعية والاقتصادية في دول الخليج، الدوحة،
  - مؤسسة النقد القطري، التقرير السنوي ١٩٧٧، الدوحة، ١٩٧٤.
  - مؤسسة النقد القطري، التقرير السنوي الخامس ١٩٨١، الدوحة، ١٩٨٢.

Organization of the Petroleum Exporting Countries, Annual Statistical bulletin 1980, Vienna, 1981, p. 15.

Qater — Central Statistical Organization, Annual Statistical abstract 1980, Doha, 1981.

Qatar — Industrial Development Technical Centre, Qatar achievement in industrial development, Doha, 1978.

United Nations Industrial Development Organization, Longterm prospect of industrial development in Ostar, Vienna, 1980.